

# 透过杭州亚运会的“诗画江南” 续写中国的文化自信

■ 本刊编辑部

10月8日晚,第19届亚运会在杭州璀璨落幕。16天里,中国为世界呈现了一届“中国特色、亚洲风采、精彩纷呈”的亚运盛会,通过亚运会,中华优秀传统文化的独特魅力呈现在世界面前。

闭幕式当晚,“大莲花”造型的杭州奥体中心体育场内,童声伴随百花绽放、金桂留香,湖水涟漪的水墨画卷,时而幻化为连通古今的古桥,时而跃现成青山飞鸟的江南美景……闭幕式充满东方美学的巧思,呈现中国文化的丰富内涵。

回顾开幕式,当天正值秋分节气,是“中国农民丰收节”。开幕式以“秋分之境,良渚之印”启幕,迎宾表演造良渚之境,玉琮、玉鸟、神徽、古城等印记与遗址一一浮现,以古老文明的浓厚底蕴喜迎四海宾朋。开幕式文艺表演中,还蕴含着诗词的盛宴,以表达“相知无远近,万里尚为邻”的理念。国风少年踏墨而舞,展现中国画的留白之美,《千里江山图》《富春山居图》跃然屏幕前,尽显“中国式浪漫”。

杭州亚运会吉祥物是一组名为“江南忆”的机器人,名字出自唐朝诗人白居易的名句“江南忆,最忆是杭州”;火炬刻有四面八槽的纹路,代表着浙江的八大水系,同时也是孕育着良渚文化,以及杭州江南水城主要的自然元素。

文明因交流而多彩,文明因互鉴而丰富。杭州亚运会,为世界打开了一扇了解中国传统文化的窗,中华优秀传统文化更好地传播到世界各地,使得亚运会不仅仅是体育竞技的舞台,更是文化交流、增进了解的平台。在亚运会成功举办的背后,也有很多留学人员参与其中,他们当中有火炬手,有场馆志愿者,有翻译人员……他们是国际友人了解中国的另一扇窗。随着中国日益走近世界舞台的中央,广大留学人员作为文化使者,为联通中外、促进文明互鉴发挥了独特作用,那些美妙的“中国故事”透过这扇窗,走向国际友人。

文化是岁月的陈酿、时间的沉淀,不仅关乎过去,更关乎现在与未来。透过这一届体育盛会,人们既能思接千载,感受中国深厚的文化底蕴;又能视通万里,看见中国的时代风采,见证新时代中国的发展进步和精神风貌。从1990年北京亚运会到如今的杭州亚运会,33年间,亚运会见证了中国体育事业的蓬勃发展,也刻录了中国坚定有力的前进步伐。当前,中国文化正以自信的姿态走向世界舞台,以中国在崭新的时代背景下不断进步的客观事实讲好中国故事,以世界能够听得懂的语言传播好中国声音,以理性包容的叙事方式展现真实立体、可信可敬的中国形象。■



## 归国学人之家 海外学子之友

杂志订阅

编读热线: +86-10-65270708

全国邮局订阅 邮发代号: 2—298 (可破季订阅)

邮局汇款地址: 北京市东城区南河沿大街 111 号 邮编: 100006

2023 年杂志单价: 10 元 / 期, 上 / 下月刊定价各为 120 元 / 年, 全刊定价 240 元 / 年 (含邮费)

本刊所刊登的文字内容及图片, 未经本刊许可, 不得由任何媒体转载或用于商业宣传, 违者本刊将追究其法律责任。  
本刊依照著作权法向著作权人支付稿酬, 凡未收到稿酬及样刊的著作权人, 敬请与本刊联系。

会长	丁仲礼
副会长 (按姓氏笔画为序)	王春法 刘利民 闫傲霜 安立佳 许京军 李 一 李 林 张柏青 陈贵云 郑泽光 施一公 姚 望 姚檀栋 黄 卫 曹卫星 程 林 潘建伟

秘书长	李 民
副秘书长	程洪明 滕剑峰
会址	中国北京市东城区南河沿大街 111 号
邮编	100006
编读热线	+86-10-65270708

### 《留学生》杂志

主管单位	中央统战部
主办单位	欧美同学会 (中国留学人员联谊会)
协办单位	中国留学人才发展基金会
国内统一刊号	CN11-4869/C
国际标准刊号	ISSN 1671-8739
邮发代号	2—298

### 编辑出版《留学生》杂志

社长	李 民
副社长	刘 伟
主编团队	王淑霞 邹 娅 徐凌峰
编辑记者	王 威 武志军 郑莉佳
专题部主任	肖 睿
特邀编辑	李洪旻 曹 昕
美术编辑	侯 凯
出版发行	《留学生》杂志社
编辑信箱	liuxuesheng1920@163.com

# CONTENTS

## 目录

O V E R S E A S S T U D E N T S



### 卷首语

1 透过杭州亚运会的“诗画江南”续写中国的文化自信

### 小栏目

4 数读创投

6 图说世界

### 观点

8 海归专家、企业家热议“民营经济 31 条”

12 海归人才谈贵州大数据产业高质量发展

### 特别策划

16 创作歌曲、传递火炬、担任翻译……

他们用心用情为亚运添彩

### 本期聚焦·留学德国

21 德国留学那些事

25 走进欧洲著名医学院——Charité 医学院

27 柏林自由大学——一所被误解的“柏林免费大学”

29 亚琛工业大学的留学生活

31 德国最古老的大学——海德堡大学

### 留学调查

34 踏出国门如何缓解留学焦虑

37 留学保录协议真能“保录取”吗

40 留学期间这些出行攻略值得分享

45 留学归来话感受 讯飞 er 带你去看世界

### 就业导航

50 被“困”住的海归：留学生回国找工作难在哪

54 各地人才新政

### 会员风采

58 赵頔：投身装备制造行业 贡献“螺丝钉”力量

61 海归非遗传承人蔺霄麟：融合传统与现代

让澄泥砚推陈出新、发扬光大



### 公益广告索引

封二 欧美同学会

封三 中国留学人才发展基金会

封底 《留学生》杂志广告位招商

## A 中国数字出版产业收入规模逾 1.35 万亿元

日前第十三届中国数字出版博览会上发布：2022 年，我国数字出版产业展现出较强的发展势头，总收入达到 13586.99 亿元，比上年增加 6.46%。

传统书报刊数字化收入呈现上升态势。2022 年，互联网期刊、电子图书、数字报纸的总收入为 104.91 亿元，

相较于 2021 年的 101.17 亿元，增幅为 3.7%。新兴板块发展势头继续向好。

2022 年，在线教育收入为 2620 亿元、网络动漫收入 330.94 亿元。2022 年，网络文学持续高质量发展，走出去迈出稳健步伐，海外传播力影响力持续增强。截至 2022 年底，中国网络文学

共向海外输出作品 1.6 万余部，其中实体书授权超过 6400 部，上线翻译作品 9600 余部，网络文学海外市场规模突破 30 亿元。未来，虚拟数字人将作为 IP 产业链中的重要一环，进一步释放数字版权价值，为数字内容产业创新发展提供更多可能性。（来源：人民日报）

## B “亚运效应”明显 杭州假期接待游客逾 1300 万人次

杭州市文化广电旅游局发布，截至 10 月 6 日下午 4 时，全市各景区景点（含乡村旅游）在今年中秋国庆假期共接待游客 1300.87 万人次，亚运赛事对当地假日旅游市场消费拉动效应明显。

据统计，长假期间外地游客在杭人

均停留 3.3 天，相比以往节假日的平均停留时间提升一倍。杭州的游客客流峰值在 10 月 2 日，为 205.82 万人次。另据银联方面数据，长假期间杭州涉旅消费 193.289 亿元，按可比口径较去年同期增长 64%，较 2019 年同期增长 16%。客流量排名靠前的是西湖风景名胜区、

京杭大运河、西溪国家湿地公园等景点。

亚运赛事对浙江全省的旅游业也产生了明显拉动作用。据浙江省文化和旅游厅统计，今年中秋国庆假期，浙江全省共接待游客 4372.4 万人次，实现旅游收入 486.4 亿元。（来源：新华社）

## C 中国新能源汽车保有量达 1821 万辆

公安部发布最新统计，截至 2023 年 9 月底，全国机动车保有量达 4.3 亿辆，其中汽车 3.3 亿辆，新能源汽车 1821 万辆；机动车驾驶人 5.2 亿人，其中汽车驾驶人 4.8 亿人。

2023 年一至三季度，全国新注册登记汽车 1817 万辆，同比增长 4.4%，一季度、二季度、三季度新注册登记

汽车分别为 588 万辆、587 万辆、642 万辆。

截至 9 月底，全国新能源汽车保有量达 1821 万辆，占汽车保有量的 5.5%。其中，纯电动汽车保有量 1401 万辆，占新能源汽车总量的 76.9%。一至三季度，全国新注册登记新能源汽车 519.8 万辆，同比增长 40%，占汽车

新注册登记的 28.6%，一季度、二季度、三季度新注册登记新能源汽车分别为 144 万辆、170.9 万辆、204.9 万辆。前三季度二手车市场保持活跃，各地公安交管部门共办理机动车转让登记业务 2505 万笔，其中汽车转让登记业务 2331 万笔，占 93.1%。（来源：新华社）

## D 三季度中国中小企业发展指数为 89.2

中国中小企业协会发布数据显示, 随着一系列稳增长措施落地生效, 三季度中国中小企业发展指数为 89.2, 比上季度上升 0.2 点, 表明中小企业信心有所回升。

中国中小企业协会的调查显示, 今年以来不少企业都在加快数字化转

型, 提升竞争力, 迈向产业链的中高端。分项指数中, 宏观经济感受指数上升 0.5 点, 升幅最大, 反映随着一系列稳增长、提信心、防风险的政策组合拳的效果不断显现, 民营企业发展信心得到有力提振。此外, 投入指数、市场指数也都回升明显, 所调查

的 8 个行业中, 5 个行业投入指数上升, 显示企业投资意愿增强, 市场预期逐渐恢复。分行业指数中, 工业指数上升 0.4 点, 升幅最大。调查还显示, 三季度中小企业开工状况有所改善, 完全开工的企业占比上升。(来源: 央广网)

## E 9 月中国物流业景气指数为 53.5%

中国物流与采购联合发布数据显示, 9 月份中国物流业景气指数为 53.5%, 较上月回升 3.2 个百分点。各分项指数中, 业务总量指数为 53.5%, 环比提高 3.2 个百分点, 扭转了下半年以来指数波动局面。分地区来看, 东部地区物流活跃度提高, 业务总量指

数为 53.8%, 环比提高 2.2 个百分点, 中部地区和西部地区业务总量指数低于全国, 但保持在扩张区间, 环比分别提高 3.8 个百分点和 0.8 个百分点。

9 月份, 新订单指数为 53.3%, 环比回升 3.8 个百分点, 东部地区和西部地区新订单指数分别回升 0.9 个百分点

和 1.1 个百分点, 中部地区新订单指数回升至 54.1% 的年内高点。行业对后期市场预判总体较好, 9 月份业务活动预期指数为 58.8%, 环比上升 2.8 个百分点, 大部分物流行业业务活动预期指数在 55% 以上高位水平。(来源: 中国新闻网)

## F 截至 9 月末中国外汇储备规模 31151 亿美元

国家外汇管理局近日发布的统计数据 displays, 截至 2023 年 9 月末, 我国外汇储备规模为 31151 亿美元, 较 8 月末下降 450 亿美元, 降幅为 1.42%。国家外汇管理局有关负责人表示, 2023 年 9 月, 受主要经济体货币政策及预期、宏观经济数据等因素影响,

美元指数上涨, 全球金融资产价格总体下跌。汇率折算和资产价格变化等因素综合作用, 当月外汇储备规模下降。我国经济总体回升向好, 高质量发展扎实推进, 有利于外汇储备规模继续保持基本稳定。

民生银行首席经济学家温彬认为,

当前外部环境依然复杂严峻, 世界经济增速放缓, 导致国际金融市场波动加剧。就国内经济而言, 随着稳增长政策落地显效, 我国经济呈现回升向好态势, 有利于国际收支总体平衡, 有助于外汇储备规模继续保持基本稳定。(来源: 人民网) ■



▲ 正值丹桂飘香的季节，上海众多市民游客选择来到公园绿地或郊外林地搭起帐篷，与家人和朋友一起享受自然风光，放松身心。（新华社记者方喆摄）



▲ 金秋十月，渔鸥在西藏拉萨市国家级自然保护区拉鲁湿地里嬉戏，惹人喜爱。（新华社记者张汝锋摄）

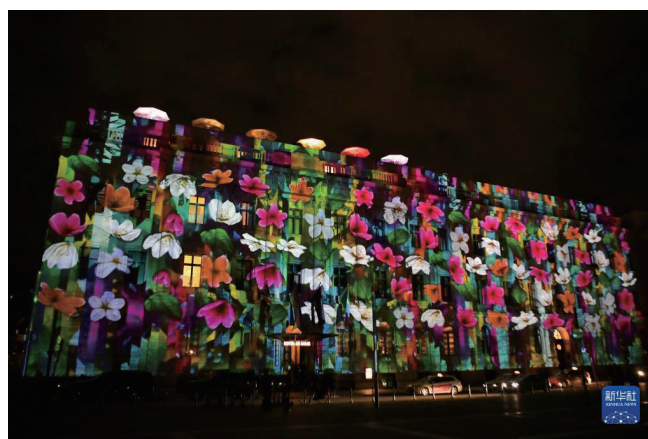


◀ 在位于中国（山东）自由贸易试验区青岛片区的航运贸易金融融合创新基地项目上，600多名建设者坚守一线，抢抓施工黄金期，奋力冲刺项目建设关键节点。（新华社记者李紫恒摄）



◀ 在伊朗首都德黑兰，一名身着传统服饰的女子展示手工艺品。（新华社记者沙达提摄）

10月6日，德国柏林的罗马酒店被灯光点亮。（新华社记者任鹏飞摄）▶



10月7日，人们在韩国首尔国际烟花节上欣赏来自中国的烟花表演。（新华社记者王益亮摄）▼



# 海归专家、企业家热议“民营经济31条”

■ 王威

党的十八大以来，党中央、国务院出台了一系列重要文件，持续推动民营经济发展壮大。长期以来，民营经济在稳定增长、促进创新、增加就业等方面发挥了积极作用。但近年来，全球局势复杂多变，给发展带来诸多挑战。稳住民营企业的信心和预期，对我国经济社会稳健运行尤其关键。

在这样的背景下，近日出台的《中共中央 国务院关于促进民营经济发展壮大的意见》（以下简称《意见》）引发广泛热议。这份规格高、权威性强、干货满满的重磅政策“礼包”，也让不少海归专家、民营企业企业家感受到浓浓暖意。

## 专家解读： 强信心稳预期 《意见》 出台 恰逢其时

《意见》共八部分31条，

也被称为“民营经济31条”。内容涉及持续优化民营经济发展环境、加大对民营经济政策支持力度、强化民营经济发展法治保障等方面，进一步明确了民营经济的政治和经济地位。《意见》的发布，意味着民营经济发展迎来新一轮发展机会。

欧美同学会研究院经济研究中心主任、留美分会副会长，中国政策科学研究会经济政策委员会副主任徐洪才分析，此次出台的“民营经济31条”是为了解决当前经济动力不足的问题，弥补短板，调动民营企业的积极性，也是为未来中长期的高质量发展提供持续的动力源泉，具有重大的现实意义和深远的战略意义。

《意见》以问题为导向，很多举措都细化到了具体操作层面。其中最大的亮点是强调了竞争政策的基础地位。《意

见》明确提出要健全公平竞争制度框架和政策实施机制，坚持对各类所有制企业一视同仁、平等对待。

“经济发展可持续性要建立在扩大内需的基础上，首先消费要发挥基础性作用。”徐洪才说，扩大消费从根本上是要扩大收入，特别是中低收入群体的收入水平。解决内需问题，还是要发展实体经济，鼓励民营经济、中小微企业发展。民企吸纳了90%的就业，解决了就业问题就解决了收入问题。把民营企业信心提振起来，未来的就业、收入、消费等问题都会迎刃而解。

关于民营经济未来的机遇，徐洪才认为，中国经济本身可持续发展、平稳向好发展的态势没有改变，未来发展保持较高的增速值得期待，民营企业可以积极参与进来。例如，目前



我国城镇化率刚刚达到 65%，预计到 2035 年前后达到 75% 左右，未来十几年还有很大的发展机会。此外，全球性的数字经济、数字技术的应用蓄势待发，传统产业的改造升级，消费场景的不断创新，不仅拉动新的投资，也会促进新的消费。对于民营企业数字化转型正是一个机会窗口。

“民营企业可以趁势而上，借着政策的东风，抓住新的商机为促进国民经济的发展、增加就业、拉动消费等发挥独特作用。”徐洪才说。

近年来，为了熨平疫情带来的疤痕效应，国家对中小企业出台各项支持政策，包括减税降费、降低融资成本、提高资金易得性等。但从客观上看，市场的预期和信心仍有待进行筑底修复，宏观政策导向与市场预期和信心之间，还是出现

了一定偏差。全国人大代表、清华大学五道口金融学院副院长、欧美同学会理事田轩说，“《意见》把加大对民营经济战略支持力度放在重要位置，彰显出国家对于安定民企信心的高度重视和坚定决心。”

田轩关注到，“促进”和“发展壮大”是《意见》全文中最突出的两个关键词，并从持续优化民营经济发展环境、加大对民营经济政策支持力度、强化民营经济发展法治保障、着力推动民营经济实现高质量发展、促进民营经济人士健康成长、持续营造关心促进民营经济发展壮大社会氛围六个方面部署了具体任务。

他表示，“作为中国经济活动最重要的微观市场主体，无论对于经济短期问题的缓解还是长期发展动力的塑造，民营经济特别是中小企业的健康

发展都是保持经济活力、缓解社会矛盾、促进创业创新的重要力量，对于稳定宏观经济大盘具有基础性支撑作用。同时，民营企业和民营企业家作为宏观政策效果最直接、最敏锐的“阅卷人”，是验证政策效果最关键的市场反馈力量。”

田轩建议，我们不仅要读懂“促进”，更要在落实执行层面全面践行“促进”二字，从而切实推动民营经济健康、高质量的“发展”、保障更高质量的“壮大”。我们还应从问题入手，针对民营企业当前面临的“缺资金、缺信心、缺底气”三大主要问题，切实把握《意见》的精神、做好延展执行。

海南省开放型经济研究院院长、海南自贸港人才发展研究院院长李世杰说，当前国内外形势严峻复杂，我国经济复苏基础并不稳固，需求收缩、

供给冲击、预期转弱三重压力仍然较大。《意见》在党的二十大报告中对民营企业提出由“支持”转变为“发展壮大”的基础上，对如何“发展壮大”民营经济进行了细化、深化和具体化，对于提振民营经济发展信心具有重大意义。

李世杰认为，当前以中小微企业为主体的民营经济发展面临多重困难。在他看来，公平竞争是提振民营企业发展信心的关键一招，要从政策上有效引导各类市场主体规范经营，营造良性竞争的市场氛围。

“在当前经济实践中，广大中小微企业存在不同程度的融资困境，在很大程度上影响企业可持续健康发展。”李世杰认为，要加大对企业专项资金激励，重点支持信息技术、新材料、新能源、高端装备、精深加工、生物医药、现代种业等科技型中小企

业，对相关高新技术产业企业设立专门的科技项目与资金科目，大幅增加科研投入力度，增强民营企业研发实力。

针对民营企业存在的经营困难、效率低下、微利生存等现状，李世杰建议通过制定措施切实降低企业运营成本，纾解民营企业生存压力，如压缩网络、电力、燃气费用和价格降低用能成本；扩大融资规模，缩减融资中间环节，完善金融担保体系，降低融资成本，缓解民营企业税收负担，切实落实低税率税收优惠政策。

### 海归企业家发声： 力度大政策实 期待尽快落地 释放政策红利

截至6月底，全国登记在册的个体工商户超过1.19亿户，占经营主体总量67.4%。值得注意的是，《意见》对民营经济定位

作出重要表述：民营经济是推进中国式现代化的生力军，是高质量发展的重要基础，是推动我国全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标的重要力量。

最新出台的关于民营经济的“31条措施”，对企业有哪些影响？记者采访了部分海归企业家。大家纷纷表示，中央释放了一系列促进民营经济发展壮大的政策信号，切实给民营经济吃下了“长效定心丸”。作为民营企业，备受鼓舞，倍增信心，也倍感力量。

“《意见》的发布，不仅给所有民营企业吃下一颗‘定心丸’，更是将民营企业从各种不确定性中彻底解放出来，对未来民营经济的高质量健康发展具有着重大的现实作用和历史意义。让我们可以真正轻装上阵，大胆创新，以产业报国，为促进

民营经济做大做优做强贡献力量。”欧美同学会商会副会长，韩博士医疗集团、慈铭博鳌国际医院董事长韩小红说，《意见》既是保障，也是契机，作为国民经济的重要力量，民营企业长久以来的期盼和诉求被转化为实实在在的政策举措，这也正是民营企业家的信心来源，相信民营企业未来一定会有更好的发展。

惠企政策的持续性、稳定性关系到企业对未来发展的信心。意见明确，依法依规履行涉企政策调整程序，根据实际设置合理过渡期，加强直接面向民营企业和个体工商户的政策发布和解读引导。广州欧美同学会顾问，粤芯半导体创始人、首席执行官陈卫说，这一措施提升了政策的稳定性和透明度，帮助企业减少因政策变动带来的不确定性，同时，为民营企业提供更充足的适应和调整时

间，减轻政策变动带来的冲击。

“对于坚定民营企业长期发展信心，促进民营经济发展壮大具有深远意义。”

公平竞争、融资门槛、专业人才等民营企业最为关切的话题，《意见》都进行了回应。“对症下药，精准施策。”全国人大代表、欧美同学会留美分会副会长、广州迈普再生医学科技股份有限公司董事长袁玉宇表示，“我印象最深的就是意见中提出的持续破除市场准入壁垒，落实公平竞争政策制度，这是破除民营经济发展瓶颈的有力举措。”

《意见》在民营企业进入债券市场发债、民企多元化融资等方面，提出了实实在在的措施——健全银行、保险、担保、券商等多方共同参与的融资风险市场化分担机制。珠海市欧美同学会副会长、珠海云

洲智能科技有限公司董事长张云飞坦言，“金融政策对科技创新企业的赋能非常重要。希望在符合法定上市条件的前提下，重点支持具有研发优势、行业地位领先、产品经验技术领先、急需资金组织生产的企业上市融资。”

“‘民营经济 31 条’切实从制度、政策、法制、环境、保障等方面促进民营经济健康发展，同时也保障了民营企业家的合法权益，希望政策加紧落地，尽快释放政策红利，让民企敢于创新发展，实现世界水平的突破。”欧美同学会留美分会理事、江苏三棱智慧物联发展股份有限公司董事长岳建明说，民营企业从未来期待“躺赢”，更好的制度环境只会激发奋斗与创造，让民营经济驶上健康发展、高质量发展快车道。■

# 海归人才谈贵州大数据产业高质量发展

■ 武志军

“花儿为什么这样红？红得好像燃烧的火……”这段歌词，如果用来形容贵州的大数据发展，或许是再合适不过了。自2013年贵州省提出发展大数据以来，10年间贵州以大数据为引领，从无到有，逐渐走出了一条差异化创新之路。

全球第一个大数据交易所，率先探索地方大数据立法，全国首个省级政务数据“一云一网一平台”，我国中西部第一个根服务器镜像节点，世界级数据中心落地生根，跻身国家八大算力枢纽节点，“万企融合”推动实体经济转型升级，产业“上云端”……如今，大数据已经成为世界认识贵州的一张靓丽名片。

近日，贵州省委统战部、贵州省欧美同学会联合贵州省大数据局召开全省大数据海归人才座谈会。贵州省信息中心人事处副处长李智超，贵州大学欧美同学会会长、贵州大学大数据与信息工程学院院长谢泉，贵州财经大学大数据应用与经济学院副教授

丁锐，贵州商学院教师李雯婷，贵州省欧美同学会理事、贵州由你想信息科技有限公司董事长吕根源，贵州省欧美同学会会员、贵州华泰智远大数据服务有限公司总经理刘南余等与会大数据领域专家及海归企业家代表参加座谈会并发言，围绕大数据产业发展现状和亟须解决的困难问题，为更好推进贵州省大数据产业高质量发展建言献策。

## 补齐人才短板

发展大数据产业重中之重在于人才培养和引进。谢泉说，要合理布局贵州省高校的大数据学科建设，依托双一流建设，加强大数据人才培养能力，要改变人才的评判标准，要能挖掘出真正有技术、有能力、愿意为贵州大数据产业发展真心潜心努力的人才。要在重要岗位、重要项目上打破体制和资历的制约，勇于引进高精尖人才，要能灵活改进体制，让社会上、企业里的核心人才发挥更多作用。

吕根源说，除了加大高端人才的内培外引力度，出台更多让人才扎根贵州、建设贵州的政策以外，还需要建立“留学归黔人才数据库”，引导和组织更多的海外人员来黔创业，促进海内外的信息交流、人员流动。对于致力于留在家乡、来到贵州创业的留学生而言，散是满天星、聚是一团火，我们要实现内外优势互补和成果共享，让贵州的大数据产业真正走在前列、有亮点。

大数据赋能，让城市更新步伐加快。丁锐说，在传统基础设施数字化升级的当下，要有针对性地在贵州省高校培养基础技术人才，解决县一级单位信息化人才储备不足问题，进而优化标准实现省、市、县平台共享，打造泛在连接统一门户、集约高效的智能中枢、标准统一的数字底座，构建可视化城市空间数字平台，探索构建数字孪生城市，实现城市全要素数字化、实体运行可视化、管理决策协同化和群众使用便捷化。

乘“云”而上，借“数”转型。在贵州大数据产业与其他行业深度融合的进程中，人才无疑是最宝贵的资源。李雯婷说，应着眼于培养本土人才，加强与国内外高质量高校的合作，共同探索人才培养的新模式，为本土人才提供更广阔的学习和发展平台，通过选拔本土优秀潜力人才到国内外高质量大学进行交流和培养，设立奖学金、派遣计划等形式，鼓励他们提升综合素质和专业水平，从而培养出更多具备跨领域背景和国际视野的复合型人才，为深度融合创新提供强大的人才支持。要吸引国内外大数据、人工智能及大数据复合领域的行业专家及团队加盟，拓展研究思路及发展维度，为大数据与产业发展深度融合注入新的活力与创意。

“要建立跨行业的人才交流机制，为不同领域的专业人才搭建合作平台。例如，在农业领域，引进既懂农业技术又精通大数据分析的复合型人才，有助于实现智能农业的全面升级。同时，政

府还应该鼓励本土高校对本省重点发展领域开设跨领域的人才培养项目，培养具备多领域背景的复合型人才，为产业融合提供强有力的智力支持。”李雯婷说。

随着数字化融合进程加快，企业对数字化专业化人才的需求将会越来越迫切。李智超说，一方面，要鼓励企业加强内部创新环境建设，协助企业引进高层次人才，并支持企业与高校、科研院所共同培养数字基础研究人才；另一方面，要建立人才“引育用留”全流程机制，推动构建创新人才、领军人才、技术技能人才不同层次的大数据人才队伍，深化产教融合、校企合作，畅通省、市、县、区人才上下联动、协同发展渠道。要加强高层次人才特别是海外优秀人才的引进，对短期难以引进的高层次人才可探索柔性引才政策，通过采用学术交流、项目咨询、技术合作等方式柔性引进高层次人才，同时鼓励企业与海外人才开展联合研发、项目合作，使人才“走出去”“学回来”，鼓励

人才参与国际专业技术资格认证，进一步完善人才评价体系。要形成具有核心竞争力的“产业+人才”生态集群，加强省内区域人才与产业布局的契合，提升区域城市的协同竞争力，逐步构建一个具有贵州特色的、科学系统的、能够促进地区发展的人才生态圈。

### 发挥“头雁效应”

头雁引领了整队大雁的飞行方向和飞行队形。只有领头雁带对方向，群雁才能振翅高飞，领头雁迎风奋力，群雁才会协力向前。“头雁企业领衔的数字化转型将为整个行业提供可参考的解决方案，要用好多层次‘雁阵效应’，紧紧围绕‘一业一指引、一业一平台、一业一标杆’的新思路，紧盯优势特色产业，研究融合指引，指导龙头企业打造标杆示范、公共平台，带动上下游产业实现链条式数字化转型。持续推行‘数字赋能+N’模式，推进工业、农业、服务业企业数字化、网络化、智能化转型，打造

智慧城市、数字社会。”李智超说。

谢泉说,核心技术是求不来、买不来的,拥有大数据核心技术的领军企业,要靠我们自己花大力气,用心培养。发展大数据产业,要改变唯 GDP 论,要有足够的耐心重点扶持和培养拥有核心创新技术的企业,强化企业的自主创新能力,建设驱动创新引领,破解关键核心技术的“卡脖子”问题。

刘南余说,发展大数据,要充分发挥龙头企业的作用,积极探索建设各个行业领域的数字智慧应用。例如,结合贵州的红色文化、少数民族文化、酒文化、特色农产品及旅游等特殊资源禀赋,借助元宇宙等新技术手段将其深度融合,通过沉浸式互动系统在真实环境中还原出历史遗迹、革命遗址、酱酒酿造等虚拟场景,不受时空限制地实现更高质量、更有效益、更可持续的文化资源挖掘与传播,为贵州在新的黄金十年发展注入新动力。

李雯婷说,作为产业融合的引领者,跨界领军企业具有巨大

的潜力和影响。培育跨界领军企业意味着将不同行业的优势资源进行整合,打造集大数据技术与其他行业应用为一体的综合型企业。这些企业不仅在技术上具备先进的能力,更能够在商业模式和创新方面跨足多个领域。以智能健康领域为例,跨界领军企业可以整合医疗数据、健康管理、智能设备等资源,为人们提供全方位的健康解决方案,实现医疗与健康产业的深度融合。这些领军企业的成功经验和商业模式将为其他企业提供有益的借鉴和参考,促进整个产业链的升级和创新。

### 汇聚创新发展合力

李雯婷说,鼓励不同行业的企业、科研机构 and 高校联手合作,是打造创新联盟的核心。通过跨界合作,各方可以共同开展项目研究,汇集不同领域的专业知识和技术优势,从而实现技术交流与成果共享。以医疗领域为例,不同医疗机构可以联手合作,共

同研发医疗大数据分析系统,实现医疗信息的共享和优化,提升诊疗水平和患者体验。

建立行业创新联盟不仅可以促进产业技术创新,还能够加速创新成果的转化和推广。例如,通过联盟合作,将大数据技术与农业、旅游、健康等行业进行深度融合,可以推动新的商业模式的探索和落地,为贵州的产业发展带来全新的发展机遇。

李智超说,加速融合汇聚创新推动产业集群发展。加快推动企业数字化转型升级,积极支持企业上云,释放数据要素价值,用好省级统筹的产业链图、技术路线图、场景应用图、区域分布图“四图”和重点企业、项目“两张清单”,纵向形成数字经济产业链,横向形成产业集群,构建数实融合的产业集群数字化生态。以场景驱动跨区域、跨行业的产业集群发展,促进数据要素跨领域、跨时空聚合融通,提供更多创新可能性,实现企业、产业、区域创新网络的协同发展。■



# 特别策划

# 创作歌曲、传递火炬、担任翻译…… 他们用心用情为亚运添彩

■ 王威 武志军

杭州亚运会是亚洲大家庭相聚一堂的体育盛会。赛场上，运动健儿们激情四溢地挥洒汗水；赛场之外，千千万万个志愿者热情拥抱着远道而来的朋友，在点点滴滴的志愿服务中与亚运会同呼吸、同感受，成为亚运会上一道道靓丽多彩的风景区。

日前，记者采访了6位杭州欧美同学会会员。他们通过参与主题歌曲创作、参加火炬传递、当联络员、担任翻译等方式，用实际行动向世界证明了杭州亚运会的魅力，让我们一起来看他们的故事。

## 毛心怡：“看今朝逐梦”是我对杭州亚运会的深情礼赞

杭州欧美同学会会员、杭州师范大学音乐学院作曲专业在读硕士研究生毛心怡创作的《今朝》，成为杭州亚运会主题歌曲入围作品。

《今朝》以杭州亚运会精神为主题，对亚运精神加以诠释和弘扬，将杭州独具江南特色的元素（钱塘江、京杭大运河、雷峰塔、龙井茶）和非



毛心怡参加杭州市西湖区迎亚运倒计时100天活动。

物质文化遗产越剧相融，并与本届亚运会火炬“薪火”擦出火花。在展现举办城市的魅力和好客的同时，也体现出中国文化的体育之风流传至今，以及亚运文化的生生不息。

“作为酷爱体育运动的在杭青年，我有幸通过音乐创作参与到这场国际体育盛会，表达我们新时代新青年对运动健身的热爱，同时也使自己成为文化传递的桥梁，为这场盛事注入更多青春力量。‘看今朝逐梦’是我对家乡举办亚运会的深情礼赞。”毛心怡说，“亚运精神增强了民族自豪感和凝聚力，催人奋进。亚运会不仅是一场体育盛会，更是一个推动全民健身的盛会，永远鼓励着我更加热爱运

动，激励着我在人生的赛场奋力拼搏，将体育精神和文化艺术更好地交融，努力创作出更多更好的作品！”

毛心怡本科留学美国，在本科和研究生学习期间曾赴日本、巴拿马等国参加访学项目，还曾赴阿联酋、斯里兰卡等国参与工作交流。“多年的海外留学生活与工作经历拓宽了我的国际视野、让我有更多跨文化交流的机会，也深刻影响着我的音乐创作，使我成为更好的自己。”毛心怡说。

作为中国故事的讲述者，毛心怡希望通过音乐创作，与广大留学人员一起用情用力讲好中国故事，传播好中国声音，使更多国人及国际友人，了解中国文化，领略亚洲风采。

## 蒋清全：传递火炬精神 奏响共同富裕的“田园牧歌”

9月19日上午，伴随着道路两侧的欢呼声，火炬传至本届亚运会衢州站第64棒火炬手——衢州市欧美同学会理事、浙江家思旅游开发有限公司总经理蒋清全。“作为杭州第19届亚





火炬手蒋清全

亚运会衢州站火炬手，我非常激动，这是我非常宝贵的人生体验。”蒋清全挥舞着手完成了这棒火炬传递。他介绍，亚运会衢州站火炬传递以“南孔圣地 衢州有礼”为主题，紧扣人文与历史、体育与城市、自然与景观的规划理念，希望向世界展示有礼、有文、有味、有趣的衢州城市形象。

2013年，蒋清全前往新西兰怀卡托大学攻读研究生学位，主要研修商业管理方向。他一边学习一边创业，和同伴创办了一家进出口贸易公司。积累了几年的国际贸易和外汇交易经验后，2020年他回到家乡创办了家思牧场，带回了新西兰农场管理的先进经验和技术，把牧场打造成新西兰式的美景。牧场不仅为周边村民提供工作岗位，还支持村民将自家农产品拿到牧场销售。蒋清全作为带头人之一与5个地域相近村成立了“田园牧歌”共同富裕发展联盟，通过农旅融合发展带领周边村镇的乡亲们增收。他表

示，接下来还将大力开发文旅产业，并尝试把文旅项目与对外贸易相结合，开辟一番新天地。

“作为一名留学归国人员，回国后在创业和工作过程中一直得到党和当地政府的支持和肯定，给我带来了巨大信心。接下来，我会继续努力，把这次火炬传递的精神应用到未来的生活和工作中，和更多的人一起，追求自己的梦想和目标。”蒋清全说。

### 俞香兰：当好“幕后” 守护者 架起中韩交流桥梁

“能有机会到亚组委工作，有幸成为杭州亚运人，为如此盛大的国际赛事奉献绵薄之力，我非常激动，倍感荣幸！”浙江省欧美同学会会员、浙江工商大学法学院副教授俞香兰说。

外事礼宾指挥中心国际联络团队、OCA大家庭助理、网格长，语言服务团队、闭幕式答谢酒会杭州亚运会主题曲“同爱同在”合唱团队，手不离机，

24小时在线……这是俞香兰在杭州亚组委的工作日常。作为杭州亚组委外事礼宾指挥中心OCA/APC大家庭助理、网格长，她在会前参与了系列培训和杭州亚残运会代表团团长大会，学习了相关业务知识，以便在亚运会期间，及时为大家庭成员解决问题。作为国际联络组成员，她负责沟通、收集大家庭成员的抵离信息，对于每个细节的把握，都不敢怠慢。同时作为语言服务团成员，在亚运会开幕式集结晚宴、亚奥理事会110周年庆典等活动上，她还提供韩语和英语翻译服务。

俞香兰在首尔大学读研究生期间，参加了世界华商大会、中韩投资洽谈会等国际大会并担任同声翻译，积累



俞香兰



朱蔓清

了丰富的外事礼宾接待工作经验。读博期间，先后被聘为韩国长安大学和南首尔大学外籍教授，日本东京大学访问教授，新西兰奥克兰商学院、美国 UCLA 访问学者。

积累了多年的海外任教经验后，俞香兰回国，先后被选派到金华市商务局挂职副局长，义乌市自然资源和规划局、义乌市司法局挂职副局长。

回国以来，她充分发挥法学专业优势，积极投身社会服务，为政府、企业和群众免费提供法律咨询服务，积极促成韩国杭州商会和杭州仲裁委之间的合作。她表示，在工作中将更加勤奋努力，严于律己，同时将持续为浙江韩国中小企业提供法律咨询，促进中韩两国文化贸易交流。

### 朱蔓清：成为沟通中外的桥梁 讲好中国故事

朱蔓清是一个土生土长的杭州姑娘，也是杭州欧美同学会的一名会员，

在本次杭州亚运会中，她担任 NOC 联络员。自 2023 年 4 月加入亚组委大家庭以来，她参加了亚运团长大会、亚运代表团注册会议等多项亚运亚残运筹备工作。“在 NOC/NPC 服务团队认识了许多来自各行各业优秀的小伙伴，我们互相支持、互相帮助，在这里收获了许多宝贵的经验和珍贵的友谊。”朱蔓清认为，在精确的翻译之外，也要讲好中国故事，向外宾传递中国文化的精妙内涵。

2019 年，朱蔓清从英国伦敦大学金匠学院设计硕士毕业后，回到了家乡杭州，成为杭州职业技术学院达利女装学院的一名教师，承担艺术设计专业的教学指导工作。她本着教书育人的初心和宗旨，利用海外学习艺术的经历，结合职业教育，已为专业培

养了三届优秀的艺术设计学子。

从海外设计师到国内的高校教师，朱蔓清的生活也发生了翻天覆地的变化。“导师曾问我，想承担怎样的社会角色，我的回答是希望可以成为一座桥梁，连接不同世界的人们和事物。”她说，回国参加工作后，有充分的机会可以实现这一理想，做职业与教育的桥梁，做高校与企业的桥梁，做学生与社会的桥梁。

“在本次亚运会中，我作为联络员参与其中，得到了一次宝贵的锻炼机会，有幸成为沟通杭州与世界的桥梁。希望我们每个人的人生都能像星火一样，发光发热，点亮彼此。”朱蔓清说。

### 陈晏：村内随团联络员的工作有感动也有欢乐

杭州欧美同学会会员陈晏在此次杭州亚运会期间担任亚运村村内随团联络员，这是与运动员接触最直接、参与代表团日常事务最深入的岗位。



陈晏（左一）与第 19 届杭州亚运会越南代表团团部成员合影。

作为越南代表团村内随团联络员及东南亚区的组长，陈晏负责代表团在亚运及亚残运会期间在村内的咨询、抵离服务以及开闭幕式集结。从亚运会开始前的培训和现场踏勘，到一次次的实战演练，她不断熟悉亚运村内各功能板块内容，几乎能做到对于代表团的问题有求必应，赛事期间她24小时手机不离手。她还作为杭州“文博推荐官”介绍了杭州的非遗，并在亚运官网上向海内外游客传播中国文化。“有感动，有欢乐，更有紧急事件，都需要及时应对，虽然很辛苦，但这是一段难忘而宝贵的经历。”她说。

陈晏于美国波士顿大学取得本科和硕士学位。在研究生期间，陈晏作为校内杂志《The COMmunicator》创刊10年以来的第一位华人主编，她收集学生的故事并编辑展示至线上杂志，在各新媒体平台发布。在美国8年多的时间里，她还曾到英国伦敦和爱尔兰都柏林作交换生，积累了在不同国家生活和工作的经验，这也为她在亚运会及亚残运会期间能够快速、有效处理各代表团的事务奠定了基础。

回国以后，陈晏在杭州市商贸旅游集团有限公司投资发展部工作。“这次有幸参与亚运及亚残期间的服务工作，我结识了许多志愿者，培养了深厚的友谊，我们相聚在杭州，深切感受到亚运大家庭的热闹与温暖。此外，我也和很多运动员有过交流，我们互相学习，世界文化的交流在我们之间



吴碧云与外宾交流。

巧妙流转着。”陈晏说。

### 吴碧云：用暖心服务诠释“马”上精彩

“杭州亚运会对我而言是一场家门口的赛事，这是我们桐庐人的荣幸，更是一项光荣的使命，作为一名外贸经营工作者，很幸运能有这样一个机会担任亚运会志愿者。”杭州亚运会马术赛事外宾接待语言服务队队员吴碧云无比自豪地说。

曾在加拿大留学4年的吴碧云，刚开始以为用英语与外宾交流对自己来说是“小菜一碟”，但参加完第一次志愿服务培训，她就知道这对她来说是个不小的挑战。从马术场馆场外语言服务到场内语言服务，不仅需要有过硬的语言服务能力和随机应变的反应力，还需要具备中华文明古国和马术赛事的礼仪知识。因此，她在实训基础上不断加强个人自学深度，努力提升自己

的语言水平，学习国际礼仪礼节知识，熟记场馆空间分布和线路图，学好杭州历史文化，以最好的姿态服务亚运。

备战亚运期间，正值外贸生产旺季，吴碧云为了不影响公司年度目标，只能在亚运培训结束后回到公司处理工作，两个孩子也只能交给家人照顾。每日的加班加点，十分辛苦，但她却感到无比充实。

马术项目开赛当天，吴碧云准时出现在马术馆外宾接待处，脸上洋溢着温暖的笑容，目光紧盯着接待处入口，始终保持“不打烊”的服务状态。在连续十多天的马术比赛日中，吴碧云接触最多的就是亚马联的官员和来自各个国家的爱马人士。“他们非常友善地和我们分享一些马术知识，而我和他们分享桐庐的历史文化和美食美景，让他们更加了解桐庐的风土人情，感受到东道主的热情、赛场内外的温暖。”吴碧云说。■

# 本期聚焦 留学德国



# 德国留学那些事

■ 琥珀



德国的大学和研究机构在全球享有良好的声誉，加上留学费用相对较低，排在热门留学国家美国、英国和澳大利亚之后，是全球第四大留学目的地。据 2022 年 10 月德国学术交流中心 DAAD 发布的年度报告，中国仍是德国国际学生主要来源国，2020/2021 冬季学期有 4 万多名中国留学生在德国学习。在赴德学习的国际学生中，选择工程专业的学生仍占绝大多数，其次为法律、经济和社会科学专业。

自 1951 年以来，德国每四年会进行一次全国范围内的大学生社会调查 Studierendenbefragung in Deutschland，简称 SiD。此项调查由德国高等教育与科学研究中心（DZHW）负责，是对德国大学学习情况发展的最全面的长期观察。第 22 次大学社会调查结果在 2023 年 5 月公布，但数据采集于 2021 年夏季学期，有来自 250 所高校的 18 万名学生参与了调研。其中包括关于国际学生的板块，受访者对给出的 7 种动机对自己的影响程度评分，其中 64% 的受访者认为很重要的留学动机是德国的高质量生活；60% 的国际学生表示，他们毕业后想留在德国工作是一个重要原因；58% 的国际学生因为德国的经济发展前景而属意于此；还有约半数的受访者认为自己的经济能力是促使前往德国的重要原因；提升德语能力和了解德国也是留学生们的一大推动力；只有 26% 的人将自己的亲戚朋友在德国作为自己求学的决定性因素。

## 德国大学的学制

德国综合性大学（Universität）和应用科技大学（Fachhochschule）的本科通常是 6—8 学期，在校学习时间大多数为 3 年，需要修满 180—240 学分。硕士通常是 4—6 个学期，在校学习时间为 2 年，需要修满 60—120 学分。一般来说每门课的学分为 3—6 分，也就是说，想要按时毕业，1 学期一般需要修 30 学分，差不多需要学习 7—8 门课，学习强度还是很大的。

综合性大学一般建校历史较长，开设的专业涉及各个领域，较为广泛，强调科研与教学并重；应用科技大学一般历史较短，只开设少数几个专业，特色比较突出，且更为注重应用实践方面；还有一些艺术和音乐类院校则专攻艺术方面，包括艺术设计、表演、导演、声乐、器乐、作曲等多个专业，规模通常“小而精”。





### 关于德国大学申请入学

2019年9月，德国外国教育中心办公室在Anabin官网首次官宣：中国高中生可以凭借高考成绩直接申请德国大学本科。为此APS德国驻华使馆留德人员审核部在2020年8月为此开启了专门的“高考程序”。如果德语零基础，满足高考成绩的要求（2023年高考成绩不低于525分，满分750分），可以参加APS高考程序，通过审核拿到APS证书，用以申请德国大学。

需要特别注意的是，如果高考后计划先进入国内大学开启学业，那么在填写志愿的时候就要格外注意了。一旦拥有了国内大学注册大学生身份，再选择去往德国读本科或者读研，只能就读与本科专

业相同或者相近的专业。不能“换专业”，如果想换，只能在国内本科毕业之后重读德国本科。

如果是申请德国硕士，必须是已取得或即将取得相关专业的本科学历。本科应届生可以在毕业前申请，前提是已经修满80%的学分。申请时还需要申请人提交本科生成成绩单，每个大学的录取委员会理论上会根据你所申请的专业，给予不同课程不同的权重，并将其换算成德制分数。德制分数与其他国家略有不同，分数越低表明成绩越优异。1分是最高分，4分是及格分，6分是最低分。

### 去德国留学，需要哪些语言证书

德国高校大部分专业授课语言为德语，德语授

课专业要求申请人具备扎实的德语基础知识。申请人入学前须通过德语语言考试以证明自己的水平。

目前,有多种考试得到德国大学的承认,例如 TestDaF(外国学生申请大学入学对外德语水平考试),由德国波鸿的“德福考试院”统一命题,每年在全球范围内举行多次。还有 DSH(外国学生申请大学入学德语考试),定期由德国各大学自己命题。以上两种语言证书,在申请德国大学时提供其中一种即可。

如在申请时未能达到德国大学的语言要求,可在申请大学的同时申请其语言班,若得到大学的预录取通知书,可以先到该大学指定的语言班学习,通过大学的 DSH 考试后注册入学。申请时需要在大学的入学申请表勾选语言班一项。学生需确认自己想申请的大学是否接受语言班形式以及申请语言班时德语需达到何种水平。

通常申请语言班要求提供不少于 800 学时的德语语言证明,且大学开设的免费语言班越来越少,学习名额也有限,德语基础越好的申请人申请到语言班的机会越大;在国内通过 TestDaF 或是大学的 DSH 考试仍是最理想的选择。

除了德语授课的专业,德国高校也开设了很多以英语为授课语言的国际课程。申请英语授课的专业,如无特别要求,一般不需要在申请时提供德语语言证书,只提供英语语言证书即可。一般来说,英语授课的专业要求申请者提供托福(TOEFL) 80—92 分以上成绩或者雅思 6.0—6.5 分以上的成

绩;有的专业还要求有一些德语基础知识(200—400 学时),不过除了个别专业以外一般无须通过 DSH 或 TestDaF 考试。

有些国际课程是英德双语授课的,这些课程通常第一年用英语授课,第二年用德语授课,申请时一般需要提供英语成绩(托福或者雅思)。至于是否需要提供德语成绩,以德国大学官网的信息为准。

### 德国留学花费

相比于英美等国一年动辄几十万元的高昂费用,留学德国可以说是一个极具性价比的选择。德国高校分为公立和私立两种类型。除巴登—符腾堡州的高校每学期向来自非欧盟的国际学生收取 1500 欧元的学费外,绝大多数公立高校都是免收





学费的，而私立高校的学费一般都很高昂，因此在德国，大多数学生都会选择在公立高校学习。虽然免除学费，但是很多德国高校会要求学生在每学期初支付一笔学期费，各学校的标准不一，大多处于100欧元到400欧元的范围内，不过学期费一般涵盖学期票的费用，学生可以在一定地域范围内免费乘坐公交、地铁、火车（IC/ICE 除外）等公共交通工具，省下了一笔不小的费用，毕竟，德国的公共交通相比国内还是比较贵的。此外，大学生也必须购买医疗保险，一般为100欧元/月左右，但是德国医疗保险的报销范围很广，就医时直接出示医保卡即可，一般诊断费用均可全免，也有些项目则需要自己先垫付，后续再由保险公司报销。

### 关于在德国租房

在德国许多大学城，特别像柏林、慕尼黑这种学生人数高居不下的城市，住房往往稀缺，公寓都极其抢手。最推荐的是在各个大学城的大学生服务中心 Studentenwerk(每个城市负责学生生活的机构，搜索官网即可找到)先排上学生宿舍等待名单，大城市可能需要较长等待时间，有的较小的留学城可能针对新生还有优先抽签福利。还有就是私人住房、私人学生宿舍，可以搜索 Wohnung/Wohnheim+城市名字。一般来说，私人学生宿舍户型比较好；还可以通过中介租房，不过这类房源一般是冷租、毛坯房，还需要自己额外添置家具。如果你顺利收到房子 Zusage，那么在签署租房合同之前要注意，不要仓促签署租房合同，如果对租房合同有法律上的困惑，完全可以找到 ASiA 或者 STW 寻求法律咨询。要检查合同里是否包含：房子实际上的总租金是多少（包含运营成本和额外成本的租金）？了解房子一般的取暖费是多少（可以请房东出示旧账单或者询问以前的房客）？合同是否有固定期限？是否要求租客有翻新、装修的持续义务？入住须知中对于安静时间或者楼梯清洁这些方面有什么规定？如果以上这些合同上没有写明，大家在签合同的时候一定要讨论清楚。租客应该了解房东的地址和电话号码，不要仅仅通过邮件或者纸质书信等。此外，有的房东可能对租客个人信息感兴趣，但是除了姓名、职业、年龄和收入，其他任何信息最好都不要透露。■



# 走进欧洲著名医学院——Charité 医学院

■ 张文英



在 Charité（夏里特）医学院学习的时光是我人生中一段美好的经历。

Charité 医学院的历史可以追溯到 1710 年，据说当时瘟疫肆虐，普鲁士国王腓特烈一世在柏林城门外建了这所医院，用以检疫当时患腺鼠疫（黑死病）的民众，以保护城内的居民。瘟疫过后，这所医院成为野战医院，为市民和战士免费治疗，Charité 的名字由此而来。如今，Charité 已成为欧洲最大的大学医院之一，以其卓越的医疗技术、科学研究和医学理念享誉世界。据德国权威排名杂志《Focus》报道，Charité 医院连续多年位居德国 1000 多家医院排行榜榜首，《Newsweek》更是将其评为全球第五、欧洲最佳医院。无数著名医生和科学家曾在这家医院工作过，德国诺贝尔生理学或医学奖获得者中有一半以上来自这里。

Charité 医学院的学术氛围就像一杯浓郁的咖啡，微微苦涩但又充满趣味。实验室里有些同事平日里看上去很严肃，从不热衷于闲聊。但在开小组会探讨文献的时候，他们就像打开了闸门一样滔滔不绝。在讨论中，他们充满激情地质疑和追问，当涉及自己感兴趣的课题时，眼神中会闪烁出光芒。有些同事平时很随和，但涉及有争议的科研问题时，他们可能会争论得面红耳赤。不得不说，大家对于科研的热情和热爱都太真实了。

实验室的老师们都非常友好且民主，非常尊重



丨坐落于 Spree 河畔的 Charité 医学院米特校区（图片由 Andjela Stojev 提供）

学生，很认真地倾听学生的想法，很善于引导学生进行思考。不管大事小事，老师们都会征求我们的意见，让我们感受到在这个学术社区里真正被重视，这种亲切的交流方式，让我觉得自己不仅仅是学生，更是这个充满活力的学术社区中的一员。

Charité 医学院共有 4 个校区及 17 个 Charité 中心，约 100 家诊所和研究所，同时是柏林医疗保健领域最大的雇主之一。其中，主校区夏瑞蒂米特（Campus Charité Mitte, CCM）是 Charité 医学院最古老的校区，校园里那些保存完好的红砖建筑充满



Charité 医学院夏瑞蒂米特校区夜景（图片由 Andjela Stojev 提供）

历史感，古老的石砖、雕塑和建筑细节仿佛在述说着学术传承的故事。而这一切，都让我深切感受到这所医学院的过去和未来交汇的魅力。坐落于市中心的 Charité，周围环境充满生机，从历史遗迹到现代艺术，从传统市场到创新科技，展现出柏林多元和创意的无限魅力。周末可以约小伙伴逛各种博物馆和展览，有很多可供消遣的去处。

餐饮和住宿方面可能会让人稍感遗憾。学校食堂虽然十分便宜，但口味却一言难尽，另外每周还有一两天是全素日。德国真不愧为美食荒漠，这里唯一让我觉得还不错的菜肴，可能只有烤猪肘了。柏林房价相对较高，几乎是日常生活开支最大的一部分，而且找到合适的房子也不是一件容易的事。不过学生可以申请宿舍，经济舒适又安全，只是等

待周期较长，平均要等一到两年。顺便提醒一下，博士生也可以申请柏林的学生宿舍。

和德国大多数公立大学一样，Charité 医学院也是不收学费的，每学期只需支付 300 多欧元的学期费用，就可以享受各种学生福利以及使用学期票（一学期有效的当地公共交通车票）。说到学生福利，学校的各种体育课程非常值得体验，从跳舞到球类运动，再到射击、骑马、击剑、冲浪和帆船，应有尽有。而且这些体育课程的费用对学生来说也十分优惠，是尽情释放压力和锻炼身体的好去处。

总之，Charité 医学院是一个充满机会和活力的地方。在这里，我们不仅能够接受优质的医学教育，还能够在充满活力的城市中体验到无限的可能。如果你对医学充满热情，那么 Charité 绝对是你不可错过的选择。■



Charité 医学院夏瑞蒂米特校区的医学博物馆

# 柏林自由大学

## ——一所被误解的“柏林免费大学”



■ 吕立丹

德国柏林自由大学，德文全称 Freie Universität Berlin（简称 FU Berlin），英文译为是 free University Berlin。其中的德语单词 frei 和英文的 free 一样，皆具有双重含义，即“自由”和“免费”。所以经常闹的笑话是谷歌地图里某些人士出于热心，把柏林自由大学的中文名称手动改成“柏林免费大学”——好似一所“三无”学校，所以校方为了避免歧义，对外全部用德文全称。

作为一名研究古希腊哲学的博士生，自是沿袭了哲学家们通过“抠字眼儿”来探究事物原委的“弊病”，我就从“自由”与“免费”两方面来向您具体介绍一下这所大学。

### 建校历史

冷战期间，原柏林大学划归东柏林，受以苏联为首的社会主义阵营管治。为了追求学术自由，原柏林大学以人文社会科学为主的绝大多数师生出走，在美英法等西方阵营的支持下在西柏林成立了现在的柏林自由大学。

### 地理位置

经历了一战、二战的柏林饱经沧桑，但也形成

了众多博物馆、艺术馆和历史遗址。柏林人自己把柏林称为“既穷又性感”。作为德国最大的城市，繁华与破旧、安静与喧闹、性感与保守等种种对立面，你都能在柏林找到。柏林自由大学位于柏林西南部，周边环境安静、宜居，同时交通便利，前往市中心很方便，这样的位置对学术研究和都市生活



柏林自由大学正门



柏林自由大学语言学图书馆



柏林自由大学食堂德式菜肴

来说都很完美。

### 学术氛围

柏林自由大学是一所综合发展、文理兼顾的大学，走出了多位诺贝尔奖得主。校园内散发着一种自由、开放、包容、批判和探索的氛围。这种氛围鼓励学生挑战现有的知识边界，也为学生提供了广阔的学术自由。对于哲学而言，我所在的院系历史悠久，与全球杰出的思想家紧密联系，为学生提供

了一个能与前辈交流并吸取智慧的平台。说起我的导师，她是德国最年轻的莱布尼茨学者。在每周的学术研讨会（Kolloquium）上，大家就某人的学术报告进行自由讨论，她很少给出是非对错的评价，而是引导我们进行深度批判性思考。我的导师从来不催促我，甚至不会主动联系我，如果我有问题或者研究进展，我会主动给导师发邮件，需要的话再约时间当面沟通。这种灵活与弹性的工作方式，给了我很多自由的学术空间，也确实锻炼了个人的自我驱动力和独立完成学术工作的能力。虽然看上去自由，但也秉承了德国大学宽进严出的传统，毕业要求和难度也是极具挑战性的。

### 生活开支

与众多德国公立大学相似，针对所有学生，柏林自由大学不需要交学费。学生每学期只需要缴纳几百欧元的注册费。在德国，拥有学生身份是一件很幸福的事情，比如可以免费乘坐柏林市内以及勃兰登堡州以内的公共交通，旅游景点以及大大小小的娱乐活动基本都有对应的学生优惠价，这些小“福利”降低了一些生活成本。德国大学的食堂经常被我们吐槽，虽然德国柏林自由大学设立了亚洲食堂，但每周固定的“素食日”以及德式菜肴实在不能满足我们的“中国胃”，所以为了改善伙食，我们经常去柏林的中餐馆开小灶。

总体来说，作为德国精英大学的一员，柏林自由大学不仅在德国学术界享有盛誉，也是欧洲最具影响力的高等教育机构之一。作为一名哲学系博士生，我为能成为这个大家庭的一员而深感荣幸，这里不仅是追求学术的圣地，更是涵盖了多重学科、文化和历史的交汇点，不仅能提供丰富的学术资源，还使我沐浴在多元文化的海洋中，这些都无疑为我的人生和学术生涯增添了宝贵的经验。■

# 亚琛工业大学的留学生活

■ 李逸飞



我是一名现在就读于亚琛工业大学（RWTH Aachen）的本科学生，专业是经济工程机械方向（Wirting. FR Maschinenbau）。我就读的学校坐落在德国南边的小城——亚琛，是一所以工科为强势学科的大学，现在亚琛工大在国际排名已经位居 104 位，被业界广泛认可。毕业后的就业前景也很不错。

亚琛工业大学里最有名的建筑就是 SuperC，这个建筑因长得像字母 C 的形状而得名。SuperC 里面拥有非常多的学生服务（比如学校申请、法律援助、生活援助等），而 SuperC 的一楼还专门为学生开了家咖啡店，里面有各式各样的咖啡饮品和甜点，环境非常温馨，许多学生下午在 SuperC 的咖啡店里学习。

亚琛工业大学校园里有食堂，平时我们在食堂用餐可以刷学生卡（Bluecard，也叫蓝卡），价格非常便宜，一顿饭大概只需 3 欧元。值得一提的是，经常能在学校食堂吃到亚洲风味的菜，对中国留学生来说是一个性价比非常好的选择。学校周边也有很多中餐馆，有西安食堂、麻辣拌、老严味道等，味道很棒。同时还有日料韩料等，丰富的寿司套餐和石锅拌饭足以舒缓平时的学习压力。

在亚琛，住宿是最好解决的，因为学校提供了大量的学生公寓，大多数都很新，而且住宿体验很好，都是单人间，配有厨房，可以做饭。当然，亚琛也有很多出租房可以选择，房屋配置也不错（比如很多公寓都会有独立客厅和大沙发），价格平均



| C. A. R. L 教学楼和学习室



学校的食堂，前面是 Sparkasse 银行



学校 150 周年校庆



SuperC 大楼

在 450 欧元左右, 相比德国其他城市性价比高很多。

亚琛工业大学是德国非常典型的公立大学, 学费全免, 在德国日常生活开销也不算高, 所以来亚琛工大留学在经济方面是性价比非常好的选择。

但是亚琛工业大学是德国著名的难毕业的学校, 每门课程知识量极大, 练习非常多, 考试也很难。尤其是德语理解对中国学生来说是一个非常大的挑战, 以我的专业为例, 有一半的经济类课程以及一半的机械类课程, 每门经济类课程都有大量的 PPT 需要背 (一门课 500 页左右), 考试没有特定的重点知识, 整个 PPT 以及相关的案例考试时都会涉及, 而机械类的课程有很高的计算难度, 考试的题目几乎没有过程分, 只有答案分。这就要求我们对每一门机械课的知识都要精通, 并且要有极强的逻辑思考能力和计算能力。

在亚琛工业大学, 每天都有很多学生早上去图书馆排队, 学习一天。按照我的经验, 一门课想要通过考试, 至少要确保 200 个小时的学习时间。学校有不少图书馆和自习室可供学生学习, 还有一个韩国人经营的自习室, 也非常不错, 并且自习室都配备 Wi-Fi 和充电口。

按照毕业难度的排名, 车辆工程、机械、电气以及经济工程方向的专业毕业比较难, 大量的课程和考试难度使得在亚琛工业大学的学习压力很大, 不过, 只要找到适合自己的学习方法, 努力付出, 漫漫的学习之路也不会太艰难。■

# 德国最古老的大学——海德堡大学

■ 陈博洋



海德堡是一座浪漫的城市，不仅是因为她美丽的风景，更因为她的历史、她的学术氛围、她的自由精神与活力。接下来请允许我为大家简单介绍一下这个城市以及海德堡大学。

海德堡位于德国西南部巴登—符腾堡州境内，距离法兰克福大约 80 千米，是一座初建于中世纪的古城。内卡河在此处由狭窄而陡峭的欧登瓦德山谷流向莱茵河河谷，并与莱茵河在海德堡西北 20 千米的曼海姆交汇。著名的海德堡城堡（建于 12—13 世纪）位于高出内卡河 200 米的王座山上，俯视狭长的海德堡老城。

正是这片古老的土地，孕育了享誉世界的海德堡大学。这座由神圣罗马帝国普法尔茨选帝侯（帝国七大诸侯之一，有资格选举帝国皇帝）鲁普莱斯特一世于 1386 年创办的大学，距今已 600 多年，也是德国最古老的大学。

海德堡大学的校园是开放式的，与城市融为一体，步行街的旁边可能就是某一个学院。最主要的两个校区分别坐落于城市的老城区——内卡河南岸



海德堡老城风景（城堡与老桥）

以及内卡河北岸的新校区，共 12 个学院散落在小城的各个角落。其中大部分人文学科如哲学、法律、心理学、对外德语等专业集中在老城，而生物、化学、医学等自然科学则在新区。其间距离也不算太远，大概公交车 20 分钟的车程，还算方便。

从 2017/2018 年冬季学期开始，来自非欧盟和非 EEA（欧洲经济区——冰岛、列支敦士登、挪威）国家的外国大学的国际学生申请学士和硕士课程每学期交学费 1500 欧元（在此之前是不需要的），此外每个学期还需缴纳注册费用 175 欧元，健康保险需支出 105 欧元。租房的费用需要视具体位置而定，一般单人间（15—20 平方米）的费用在 400—800 欧元不等。性价比最高的是学校提供的学生宿舍，租金（包括水电费）为每月 168—588 欧元，但是数量有限需要排队，等待 1—2 个学期也是常见的。公共交通方便，推荐购买学期票，目前的价



海德堡大学旧礼堂 Alte Aula



位于海德堡大学新校区的德国国家癌症研究中心 DKFZ 主楼

格是 185 欧元（2023 年 2 月后），可以覆盖附近的大部分城市和小镇，如曼海姆、凯泽斯劳滕等。

海德堡大学的专业设置主要涵盖人文科学、社会科学、法律、自然科学、生命科学和医学。不同于其他专擅工科的德国学校，海德堡大学理科及人文专业更为突出。在 2023 年泰晤士高等教育排行榜上，海德堡大学的生命科学排名德国第一，临床医学位列德国第二，理学排名德国第三。

独特的历史韵味赋予了海德堡大学独特的性格，这也体现在课程设置与教学效果上，我愿意称之为“傲娇”。这所久负盛名的大学，各个院系内随处可见“大师”级人物，低调沉稳、醉心学术。迄今为止有 56 位诺贝尔奖获得者曾经或正在海德堡大学学习、工作。从某些教学案例能感受到海德堡大学不一样的一面，比如哲学系的老教授，用电脑、投影等数字化设备完

全不成问题，但是却一直坚持在上课的时候手写板书，读书会或者讨论会的时候也会这样要求学生，说是坚持在传统的学习方法中找到不一样的体会。之前我以为只有人文学科的老师有这样的坚持，后来听到一位学信息科学计算机方向的同学说，他们也遇到过上课时手写代码的老师，着实有趣。

说了那么多学业，咱们来聊一聊海德堡的美食与生活。海德堡大学老城区的食堂在德国大学食堂的排行中曾经排名第一。每天的菜单都会更换，大家可以按照自己的喜好取餐，按克收费，非常方便且实惠。就是有时候人很多会大排长龙，其他不论是中餐、德餐，或者日料和韩式炸鸡在海德堡都能找到，还是值得大家慢慢探索的。

作为德国的旅游城市，海德堡的美景古迹也是少不了的。有位于半山腰曲径通幽的哲学家小径，许多历史上久负盛名的哲学学者都来这里寻找思想的火花。这里不仅有黑格尔的足迹，还见证了大文豪歌德在海德堡的爱情故事。你可以在这里与历史上的大哲学家、诗人进行跨时空的思想碰撞，看着同样的美景，思考同样的问题，瞬间觉得自己都浪漫起来了呢。除此之外还有老城的城堡、桥梁、大学广场旁边的“学生监狱”等，都值得细细品味。欢迎大家有机会来到浪漫优美、典雅沉静又自由洒脱的小城——海德堡。■



海德堡大学讲堂（老城区，大学广场）



海德堡大学新区教学楼 Mathematikon



# 留学调查

# 踏出国门如何缓解留学焦虑

■ 孙唯 梁欣雨

出国留学也许在表面上是光鲜亮丽的，但在背后则隐藏着诸多的现实问题和挑战。除了面临较大的经济负担，心理层面的压力同样为留学生及其家庭带来焦虑。“留学焦虑”是什么？留学生及其家庭又应如何舒缓这种心理压力呢？

## 孤独与高压下的时刻“emo”

在踏上留学旅途之前，相信许多留学生们都对自己未来的留学故事充满期待。然而，留学之路的坎坷与艰辛让留学生们不由得感到担忧甚至畏惧，从而衍生出不同类型的焦虑，包括租房焦虑、语言焦虑、社交焦虑、分离焦虑等。这些焦虑，被留学生们称作“只有留学生才懂的emo时刻”。

“留学焦虑”是留学生们长期以来关注并讨论的话题。在当今的社交媒体平台中，有许多有关留学焦虑的词条如“留学焦虑抑郁怎么办”“留学焦虑睡不着”“留学焦虑头疼”等都曾引发留学生们的共鸣。新鲜而未知的生活环境、陌生而不熟练的外语交流、难以融入的社交圈子、留学期间大额的经济消费、自己与父母的未来期待……留学焦虑似乎从留学开始前就裹挟着准留学生们，从而成为他们巨大的心理负担。

留学焦虑在留学生们身上可能会有哪些表现呢？在出国留学之前，对未知的恐惧和家人的离别时常困扰着留学生，让留学生在出发前面临手足无措之感。无缘无故地感到害怕，担心不幸的

事情发生，经常想家，是这个阶段留学焦虑的典型表现。

“我在出国前整个人非常焦虑，害怕出国不安全，没有同行的伙伴相互照应；害怕对国外环境一无所知，会‘出岔子’；害怕自己不够独立，在异国他乡遇到问题处理不了……”留学生小余向记者回忆了自己出国前的心情。她还补充道，“作为一个‘妈宝女’，我甚至有些分离焦虑。”

在留学过程中，留学焦虑已然对留学生们的日常生活造成消极影响。胃口变得不好、睡眠变得不好，容易感到乏力疲惫等，是留学过程中常见的焦虑表现。

“有时候我整晚都睡不着，睡着的晚上也会突然醒来，却不敢跟家人和朋友说这些事情，因为不想让他们感到担心。”留学生

Lee 说。为此，Lee 还专门为留学焦虑的留学生小伙伴们创建了一个群聊作为“树洞”，以此让大家互相鼓励、大胆倾诉、减少内耗。

### 难以适应与分离 将加剧留学焦虑

留学焦虑在很大程度上与留学生们对现实生活的适应度有关。广东医科大学人文与管理学院副院长、心理健康教育与咨询中心主任谭健烽介绍，留学生在对外对现实生活的适应包括一般性适应、人际交往适应、学习适应与心理适应四个方面，例如对当地食物、住房、生活费用以及健康医疗的适应，对社会交往所感受到的舒适度与熟练感等。

“留学生从一个国家到另一个国家，从熟悉的一切到陌生的一切，文化背景不一样，生活环境不一样，需要一个适应的过程。如果适应不良，则会出现抑郁、焦虑、孤独、失望等负面情绪。”谭健烽还补充道，对于当地人际交往的适应通常是留学生们遇到的最大的现实适应性问题。

当留学生努力适应，却又无法适应时，则会导致“文化休克现象”。所谓文化休克，是指当一个人进入与其生活习惯完全不同的社会时，可能会感到迷失、



疑惑、恐惧，甚至于无力感。谭健烽解释道：“文化休克往往经历四个阶段——蜜月期、敌意期、适应期、融合期。”简而言之，这四个阶段表现了个体进入一个新的文化环境中由主动到焦虑、再由熟悉到适应的过程。“如果留学生处于过分的心理焦虑中，无法完成四个阶段的适应就可能出现迷失、疑惑、恐惧、无力感的文化休克现象。”

除了对现实的适应度以外，与国内亲人与好友的长时期分隔会加剧留学生们的“分离焦虑”。2021年，小葵选择留学美国。由于在国外长期留学与在国内陪伴家庭不可兼得，小葵感到深深的愧疚，从而加剧了自己的留学

分离焦虑症。

“在疫情之下，家人们还能够支持我出国留学，我是心怀感激的，但同时也怀有很大的愧疚，因为不能留在他们身边尽孝，反而让他们牵肠挂肚，以至于自己得了分离焦虑症。在当时，我至少一天一次给父母打视频电话，在生日的时候给他们订蛋糕，以此减少他们的担心，也缓解自己的焦虑。”小葵说。

除了留学生自己会受到留学分离焦虑的困扰，留学生的家长们同样深受留学分离焦虑的影响。他们担忧自己独自在外的孩子，思念并盼望他们早日回国，而这漫长的煎熬与等待也将加剧家长们的留学分离焦虑。据小葵



描述，自己临行前的半个多月，妈妈每天都是担忧的表情，常常失眠，并肉眼可见地消瘦下去。

### 学生与家长都应学会缓解焦虑

焦虑是留学生们独自漂泊在外的正常情绪，而克服焦虑也是每一位留学生都需要面对和学习的课题。那么，留学生及其家长们应该如何缓解留学焦虑呢？

身为留学生，走出自身文化的舒适圈，加强对本地主流文化的了解与当地居民的社会交往是缓解留学焦虑的第一步。社会作为一个开放的系统，允许各种各样的生活方式与生活节奏的存在。留学生应充分了解主流文化

和当地人的价值观、思维方式、交际风格。积极的社会交流与文化活动的参与都可以提升个体自我调节和跨文化适应的能力。

留学生 Annie 分享了许多自己的留学体会。在提及留学初期刚到国外时如何度过“emo”时期，Annie 为留学生们提出了几个小妙招：适当地找人倾诉一下、播放自己喜欢的电视剧让自己慢慢放松下来、不要感到自卑、布置一个温馨的住处、带一点毛绒玩具、学会和周围的朋友相处并主动开口说话。

此外，谭健烽还建议面临留学焦虑的留学生们在当地积极寻求帮助，他说：“西方发达国家

已基本形成了较为完善的心理健康咨询服务体系，留学生可主动寻求高校、社区的心理咨询服务。许多国外大学都在校园内配备学生心理咨询师，是专门为学生服务的免费资源。”他还补充道，各个地方高校都有中国留学生的中国学生会，留学生们可以积极参与中国学生会组织的活动，以缓解自己的焦虑心情。

孩子出国留学，身处国内的家长也同样可能被留学分离焦虑所困扰。谭健烽建议，家长们可以发展属于自己的爱好，建立一个积极向上的新圈子，如运动、打牌、聚会、投入工作等，双方互相影响，让孩子看到家庭中积极乐观的心态和快速适应的能力，孩子自己也可以快速适应好国外的生活。

父母还应信任孩子的自我成长，形成固定的沟通习惯。谭健烽说，孩子刚进入到陌生的环境是需要一段过渡期的，每个留学生都会有一段或长或短的适应期。父母要明白这个过程，并信任孩子会在这个适应的过程中自我成长。父母要保持和孩子的固定沟通频率与习惯，形成孩子心中永恒的“安全岛”，相信并鼓励他们在新环境中披荆斩棘，每天过得充实而有意义。■

来源：羊城晚报

# 留学保录协议真能“保录取”吗

■ 李盼

“保录取”是现在留学市场上炙手可热的一项申请服务，随处可见铺天盖地的广告宣传，基本上每一家中介都对外宣称自己资源多、人脉广，能打包票。但签了保录协议就一定能被国外名校录取吗？留学保录协议又存在哪些法律风险呢？

## 未被约定的专业录取

### 全额退还费用

2020年6月，小轩的父亲老陈与某中介公司签订《自费出国留学中介服务合同》，约定中介公司可为小轩办理去A国秋季本科留学，老陈向该中介交纳服务费用，这些费用用于包括L大学的计算机专业在内的保录项目，不成功则全额退款。后来，小轩被L大学的建筑专业录取。2021年2月，双方又达成补充协议，约定中介公司可为小轩办理转系，如小轩未能转至L大学的计算机专业，中介公司应向老陈退还已支付的全部中介服务费。但截至补充协议约定的期限，小轩仍未

转到计算机专业就读。于是，老陈诉至法院，要求中介公司退还全部服务费用。

法院审理后认为，老陈与中介公司签订的合同及补充协议是双方真实意思表示，且不违反国家相关法律、行政法规的强制性规定，应为有效，双方均应按照约定履行。老陈已按合同约定支付服务费，而小轩未被合同约定的院校专业录取，中介公司构成违约，应当按照合同及补充协议约定全额退费，老陈要求退还服务费的主张，法院予以支持。

**法官说法：**《民法典》第五百零九条规定，合同双方应当按照约定全面履行自己的义务，遵循诚信原则，根据合同的性质、目的和交易习惯履行通知、协助、保密等义务。在履行合同过程中，应当避免浪费资源、污染环境和破坏生态。

本案中，双方签订的是保录合同，约定的合同价款已经考虑了保录风险等因素。按照约定，老陈已支付服务费，履行了其合

同义务；中介公司未能为小轩申请到约定的专业，应当按照合同约定向老陈退还全部的服务费。值得注意的是，全额退款仅适用于合同有明确约定的情形下。但实践中，大多数留学保录协议还包含留学咨询、学习规划、考试培训、材料提交、签证服务等项目，当事人可以按照合同约定的退费条款、培训公司已提供服务的比例等因素，综合确定退费金额。

## 学生自身有过错

### 退还部分费用

小佳与培训公司签订《M大学VIP保录合同》，约定培训公司为小佳提供申请M大学的信息咨询、专业技能指导及其他背景提升服务，并约定如小佳未被M大学录取，退还收取总费用的50%。在合同实际履行时，因小佳的GPA成绩即平均学分绩点未达到录取线，最终未能被M大学录取。小佳要求培训公司退还50%的费用，遭到对方拒绝。

法院审理后认为，培训公司

作为留学培训的专门机构，应根据实际情况对小佳能否考取 M 大学作出合理的预测。但小佳未被录取的原因是 GPA 成绩未达录取线，小佳也存在过错。根据双方合同约定，小佳未被 M 大学录取，培训公司应退 50% 费用，鉴于双方未对 GPA 成绩未达录取线的责任承担作出明确约定，因此法院根据双方协议约定及案件的实际情况，酌定由培训公司退还小佳 25% 的费用。

**法官说法：**《民法典》第五百九十二条规定，当事人都违反合同的，应当各自承担相应的责任。当事人一方违约造成对方损失，对方对损失的发生有过错的，可以减少相应的损失赔偿额。

合法有效的留学保录协议本质是留学培训机构根据留学申请人的实际情况，制定合理的、个性化的留学培训计划，代理留学申请人提交各类申请材料，从而促使留学申请人能被录取的协议。签订此类保录协议时，双方均应持谨慎态度，在合同签订后要积极履行自己的义务，留学培训机构按合同约定提供培训及其他服务，留学申请人则应按照培训计划接受培训，以达到包括在校成绩、语言成绩等各项录取条件，否则须按合同约定和各自义务承担相应责任。

### 学位约定不明 咨询公司不构成欺诈

小月在职期间想进一步提升自己的学历，看到某咨询公司的课程宣传册显示，国外 R 大学 DBA 班即工商管理博士学位班的优势是免联考、面试推荐入学，只要修满学分并答辩合格即可拿到学位，同时宣传册也显示该培训班是在国内上课，由国内大学老师授课。2020 年 7 月，小月与该咨询公司签订了《R 大学 DBA 保录合同》，约定由咨询公司负责小月学习期间的课程安排以及后期毕业论文的老师指导，并协助小月取得工商管理博士学位。在学习完成并通过论文答辩后，R 大学颁发了证书，但小月发现这只是结业证书，非我国教育部认可的博士学位证书，小月需要去国外学习才能获得本土学位。咨询公司则称，该证书是国外非全日制学生的非学术性博士学位。小月认为咨询公司存在欺诈行为，要求撤销双方的培训合同。

法院审理后认为，双方合同约定咨询公司对小月取得博士学位所承担的是协助义务，且合同对“博士学位”的概念未作精准说明，双方各执一词，应属合同条款约定不明，小月未提交证据证明咨询公司曾作出颁发我国教育部认可的博士学位证书的承

诺，在合同中也无该内容显示，而小月作为完全民事行为能力人，应认识到在国内学习且由国内老师授课，很有可能无法取得我国教育部认可的国外博士学位证书，因此本案不足以认定咨询公司具有欺诈行为并导致小月陷入错误认识，最终法院驳回了小月的诉讼请求。

**法官说法：**对于欺诈的认定，《民法典》第一百四十八条规定，一方以欺诈手段，使对方在违背真实意思的情况下实施的民事法律行为，受欺诈方有权请求人民法院或者仲裁机构予以撤销。第一百四十九条规定，第三人实施欺诈行为，使一方在违背真实意思的情况下实施的民事法律行为，对方知道或者应当知道该欺诈行为的，受欺诈方有权请求人民法院或者仲裁机构予以撤销。《最高人民法院关于适用〈中华人民共和国民事诉讼法〉总则编若干问题的解释》第二十一条明确，故意告知虚假情况，或者负有告知义务的人故意隐瞒真实情况，致使当事人基于错误认识作出意思表示的，人民法院可以认定为民法典第一百四十八条、第一百四十九条规定的欺诈。

关于欺诈的构成要件，通常有“四要件说”：欺诈故意、欺诈行为、受欺诈人因欺诈行为陷

人认识错误和受欺诈人因认识错误作出意思表示。从本案来看，合同中并未明确约定可以取得教育部认可的博士学位，且实际上也不可能取得，本案不足以认定咨询公司构成欺诈。

《民法典》第一百五十七条规定，民事法律行为无效、被撤销或者确定不发生效力后，行为人因该行为取得的财产，应当予以返还；不能返还或者没有必要返还的，应当折价补偿。有过错的一方应当赔偿对方由此所受到的损失；各方都有过错的，应当各自承担相应的责任。法律另有规定的，依照其规定。本案中，咨询公司作为专业的培训机构，理应对培训取得的国外博士学位的性质尽到谨慎审查的义务，并作出明确说明，在小月交纳高昂学费的情况下，关于“博士学位”的定义应作对咨询公司不利的解释，小月可以以咨询公司违约为由，要求退还部分培训费用。本案的判决结果也提醒广大学生要提高警惕，切勿有通过参加培训班就可规避国外院校严格的入学及审核考试、轻松拿到国外学位的投机心理。

#### 申请材料造假 合同无效

张某委托某教育公司为儿子小博办理出国留学手续，张某仅

需提供身份证，教育公司负责办理 C 国保录高中的学籍材料等。实际上，小博从未在该学校上过学。后小博未通过教育公司出国留学，张某要求教育公司退还其已支付的办理费用。

法院审理后认为，教育公司通过提供虚假的 C 国保录高中学籍成绩资料来为小博办理留学手续，严重违背了公序良俗原则，应为无效合同。合同无效后，行为人因该行为取得的财产，应当予以返还，因此判决教育公司退还张某已支付的费用。

**法官说法：**《民法典》第八条规定，民事主体从事民事活动，不得违反法律，不得违背公序良俗。第一百五十三条规定，违反法律、行政法规的强制性规定的民事法律行为无效。但是，该强制性规定不导致该民事法律行为无效的除外。违背公序良俗的民事法律行为无效。第五百七十七条明确，当事人一方不履行合同义务或者履行合同义务不符合约定的，应当承担继续履行、采取补救措施或者赔偿损失等违约责任。

尽管大部分留学服务协议均在合同条款中约定留学申请人不得提供虚假的申请材料，但在利益的驱动下，部分机构仍存在通过提供虚假学历、成绩单，甚至

替考、代笔论文等不正当手段进行留学申请的行为。近年来，留学生入学后因申请材料造假被退学的现象屡见报端。造假行为不仅导致合同被认定为无效，情节严重的甚至构成诈骗罪、伪造国家机关印章罪等，应引起重视，严禁留学造假行为。

#### 法官提醒

“世界顶尖名校无条件直录”“免GPA、免语言、免预科”……各大平台上，留学保录取的广告比比皆是。法官在此提醒，学生和家長在申请留学时，应根据自己的实际情况制定合理留学目标，切勿急功近利，不要轻信“走捷径保录取”“低分上名校”的宣传，要通过合法合规的途径准备和递交留学材料。在签订留学服务协议时，要注意规范合同用语，约定好相关的权利义务，以维护自身的合法权益。留学培训机构也应规范、诚信经营，不要为了利益铤而走险，实施触犯我国和留学地刑事法律的犯罪行为。同时，教育部门、市场监督管理局等部门也要加强事前预防、事中规范、事后监管，依法查处涉嫌造假的留学咨询服务公司机构，进一步规范行业健康发展。（作者单位：北京市房山区人民法院）■

来源：北京日报

## 留学期间这些出行攻略值得分享

不同国家交通方式各有差异，交通工具多种多样。在国外生活，留学生若能了解当地交通方式，可节省出行成本，方便探索本地，展开生活。一起来看看几名学子分享自己的出行经历和攻略。

### 记得下载导航应用

■ 杨映锴



留学在外，做好出行攻略能为我们的生活提供便捷。日本是一个交通发达的国家，交通方式多种多样。在日本交换留学后，我总结了一份出行攻略，希望帮助更多同学在日本安排出行。

公交车和地铁是在日本生活的常用交通工具，乘坐它们可以轻松到达城市的各个角落。大家乘坐公交地铁记得购买一张IC卡，这样可以省去排队购票的麻烦。

在日本留学，许多同学会前往其他城市旅游，新干线是最佳出行方式。它是日本高铁，能在短时间内跨越城市送达旅客。如

果预算有限，乘坐夜间巴士是一个实惠选择，还能省去住宿费用。

日本的自行车文化有着悠久的历史，是当地人常用的出行方式之一。许多城市、学校提供自行车租赁服务，学生可以方便地租借自行车。骑自行车不仅环保、有益于身体健康，还能让我们更好地感受当地的风土人情。如果需要赶时间或者携带大件行李，乘坐出租车更方便。不过要注意的是，日本的出租车费用较高，尤其是在夜间和节假日。

此外，步行也是体验当地文化和生活的出行方式。在日本的街道、小巷漫步，我发现了不少特色店铺。步行还是结交当地朋友的好机会，可以与行人交流，进行一场文化碰撞。

电车是日本富有特色的出行工具。与地铁相比，电车车厢较为宽敞，座椅更加舒适。坐上电车，不仅可以看车厢内播放的本地新闻，还可以欣赏沿途的风景。

在交通出行中，我们可能会遇到一些突发情况，例如迷路或者延误等。我建议大家时刻保持手机畅通，提前下载当地的地图导航应用，熟悉日本相关部门的应急联系方式，以便及时求助。记得有一次，我想去参观一个比较远的公园。我先乘坐地铁，再转乘公交车。但我记错了公交车的站台，后来利用手机上的导航应用及时赶到了站台。这次经历让我意识到导航应用的重要性，它可以帮助我在出行中更加顺利。

在日本，交通礼仪也很重要。例如上车前要让出车门、先下后上，上车后不要用行李占座，可将行李放在车厢首尾的指定存放空间。在乘坐公共交通工具时，手机均设置成静音模式。不要在车上随意饮食和拍照，这是不礼貌的行为。

日本的交通系统便捷多样，若选择适合交通工具，探索这个国家定会成为一番难忘的体验。



## 英德双语指示牌

■ 杜珂

来欧洲留学后，和其他城市对比，不禁由衷感慨慕尼黑的交通便捷。

慕尼黑的交通系统是德国乃至欧洲最先进的交通网络之一，主要由城市地铁、城市快铁、公共巴士、有轨电车和自行车车道组成。城市各大站点都设有英文和德语指示牌，交通枢纽站的广播也有英文播报，对于不会德语的人相当方便，完全可以“丝滑”出行。

在慕尼黑，地铁是最受欢迎也是最繁忙的公共交通工具，共有U-Bahn和S-Bahn两个系统。

建成于1971年的慕尼黑城市地铁系统（U-Bahn）负责连接市内主要区域，截至目前共有8条线路。其中U6线路南北贯穿，覆盖了慕尼黑大学和慕尼黑工业大学的各个校区，是留学生们经常乘坐的线路。到了考试季，车厢内随处可见敲着键盘写作业、画着图纸、复习笔记的学生。在

U6“学生城”这一站，时不时会看到这样有趣的场景：每人牵着一只狗、排队站在地铁站台上，狗狗和主人按照指令做相应的动作，这是慕尼黑宠物狗学校正在上地铁课，其目的是训练宠物狗搭乘公共交通。若逢慕尼黑啤酒节，车厢中会弥漫着啤酒麦芽的味道，盛装打扮、载歌载舞的人们成为地铁中靓丽的风景。此外，8条城市快铁（S-Bahn）将主城区与周边地区连接起来，可直达机场、火车站以及城郊景点，是周末短途游玩的重要交通工具。

公共巴士是连接城区和郊区的重要交通工具，覆盖范围广、沿线站点多、运行时间久。在市区和城郊公交站，配有电子显示屏或线路站点时刻表，便于人们提前规划出行，缩短候车时间。夜间公共巴士是公交系统的“加分项”。凌晨，当其他交通工具停运时，夜间公交为城市公共出行提供最后的保障。



此外，有轨电车系统分布于慕尼黑的市区，沿途经过一些重要景点、历史遗迹。由于电车需与汽车、自行车等共享城市道路，在高峰时段、繁忙地区或者极端天气下，其准点率会受影响。

慕尼黑的市区和郊区主干道旁都配有自行车道。这不仅为骑行爱好者提供了安全的环境，而且大大提升了出行效率，还为环保出行提供选择。

无论是搭地铁、公交，还是骑自行车，在每一次出行中留学生们都对这座城市了解更多，留下独特的美好回忆。

## 坐上火车去旅行

■ 陈婧



在英国，各城市学生的出行方式略有不同。如果在伦敦上学，地铁是最便利的日常出行方式。每次坐地铁都在自助售票机上购票并不划算，办理一张交通卡（Oyster card）会优惠许多，乘坐时直接刷卡也省时间。

我在利兹大学就读，校园、宿舍和超市间隔不远，步行即可到达。偶尔我和朋友去郊区公园游玩，一般选择打车，除了输入出发地和目的地，也可以添加中途停车地，这样住在不同公寓楼的朋友们可以一起出行，还可以根据人数选择不同型号的车辆。

即便5个朋友一起出门，一辆车也可以搞定。

一些学校在小镇上，通常校园和超市有一定距离。据我了解，不少学生出门采购时会选择搭乘公交，有的学生也会为了出行方便在当地买一辆二手车。

跨越不同城市旅行时，火车是出行交通工具的最优选择。留学时，我主要使用Trainline和LNER两个平台购买火车票。后者主要运营英国东海岸沿线的车票，时不时放出一些到伦敦、爱丁堡等热门旅行城市的优惠票。前者提供的铁路线票覆盖更全，大部分留学生会办理一张火车优惠卡（Railcard），这样每次大约能节省1/3的票价。

买票时，可购买单程、往返或是双程票（open return）。最后一种车票在回程时间上更加灵活，但价格更高。英国的火车票价会上下浮动，一般来说，提前购票更优惠。

英国允许乘客将自行车带上火车。去小镇旅行时，徒步和骑

行是最常见的出行方式。我和朋友曾乘坐火车从伦敦去往剑桥，在车上看到不少带着自行车的旅客。他们一下火车就骑上自行车，开始游览小镇，自由自在，随走随停。

有一次旅行，我和朋友计划从斯卡布罗前往惠特比，发现火车票价格高昂、耗时久，需要4个多小时才能到达。当地人告诉我们，可以搭乘公交车，1小时左右即可到达，价格是火车票价的零头，上车刷卡即可买票。

从斯卡布罗出发后，大巴平缓地行驶在蜿蜒盘旋的海边公路上，一路阳光明媚，绿色的草地、鲜艳的小花、远处的白云和湛蓝的天空交织在一起，在阳光的照耀下景色宛如一幅油画。

不同的交通出行方式承载了留学生活里的许多快乐回忆，有春日乡间小路的微风，有夏日小镇骑行的笑语，有秋日黄昏车站的日落，有冬日洒在列车的朝阳。

## 乘渡轮游览城市

■ 孟博文

瑞典斯德哥尔摩的公共交通系统是传统与现代的融合，尽管我在这个城市生活了5年，但每一次乘坐公共交通，都有新的发现和感悟。

刚来时，我对这里充满好奇。初次坐上斯德哥尔摩的公交车时，我发现北欧人的生活节奏很慢，他们上下车井然有序，司机、乘客都不慌不忙。公交车司机总会转过身来，面带笑容向每位乘客打招呼，而乘客们也彬彬有礼地回应。这个场景让我印象深刻，也成为我对斯德哥尔摩生活的最初印象。

我刚到斯德哥尔摩时，时不时和朋友们一起坐地铁和公交车，抵达郊区的宜家，购买日常需要的厨具、家具。我们提着大包小包的样子，就像一支远征队，而公交车仿佛成了我们的货车。在车厢里，我们欢声笑语，谈论如何装饰新家，尽管有些累，但大家内心对未来充满了期待。

斯德哥尔摩的8月是这座城市最美的时候。我和朋友们曾在夏日开启探索之旅，乘坐渡轮游览城市。尽管不确定这艘渡轮会带乘客去哪里，我们仍充满好奇地登上了船。温柔的风在脸上吹

过，洁白的云在头顶徜徉，湛蓝的海在眼前舒展——在斯德哥尔摩的海面上，我和朋友们留下了美好的回忆。

逐渐适应留学生活后，我开始探索斯德哥尔摩的公共交通系统。地铁是城市的重要交通系统，斯德哥尔摩的地铁系统由绿线、红线和蓝线3条主线和多条支线组成，几乎覆盖城市的各个角落。我常常在地铁站欣赏墙壁上的艺术作品，这些作品展现了城市的文化和历史，让人在短暂的地铁旅程中体验到斯德哥尔摩的魅力。

有轨电车也是斯德哥尔摩城市交通的重要组成部分，它丰富了市民的出行选择。我喜欢乘坐老式有轨电车，在夏日微风中喝一杯咖啡，欣赏沿途的风景。这真是一种特别的旅行体验。

留学的日子里，我领略了不少斯德哥尔摩的壮丽风光，也体验了北欧的慢节奏生活。在斯德哥尔摩，每一次乘坐公共交通的经历，都不仅是出行，更是对这座城市独特魅力的探索和体验。



## 下公交车前要按按钮

■ 余沁毓



澳大利亚的交通工具多样方便。在澳大利亚读博两年，我结合自身经历分享一些经验，帮助更多中国学生出行。

首先从落地澳大利亚说起。学子从国内直飞或转机来到澳大利亚，落地机场通常为悉尼金斯福德·史密斯机场、墨尔本机场，到达后海关工作人员会开箱检查行李，因此出发前大家要仔细查看澳大利亚海关的规定和要求，否则可能会面临罚款、取消签证和遣返。

我建议学生到达后直接在机场购买电话卡、交通一卡通，然

后乘坐火车前往市区，不仅快捷而且性价比高。除此之外，还可以查询就读学校是否有免费接机的服务，有的话可以直接将学生送到公寓楼下，十分方便。

澳大利亚境内公共交通便利，学生可在便利店购买交通一卡通，之后刷卡乘坐公交车、火车、轻轨、地铁和轮船等。需要注意的是，澳大利亚的公交车不会每一站都停靠，若要上车，需要主动招手向司机示意，下车也要提前按红色按钮提醒司机停靠。

我刚到澳大利亚时对路线不熟悉，又忘记按下车按钮，就曾错过下车点，步行很长一段距离才到达目的地。此外，乘客在上车后和下车前需要各刷卡一次，不然会被扣全程费用。各城市的交通卡都有一些福利政策，如在悉尼一周内出行8次后的行程按半价算，一周刷一卡通超过50澳元后不再另收费。此外，悉尼有许多美丽的海湾、沙滩，可以约上三五好友一起乘坐轮渡出行，欣赏海上日落。

澳大利亚自然环境宜人，骑行能欣赏美景。选择自行车或电

瓶车出行时，要明确所在城市的相关法律，遵守交通规则。以我在澳大利亚的骑行经验来看，要带好车锁并且停在人流量多、有监控的区域，否则容易丢车。

出行时也可选择打车，需要提前下载打车软件并绑定好银行卡。如果在打车高峰时段或下雨天，费用是平时的2倍或3倍。在澳大利亚，不少同学会自驾旅行。澳大利亚的租车行业相当规范，可在租车平台上选车。如果沿着海边公路自驾，迎着海风能欣赏到海岸的奇美景观。

澳大利亚境内各城市的航班价格便宜，不过部分航空公司对旅客随身携带的行李和托运行李的重量要求严格，例如维珍航空规定登机箱不能超过7公斤，托运行李不能超过23公斤，否则补交50澳元。因此在选购机票时，要选择合适的航司。

总体而言，澳大利亚的交通系统相当多样，能满足不同的出行需求。了解并利用好公共交通可以帮助我们走近这里的风景和文化。■

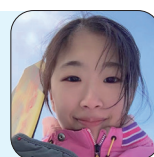
来源：人民日报海外版

## 留学归来话感受 讯飞 er 带你看世界

为庆祝欧美同学会成立 110 周年，近日，科大讯飞欧美同学会开展了“讯飞 er 带你看世界”主题分享活动，邀请来自不同留学国家（地区）的优秀学长代表，讲述他们的留学见闻和归国感想。

张梦溪

南安普顿大学硕士，讯飞医疗—智慧医疗公共产品与技术部



在未迈出国门之前，我从没想过在英国学习的两年会这么丰富多彩。我深刻地感受到了这个国家的文化多样性以及人性的美好。感谢那两年的经历，我见到了伦敦跨年烟花的灿烂；在牛津感受霍格沃茨大礼堂；在剑桥找寻徐志摩的踪迹；在开往南安普顿的火车上与球迷们一起庆祝尖叫；在温彻斯特图书馆奋斗的无数个日日夜夜……

我幸运地遇到很多人，他们让我被善意包围：有等公交车时拉着我讲述二战经历的老爷爷；在爱丁堡遇到法国的退休警察，他说爱丁堡是环游世界的第一站；某个傍晚在超市门口遇到坐着轮椅的老奶奶，当她得知我是一名设计专业的学生，开心地设计师是伟大的职业，感谢设计

师给她设计了这么好用的轮椅，让她可以自由地去想去的地方；还有在生活和学习中都给我最大帮助的老师，他们的热情和善意现在依然影响着我、鼓励着我，他们的出现为我编织了很多美好的回忆。

不管是知识、思想的启蒙，抑或是新环境下不同思想的碰撞，都让我对生活有了更深的兴趣和探索欲，自己也在多元的文化环境中最大化地重构和优化。回国后，我有幸进入科大讯飞，成为医疗用户体验中心的一员，将自己留学所获的知识学以致用。我们有机会参与到各种大型项目的设计工作中去，可以专注地工作，自由地交流。我们的智医助理已经帮助了无数的乡镇医生，让我们的工作充满成就感



和意义。此外，公司的氛围非常融洽，大家都简单、真诚，那种为了一个共同的目标一起奋斗的感觉让我感受到和留学时光一样的活力和热情。

无论是在英国的求学经历，还是在科大讯飞的工作生活，都是我的美好经历。我相信，科大讯飞会伴随我不断地成长、进步，让我实现价值和梦想。



### 余 栋

东北大学硕士，核心研发平台—核心研发平台科研部



从本科起在美国留学六年里，我有幸领略过美国许多不同城市的风景，去过纽约、洛杉矶这样的华丽都市，也去过美国中部地区具有浓重乡土风情的“美国农村”，但是最让我印象深刻的还是劳伦斯的天空与波士顿的

雪。

劳伦斯是一个规模很小的“村”，在那里留学的同学都称之为“劳村”，整个城市都是围绕大学而运转的。在那居住的人们也都和大学有着密不可分的关系，他们都十分热情、友好。我在那度过了愉快的大学时光。

研究生阶段，我来到了波士顿。在这里，大学校区完全融入城市之中，却丝毫不令人感到突兀，因为整个波士顿都弥漫着浓厚的学术气息。Harvard、MIT、BU、BC、NEU、Berklee……无论逛到哪里都是学校的建筑、

设施，也许在超市遇到的不修边幅戴眼镜的老头都可能是一方领域的大咖。在这种环境中，真的很难让人不努力。

毕业后，又经历了两年的打磨，命运终于将我带到了科大讯飞，成为核心研发平台科研部的一名项目经理。由于研究生阶段主攻的就是项目管理的相关课程，我很快就融入了团队，承担起了项目管理工作，将理论充分运用到了实践。在科大讯飞，不论是领导还是同事都给予我很大的支持与帮助，感恩在讯飞的相遇。



### 卢 振 兴

慕尼黑工业大学硕士，核心研发平台—AI 研究院

在德国六年的留学生活中，我深刻感受到了这个国家的文化多样性和悠久历史。柏林的布兰

登堡门、慕尼黑的玛丽亚广场和十月啤酒节、科隆大教堂……每一个角落都能让我陷入回忆之

中，兴奋不已。这些古老而壮观的建筑物，仿佛是历史的见证者，让我沉浸在欧洲的丰富文化传统

中。每一次在欧洲旅行，都是一场文化盛宴，每一座城市都有其独特的风采，让我陷入深深的思考。德国的历史和宜人的气候也深深吸引了我，这里是啤酒爱好者的天堂，还有德式香肠和新鲜出炉的烤猪肘，让人垂涎不已。在德国，我发现了一种与大自然亲近的生活方式，四季分明的气候带来了各种户外活动的机会，从滑雪到徒步旅行，每一个季节都有不同的乐趣等待着人们去探索。

回国后，我选择了家乡的科技龙头公司——科大讯飞，加入了核心研发团队。很庆幸步入职场的第一站选择了科大讯飞，在这里，我结识了来自各地的优秀同事，他们不仅在工作上给予我巨大的支持，还成



为我生活中的亲密朋友。依托科大讯飞这个大平台，我也可以将我在德国学到的知识付诸实践。在团队里，大家热心沟通，积极交流，前辈都非常有耐心，帮助我尽快上手。公司的HR团队也让我感到非常温暖。

不论是在德国的留学经历，还是在科大讯飞的工作生活，都

让我受益匪浅。我相信在这里，我将作为讯飞er不断成长，为实现自己的梦想而努力，为实现公司成为“中国人工智能产业领导者和产业生态构建者”这一目标而奋斗。希望未来能与更多志同道合的前辈一起，为促进国际文化交流和科技创新贡献自己的力量。

## 李心悦

科克大学硕士，智能汽车BU—智能汽车产品与项目管理部



在爱尔兰的那些年，我游历了西南沿海、东海岸以及北部的北爱六郡。既惊叹于大自然的鬼斧神工，也感慨人类文明的伟大。爱尔兰自从有历史以来，冲突纷

争不断，但鲜有大浩劫，故而很多遗迹都被完整地保存下来。古堡依山傍湖而建，修道院隐匿在崇山峻岭之中，人文景观和自然美景达到了高度的统一，宛若遗

世独立的一块璞玉，质朴纯洁而又光彩照人。

回国后我深深地感受到了祖国和家乡的巨大变化和发展，心中充满了骄傲和自豪。随后我成



为科大讯飞汽车事业部的一员，朝着让驾驶“更安全更智能更有趣”的愿景不断努力。科大讯飞开放包容的工作环境、简单真诚的同事关系、担当奋进的主人公精神让我在回国之初很快地融入了团队工作。亚马逊带我开启

了职场之路，在科大讯飞我将这些经历经验运用到新的工作中，不断攀登新的高峰。我们的项目也遍布国内外，欧洲、日本、中东……科大讯飞的风已经吹遍全球，很荣幸作为见证者和科大讯飞一起乘风破浪。



### 庞天阳

奥克兰大学硕士，技术中心—技术中心产品与解决方案部

新西兰的美丽景色仿佛一幅迷人的画卷，在那片土地上我度过了充满诗意的留学时光。站在奥克兰的天空塔上，俯瞰着这繁忙而宁静的城市，每一刻都像是一首诗，带我飘向遥远的地方。在新西兰留学期间，我选择了专攻数据科学，那里的教育注重实践和创新，有幸与一群充满才华的同学和导师一同研究数据的奥秘和价值。通过实际项目的参与，我深刻理解了大数据的重要性，以及如何从海量数据中提取有益信息。

回国后，我加入了科大讯飞，成为一名大数据工程师。留学生活为我打开了全新视角，让我看

到数据背后的无限潜力。国外的生活锻炼了我独立解决问题的能力，在科大讯飞的工作中，常需要应对紧急任务和突发情况，这种独立性使我能在工作中能迅速决策，快速找到解决方案，提高工作效率。

此外，创新思维也是我在国外学习期间培养的重要素养。在国外，我接触到了先进的技术和理念，这些知识和经验使我在工作中更加敢于尝试新方法和工具，为公司创造更大价值。在国外，我参与了多个团队项目，学会了与他人合作共事，这使我在科大讯飞更好地与同事沟通协作，共同完成项目任务。作为科



科大讯飞的一员，我将学以致用，致力于用人工智能创建美好世界，期待与更多技术人才和留学人才交流经验，共同推动大数据领域的进步。■

来源：科大讯飞欧美同学会





# 就业指导

# 被“困”住的海归：留学生回国找工作难在哪

■ 张稳 吕乐 张文喆

“太难了，我以为留学回来会有很多机会，但现在我发现，真是一点优势都没有！”说这话的是今年25岁的毕业生文哲，她本硕均就读于澳大利亚莫纳什大学商科类专业。据最新的QS世界大学排名显示，莫纳什大学排名第42位。

和文哲有着同样想法的留学生不在少数。在刚刚过去的毕业季和已经到来的秋招季，很多2023届留学生们选择回国工作，或囿于国外院校颁发“双证”较晚，或由于缺乏国内实习经验，他们找工作的道路并不平坦。

## 多次往返澳洲和国内找工作，如今一心备考公务员

在国外读书多年的文哲，愈发深刻地感受到，越来越多的留学生毕业后首选回国工作。

据智联招聘于2023年2月发布的《2022中国海归就业调查报告》显示，2020年以来，归国求职的中国留学生数量明显逐年增长，其中2022年的应届

留学生规模是2018年的2.17倍。

近日，猎聘和世界青年峰会联合发布了《2023海外留学人才就业发展报告》，报告显示，22.58%的留学生毕业规划首选“找一份全职工作”。毕业后首选找全职工作的海外留学生中，有84.21%的人打算回国就业。

毕业之前，文哲曾以为，凭借着优秀的毕业成绩和世界排名前列的学校，在国内找到一份适合自己的工作并不是一件困难的事。然而，近半年找工作的经历“告诉”她，现实事与愿违，曾经引以为傲的留学经历，似乎很难再成为理所应当顺利获得好工作的“敲门砖”。

在读高中时期，文哲就开始准备出国学习。踏入高中前的那个暑假，文哲参加了一个澳洲游学团，那也是她下定决心去澳洲留学的原因。高中毕业后，文哲顺利考进了莫纳什大学，并在留学六年间拿到了金融专业的本科和硕士学位。“这么些年，学费加生活费确实是一笔不小的数

目。”文哲告诉记者。

毕业之后回国工作，也是文哲早就计划好的。

“我感觉金融行业在国外还挺难找工作的，但国内很多国企还有事业单位对这个专业毕业的人才需求不少，”文哲解释：“去四大会计师事务所工作也是我的梦想，所以我最终选择回国。”

虽然是今年7月份毕业，但文哲早在3月份就着手找工作了。文哲做了不少准备工作，专门考了CFA（特许金融分析师）证书，还自学了很多法律知识，但是求职之路却不顺利。

刚开始因为人在澳洲，课程还没结束，文哲只能通过线上面试。找工作的大半年间，文哲多次遇到因为网络波动而导致线上面试突然中断的情况。“我后来会提前盘算好，如果面试的公司对我来说很重要，我就会提前买机票回国，这样就能避免因为断网而带来不必要的麻烦。”文哲算了算这小半年折腾的路费，开销不少。

即便花费了大量的精力和金钱回国面试，文哲并没有找到一份心仪的工作。她遇到了一个无法以个人能力解决的问题，那就是国内很多用人单位要求“携带双证原件”入职。

由于国外开学时间与国内院校不同，澳洲的大学每年有2月和7月两个开学季、9月和12月两个毕业季。对于国内的应届毕业生而言，7月毕业的他们可以直接获得毕业证和学位证，并顺利凭借“双证”敲开职场的第一扇门。可对于9月才能参加毕业典礼获得“双证”的文哲来说，找工作的“敲门砖”要比别人晚几个月。

“被这件事情卡着真的太难受了！”从开始找工作，文哲就一直在联系学校提前申请毕业证和完成信。可是，现在国内的留学中心已经不再支持先提供完成信、再补交毕业证了。文哲了解到，“国内很多公司的入职培训是在七八月，9月开始上班。因为没有拿到毕业证，和我有类似经历的同学，大部分都在为找工作发愁。”

虽然事情已经过去，可文哲现在提起来还是会忍不住连连叹气。“这个情况明显耽误了我找工作的进度，这就是我被拒绝的主要原因。”



文哲最近一次被拒绝是在今年7月，她当时应聘的是一家央企的咨询分析岗位，而那时的她已经应聘了五六家包括会计师事务所、银行还有央企的岗位。也是在那时，文哲萌生了考公务员的想法。

文哲告诉记者：“我现在已经开始在准备公务员考试了。”

记者问她：“有没有想过自己留学多年，花费那么多时间、精力、金钱，最后却很难找到一份心仪的工作？”

文哲坦言，自己是会提早计划和做最坏打算的那类人，所以到目前经历过的事还都在她的预期中。“毕竟本硕都是在国外好好读下来的，我也不希望回国找

的第一份工作是将就着做的，所以有一些机会我选择了放弃，没办法找到心仪的工作只能说明我目前还不够优秀，还不能够让我心仪的公司接纳我吧。”

当看到身边那些没出国的同学、朋友很多都找到了心仪的工作，文哲心里也有落差感。“如果说没有一点落差，那也是有点骗人了。我觉得身边的朋友都是很努力的那种人，他们能够找到心仪的工作我也很替他们骄傲。”

记者又问，“有没有想过努力了很长时间仍然没有找到心仪的工作该如何？”

文哲表示：“我目前的状态还是比较符合预期的，因为也收到了一些不错的公司的 offer，但



是我还是想多给自己一些机会，这也是为了以后提前打下基础。”

尽管困难重重，文哲却从未想过放弃回国工作。“毕竟自己能力还是有的，也希望能获得更好的证明自己的机会。”

记者再问，“一直没有找到心仪的工作是不是因为自己的期待值过高？”

文哲回答：“以留学生的身份回国找工作，算是给我的工作起点定了一个基本的标准。我在国外努力学习了这么多年，也希望能把这些年学到的本事带回国并带到我的工作中。留学生身份这块‘敲门砖’在国内的一些应聘市场也是能起到作用的，留学经历让我在英语对话和写作上都有还算比较可观的成绩。”

### 囿于专业限制、缺乏实习经验，还是期待值过高？

与文哲不同，在国内某普通本科院校就读的小玥（化名），大学毕业后才选择去英国留学。小玥就读于英国纽卡斯尔大学传媒类专业。据最新的QS世界大学排名显示，纽卡斯尔大学排名第110位。

出国留学不是小玥最初的选择。小玥自称对本科专业没有兴趣也不擅长，更不想以此就业，在两次专业考研失败后，她最终选择出国留学。“我喜欢写文章，也喜欢做跟传媒有关的东西，这几年国内短视频行业和媒体行业发展迅速，我下定决心留学读传媒专业。”

小玥回国找工作的故事和文

哲略有不同。“我现在找工作、投简历和面试都快攒出经验来了。”小玥给10多家公司投了简历，绝大部分公司都与传媒相关。“因为跟硕士专业对口嘛，我就想先试试看，能不能在这个领域找到自己的专长。”

一次次碰壁后，小玥总结自己找工作的经验。“出国留学对我来说是一个重新选择的机会，但寥寥无几的实习经历真切地影响了我的求职路。”交流中，小玥提到找工作的过程中遇到的一些障碍。她提到，招聘启事上会明确要求，限制在×月×号之前的毕业生才能应聘，而留学生读研毕业后已经不是最占年龄优势的求职者了，很多岗位甚至直接写出“1998年后出生优先考虑”。

在小玥经历过的十几场面试中，一些单位在第一轮简历筛选后，会直接发给应聘者一套行测试卷，但作为留学生，在上学期有学习行测意识的人几乎是寥寥无几的，这就导致小玥在面临公司进行的第一场测试中，因为经验少、准备时间短而失败。

“提到去英国读研，我周围好多声音都说我读了个‘水硕’，就是为了混个文凭。我挺生气的，但也挺无奈的。”小玥说道，英国研究生读下来只需要一年，这

也成为国内一些公司拒绝她的理由。学历和留学经历的双重经历，不再是留学生在国内求职市场上拥有的优势。小玥由衷感慨：“目前的就业市场几乎没有专属于留学生的地方。”

在漫长的求职路上，找工作的难易程度也和所学专业有一定关系，对此，多位留学生表示认同。

高中毕业就出国留学的小芸，2022年底毕业于莫纳什大学传播与媒体专业硕士学位，此后选择留在澳洲继续攻读第二个硕士学位，而小芸的大部分朋友和同学都在毕业后选择了回国工作。据小芸了解，作为同期的毕业生，理工科专业的同学比文科类和金融类专业的同学更容易在国内找到工作。“他们有的进入了特斯拉工作，有的被华为公司录取，还有的留在了本地的互

联网公司进行研发工作。”

在英国某大学理工科专业毕业的小楷表示，跟他一样学习理工专业的同学，绝大部分在毕业前三个月左右，都回国参加过企业或者大厂的面试。小楷告诉记者：“手中有技术或者能够帮助团队做进一步技术研发的海外人才，非常受国内大厂和企业的喜爱，他们在完成实习期后基本都会顺利留在公司成为正式员工。”

“相比之下，我身边传媒专业和商科专业的朋友找工作就没有那么容易了。有的从去年年底毕业到现在将近一年的时间，投出过二三十封简历，但是进入最后一轮面试的次数却寥寥无几。”小芸称，她的很多朋友在经历多次碰壁后，甚至和她一样选择再读一个不同专业方向的硕士以做两手准备，也有的选择留在国内

准备公务员考试。

学成之后，很多留学生选择了“归来”。但在“归来”的道路上，无法及时拿到双证、缺乏实习经验、专业限制以及个人期待值过高等原因，往往将他们带入困境。近年来，国内各大城市为了吸引拥有留学经历的人才，在租房、买房、落户以及生活补贴等方面的政策大幅提高，然而，在这些政策背后，还需要留学生拿出真正的硬实力，在人才辈出的求职市场上开辟出属于自己的一席之地。

据《2023海外留学人才就业发展报告》显示，在打算回国就业的海外留学生中，90.79%的人表示他们回国求职有压力，背后最重要的原因是“国内优秀人才越来越多，岗位有限，就业竞争激烈”“留学花费很多，担心薪资不达预期，很难回本”“海归人数持续增加，其优势已不如以前突出”，得票率分别为91.85%、39.86%、34.6%。

如今，2023年的毕业季早已过去，属于2024届毕业生的秋招季正如火如荼，而小玥还在为找到一份心仪的工作苦苦寻觅，文哲早已开始了备考公务员的征途……（应受访者要求，文中均为化名）■

来源：海报新闻





## 各地人才新政

### 福建 福州发布“好年华·聚福州”人才政策“1+1+N”体系

近日，福州市正式发布“好年华·聚福州”人才政策“1+1+N”体系。该体系包含《福州市高层次人才认定和支持办法》《“好年华·聚福州”人才行动计划》及重点人才专项政策三个部分，从顶层设计着手，为更高格局、更优机制、更大力度开展全市人才工作提供制度保障。

福州市接续福建省高层次人才4个层次(特级、A类、B类、C类)设置3个层次(D类、E类、F类)，县(市)区接续设置1个层次(G类)，形

成特级、A、B、C、D、E、F、G共8个人才层次，涵盖国家级人才到基础型人才，实现人才认定、支持、服务一体化。政策针对福州市主导产业发展、民生事业和各重点领域的需求引育人才，不论是“两院”院士等特级人才、技能人才、教育卫生人才等急需紧缺人才，还是青年毕业生、乡村振兴人才等基础型人才，都能在其中找到福州市提供的综合支持政策，涉及资金奖补、住房保障、子女教育、专项培养等。

### 江苏 南京发布“25+7”人才新政

近日，南京市举行新闻发布会向社会公布新近出台的《以加快打造高水平人才集聚平台为总牵引全面推进新时代人才强市建设行动方案(2023—2025年)》(简称“人才强市25条”)及“重点产业人才7策”两项人才新政。“人才强市25条”提出了人才支持计划提优、人才创新载体提能、产教融合发展提速、人才合作开发提质、人才服务生态提升等“五大行动”。“重点产业人才7策”从引才用才、配套机制、生活服务等方面，为产业人才集聚提供支撑。在“五大行动”中，人才支持计划提优行动着眼国家战略需求和

南京发展需要，提出战略科技领军人才攀峰、高层次创新创业人才汇聚、中青年拔尖人才树培、卓越工程师培育、“U35”强基等五大工程，形成高端引领、梯次衔接的支持体系。文件显示，面向科技前沿和科技创新、产业发展制高点，联合在宁高校院所、科技领军企业协同引进顶尖人才，给予300万元安家补贴和1000万至2000万元支持，综合资助最高1亿元。此外，产教融合发展提速行动、人才合作开发提质行动以及人才服务生态提升行动均面向不同需求的人才类型提出不同标准的补助与奖励政策，吸引全球人才集聚金陵。

## 江西 “博士后九条” 吸引高端人才入赣

江西省近期推出“博士后九条”措施，吸引高端人才入赣。江西省鼓励有创新创业能力的企事业单位设立博士后站。对新增博士后科研流动站、博士后科研工作站、博士后创新实践基地的设站单位，分别给予30万元、30万元、15万元建站补贴，其中属于重点产业领域、数字经济领域的，补贴标准分别增加10万元、5万元、3万元。对于人社部、全国博管委评估为优秀等级的博士后科研流动站、工作站及江西省委人才办、江西省人社厅评估为优

秀等级的博士后创新实践基地，分别给予每个设站单位30万元、20万元、10万元激励。对进站的全职理工科博士后一次性给予日常经费资助每人20万元、其他全职博士后每人16万元，分别在博士后进站和出站时按50%的比例拨付。定期编制发布全省引进博士后人才需求目录，依托“才聚江西·智荟赣鄱”组团引才活动，组织开展博士后专场招引活动。对全职博士后参照高层次人才引进享受子女入学、户籍办理等政策。

## 重庆 创新打造“超级工厂” 快速培育软件人才

重庆市经济信息委近日印发《软件人才“超级工厂”建设工作方案（2023—2027年）》，提出通过建设软件人才“超级工厂”，实现软件人才精准、批量、快速培育，力争到2025年累计培育软件人才2万人以上。软件人才“超级工厂”将聚焦软件企业实际需求，以复合型人才和实用型人才为培养重点，整合龙头骨干企业、院校、培训机构等共同

组建，通过揭榜挂帅、赛马等方式，遴选软件人才“超级工厂”运营机构。《工作方案》提出，重庆市将积极推动新型软件工程师学院、特色化示范性软件学院、软件人才实习实训基地参与软件人才“超级工厂”建设。强化软件人才“超级工厂”品牌建设，遴选一批软件优秀人才、优秀培训导师、优秀课程，构建具有重庆辨识度的软件人才培养新品牌。

## 山东 烟台市蓬莱区出台18项人才政策“免申即享”

为更好地吸引人才，留住人才，山东省烟台市蓬莱区出台《关于加快人才集聚引领高质量发展的21条措施》，密集推出19条高含金量引才细则，联动各级政策，实现企事业单位从博士到大专普惠性生活补贴和购房补贴政策全覆盖，就业博士后最

高可享受96.8万元综合补贴，来蓬莱创业最高可获得1000万元综合资助。在政策落体验上，推出18项“免申即享”清单，通过大数据比对等方式形成资助名单，用人单位或人才可实现“无感审批、自动兑现”。

## 广州 南沙“总部政策 2.0”发布

近日，广州南沙“总部政策 2.0”交流推介活动举行，会上发布推介《广州南沙新区（自贸片区）进一步促进总部经济发展扶持办法》，政策涵盖落户、经营发展、产业用房、固定资产投资、提升能级、并购重组、对外投资、政府服务八大措施。在扶持力度上，“总部政策 2.0”将总部型企业落户奖的奖励标准由“总部 1.0”的最高 2000 万元提升至最高 3000 万元，以更开放的胸怀吸引更多优质企业和项目入驻南沙。购置办公用房的单价补贴提高至 2000 元/平方米，并新增最高 3 年免租扶持。从重点支持链条上看，在原有最高区级经济贡献 95% 的经营贡献奖基础上，新设最高个人上一年度地方经济贡献 80% 的股权行权奖、最高 5000 万元的固定资产投资奖、最高 500 万元

的并购重组奖以及一次性 300 万元的对外投资奖等多项条款，鼓励企业扩大投资、做大做强。聚焦企业发展需求扶持力度，在产业用房补助方面，不仅包含“总部 1.0”中最高 1000 万元的办公用房购置补贴和最高 300 万元的办公用房租金补贴，还新增了最高 300 万元的工业厂房和仓储用房租金补贴。在提升能级奖方面，将中国制造业企业 500 强、中国服务业 500 强、中国零售业 100 强拓展纳入奖励范围。此外，政府主动服务也将“更有作为”。为助力企业轻装上阵，跑出发展“加速度”，符合条件的总部型企业可独立申请或者联合申请建设总部办公大楼；将总部型企业项目纳入区重点建设项目管理，为总部型企业提供市场拓展、场景对接、资本赋能、人才引进等服务。

## 黑龙江 优秀科技成果转移转化人才可破格提拔

近日，黑龙江省人力资源和社会保障厅就新印发的《关于新时代加快推动创新龙江建设的意见》《新时代龙江创新发展 60 条》中涉及人社领域的有关政策内容进行了解读。据悉，目前对黑龙江省重点产业发展、技术转移、科技成果转化和经济社会发展中作出突出贡献的优秀科技成果转移转化人才，可不受学历、资历、论文等条件限制破格晋升高职称。在拓展职称评审范围方面，将技术经理人及技术经纪人纳入自然科学研究职称评审范畴，全面

落实自然科学研究职称制度改革要求，着眼调动职业技术经理人及技术经纪人促进科技成果转化和技术推广服务的能动性，突出品德、能力、业绩导向，注重实行分类评价，将科技成果转化产生的经济效益作为职称评审重要评价指标，包括职业经理人和技术经纪人在内的优秀科技成果转移转化人才，可不受学历、资历、论文等条件限制破格晋升高职称，通过人员可不受所在单位岗位结构比例限制直接聘用，促进优秀人才脱颖而出。

来源：新华网、中新网等





# 会员风采

# 赵頔：投身装备制造行业 贡献“螺丝钉”力量

■ 王威



制造业是立国之本，是强国之基、兴国之器。5月28日，国产大飞机C919商业首飞。历经几代人的努力，我国民航运输市场首次拥有中国自主研发的喷气式干线飞机。6月，陕西省欧美同学会留苏分会会员赵頔与研究所共同研发生产了国产大飞机C919的电刷盒等工件。他说，“电刷盒作为电机传导电流的滑动接触体，对硬度、强度和导电性能有很高要求，而且重量越轻越好。经过和研究所同志的反复打磨推敲，铸造出钛合金的刷盒。”

90后青年赵頔留学归国后，选择创业并投身装备制造行业，这也是他从留学起就为自己树立的目标。

## 留学 创业初体验

2016年，赵頔在武汉理工大学高分子材料专业本科毕业后，赴俄罗斯圣彼得堡彼得大帝理工大学攻读应用力学电脑工程及数字生产专业硕士研究生，而后转专业继续学习电子通信学院光纤及空间纳米通信专业。

初到圣彼得堡，赵頔用一年的时间学习俄语，并达到入学标准。“学习语言这一年，让我更加了解了接下来要学习的专业并对此产生浓厚兴趣。世界上第一块拥有工业用途的合成橡胶是按

照俄国化学家谢尔盖·列别杰夫的方法合成的，而这位科学家正是我们学校的教授。”他满怀期待的心情开启了留学生涯。

对赵頔来说，留学期间的的生活可谓多姿多彩。有参观校史馆的激动和兴奋，有在实验室挑灯夜读的艰辛，也有在海外实习期间学习先进管理和技术的磨合……

赵頔的创业初体验是在研一时跟朋友一起开了一家自助式火锅烧烤店，招了8名员工，占地600平方米。“因为是第一次创业，



留学期间的赵頔



公司参与部分生产的 6.5 兆瓦发电机风叶。

投入的精力比较多,从店铺选址、装修到食材选择等各方面都反复尝试、精心安排,不负所望的是营业后店里每天都顾客爆满,第一个月流水就达到 25 万元人民币,虽然很累但很充实。”

2019 年,赵頔加入圣彼得堡华侨华人协会,担任青创部部长,负责研习圣彼得堡当地就业创业政策,帮助旅俄华侨华人就业和创业,对接国内青创协等组织开展国际活动。“我发现很多中国学生对国外的一些专业理解得并不透彻,很容易在选专业时吃亏,而俄罗斯人想来中国读书,也没有经验和门路,所以我提供的是双向的留学服务。”

研二时,赵頔得到了一个去西门子圣彼得堡分公司的实习

机会。开朗的性格和创业积累的市场推广经验让他卓然而出,于是他从通信工程师实习生岗位调去市场部,担任市场总监助理,因工作能力突出备受领导同事认可。毕业前又去了小米国际部俄罗斯分部实习。

两个大公司的实习工作经历,让赵頔感触良多,公司想要做大做强,规章制度、流程效率一个都不能少,人才的培养、分工也很重要,“在所有生产要素中,人是决定性因素。”

### 归国 二次创业初心不改

“我的导师特卡臣柯是俄罗斯人,他邀请我继续读博,我婉拒了。因为相比钻研科学技术,我更想去实践中开创一番天

地。”2022 年 8 月,赵頔毕业回国创业。

“之所以选择装备制造领域创业,确实是因为我学过,我懂这方面的基础知识和技术应用。更重要的是,我们国家和平稳定,安全繁荣,基础工业实力强大,工业生产体系和生产链是一个完整的自主闭环,不仅能够从容面对国内市场的大循环,也能很好地面对外贸激增的生产订单,这是其他任何一个国家都做不到的,这也是我最大的信心和动力。”赵頔说。

创业初期遇到的困难不少,好在有政府的大力支持,使他渡过了一个又一个难关。“在资金缺口方面,政府以及银行给了我们很大的扶持,包括租赁



赵頔在参与零件生产（背景为瑞士进口夏米朗4轴加工中心）。

的厂房也有一定的租金减免。”赵頔说。

起初，公司没什么知名度，只拿到了一些利润微薄的订单，订单产品难度不大，但是因为工件的自重很大，其中1个零件动辄30千克以上，需要人工搬上、搬下工作台，导致很多员工怨声载道、效率低下，满足不了客户的供应……于是赵頔带头去干最累最苦的活，大家被他这种刻苦的劲头带动了。“大家齐心协力，历时11个月，每天早上8点半到晚上11点半，有时候周六也不休息，最终圆满完成任务。”

赵頔感慨地说。

公司逐渐步入正轨后，赵頔每天依然要用4到6个小时，甚至更多的时间参与生产流程。这股认真劲儿，让公司在短短一年内得到了国内客户的认可，更与国际企业签署了多项订单。

“生产高端精密零件的标准是非常严格的，比如原材料的选定、生产工艺的对接以及尺寸变化等。虽然在国际运输途中零件尺寸变化不可避免，但因为高端精密的零配件误差通常要保持在0.05毫米内，这对我们国内大多数企业来讲，都是挑战。”赵頔说，困难是一直存在的，只能是一遍遍地尝试和突破，控制好因为天气导致的热胀冷缩、雨后湿度高导致合金表面容易生锈等问题对生产工序和标准的影响，根据不同的情况对症下药，完善好各个工序的配合及防护。

公司目前涉及的业务还有风电（发电环节）、中高压电（变电环节）零部件的生产及组装。

“在新疆戈壁沙漠里，一个风力发电场是几十亩，那里面的机架、电板、接线柱、主轴，还有定距环等，都是我们做的。我经常跟员工说，虽然我们只参与了其中一个小小的环节，是国家制造业发展中的一颗‘螺丝钉’，但西部地区的发电、

传送电力，都有我们的贡献。”

赵頔说。每当看到戈壁沙漠里一架架风力发电机在蔚蓝的天空下随风旋转，源源不断地生产绿色电能，他的内心总会分外激动和感慨。

赵頔告诉记者，一年来，团队参与了国企、央企等单位 and 研究所的研发、实验和生产，并建立了良好的合作关系。公司为某航天院的卫星发射实验了滑动块和限位块；参与某大飞机研发实验并证明了钛合金铸造电刷盒的可行性，并且为后续的生产提供了完整工艺。公司目前已经获得几位投资人的入股资金，计划在3年内，扩大公司规模和生产线，加速中国制造向中国智造的转化，从生产供应向研发试验的方向转变。

赵頔说，“卡脖子”难题在高端制造业比比皆是，但难不倒钢铁意志的中国工程师们，从盾构机到航空发动机，从大山大河建设到智能手机和智能汽车，如今我们一颗颗摘得了“制造业王冠上的明珠”。他表示，将会坚定不移地沿着“制造兴国，制造兴邦”的发展路线走下去，深耕技术，为提高中国制造的竞争力，让祖国的高端制造在世界工业体系中大放异彩，贡献青春力量。■

# 海归非遗传承人蔺霄麟： 融合传统与现代 让澄泥砚推陈出新、发扬光大

■ 王威



蔺霄麟

澄泥砚，中国四大名砚之一，出现于秦汉，兴盛于唐宋，明代达至炉火纯青。其看似碧玉，抚如童肌，叩之有金石之声，用则腻而不滑，发墨而不损毫，制作技艺是国家级非物质文化遗产。

山西省新绛县“90后海归”蔺霄麟是绛州澄泥砚第三代传承人。多年前前往韩国学习现代陶瓷工艺，毕业后，他毫不犹豫地返乡。“我的目标就是要传承好澄泥砚。”

## 留学

2011年，蔺霄麟到韩国首尔国民大学攻读陶瓷工业专业，



蔺霄麟工作照

选修玻璃工业、金属工艺。“韩国和中国同属于亚洲，在文化礼仪、教学体系等方面有着很多相似之处，所以相比风格迥异、距离较远的欧美国家，韩国的生活习惯更容易让我们接受。”蔺霄麟说，首尔拥有独特而富有魅力的文化，比如流行音乐、时尚等。

蔺霄麟就读的陶瓷专业通

过结合陶瓷的传统与现代、艺术与科学、技术与人文科学的新的系统课程，以组织培养学生基本实践技能和发展时代创造力为目的。在课余时间，学校还经常会为留学生组织体验类的文化活动，帮助留学生适应韩国生活，了解当地的历史和传统文化。但是饮食习惯上的差异也让他有过

苦恼，“对我来说，韩国美食很少，我并不喜欢吃泡菜这类食物，所以刚到韩国那几年每顿饭都吃得很少。在首尔的生活成本是比较高的，虽然勤工俭学政策很宽松，但是打工也非常辛苦，就更想家了。”

留学8年间，他潜心在陶瓷与金属、玻璃的相融方向钻研，其间感受到了专业知识素养、技术革新与理念的飞跃提升。他认为既然陶瓷可以和很多工艺结合，那么澄泥砚也可以。2019年毕业后他立即回国，想要尝试

将现代设计和传统设计相结合，创作出多元化的作品。

### 传承

澄泥砚制作工艺于明末清初失传。蔺霄麟的祖父蔺永茂和父亲蔺涛，为了让失传数百年的绛州澄泥砚重见天日，多方搜集资料，多年反复试验，终于复原了澄泥砚的生产。

选泥、采泥、澄清、过滤、陈腐、做坯、阴干、雕刻、打磨、烧制、精修，10余道主要工序，历时近1年，成品率却只有30%

左右。光看到这一组数据，就会让许多初学者望而却步。作为一名“90后”，蔺霄麟确实年龄不大，但他和绛州澄泥砚接触的时间，却比同龄人要多得多，他从小就对这些工序耳濡目染。

蔺霄麟回国后的第一套作品是“福禄双全”砚。这是一对圆形砚台，整个造型是笑容可掬的猪首，环饰三层浮雕，线条虚实结合，圆润喜庆。蔺霄麟介绍说，白色代表女性，以云纹和双蝠作为主要元素，有双福临门的寓意；深色代表男性，以水纹和元宝作为主要元素，是财源不断的寓意。这套“福禄双全”砚和另一套作品《草堂松风砚》分别获得山西省文化产业博览交易会“神工杯”工艺美术精品奖金奖和铜奖，自此开启了他的澄泥砚创作之路。

在电视节目《非遗里的中国》的幕后，故宫博物院原院长单霁翔拿着蔺霄麟烧制的一方砚台说：“豆沙绿特别难烧，连故宫里都没有这种绿色。”

“豆沙绿是父辈们这30年来，一直在尝试的颜色。这些年，他们不知道烧了多少口窑但只成功了三四方。”蔺霄麟回忆说，



蔺霄麟在展示澄泥砚作品

当时每次都会把砚台放在窑的各个方位，砚台所在的位置不同，感受到窑内的温度及氛围也不同，烧制出来的颜色也大不相同。一次、两次、三次……有时烧制出来的砚台成品率为零，有时在窑外甚至能听到破碎的声音，有时拿出来，初看完好无损，细看又发现有非常细小的裂缝，也只能作废。每当遇到这种情况，蒯霄麟都会反思：“哪道工序没有做到精益求精？”这也是他沉浸于每道工序的意义所在。

“觉得难吗？”当被问及，蒯霄麟笑着说：“有时也很无奈，但我从没想过放弃，因为我祖父和父亲就是这么过来的。”小时候，他总能看到父辈们不分酷暑严寒，沿汾河谷地来回寻找更合适的澄泥河床土，将采掘来的河泥放置在一个绢制的箩中过滤上百遍，以及为了把握最佳火候，日夜不歇轮流蹲守在窑边添柴加火……

终于，功夫不负有心人。今年，蒯霄麟一口窑烧出了20余方豆沙绿砚台。“这也是柴烧的魅力，就像拆盲盒一样，你不知道每口窑会带给你哪些惊喜。”

仅烧制出来就完美了吗？

蒯霄麟觉得，这些砚台造型上还缺点什么，待剩下的工序全部打磨完后，他把自己关进了屋子，拿出一方珍贵的豆沙绿砚台开始磨新造型。“说实话，每磨一次我的心都在颤抖，砚台随时都可能破裂，但我就想突破极限，看看我究竟还能创造多少。”

凭着这种韧劲，几年来，蒯霄麟在研发的路上精益求精。2020年，蒯霄麟设计的“云水系列”砚荣获山西省首届工艺美术产业博览会金奖；2021年，他的“滴水藏海”砚荣获“金凤凰”创新产品设计大赛铜奖；2023年，他的“澄泥砚·滴水藏海砚”在新疆文化旅游产业交易博览会参展作品中荣获特等奖……

### 创新

如何让年轻一代喜欢上中国的优秀传统文化，让绛州澄泥砚这门独特的技艺传承下去，成为蒯霄麟最想解决的课题。

近几年，绛州澄泥砚的制作技艺已经很成熟，在几代人的苦心经营下，也从作坊式走向企业化。在蒯霄麟看来，传统澄泥砚



成品展示

产量少、价格高，多用来收藏。要让它走进大众生活，必须创新品类，更符合当代人的审美和需求。

于是，蒯霄麟组建起自己的小团队，设计开发澄泥砚文创产品，还开设了网店，通过网络直播介绍澄泥砚的历史文化和制作技艺。“我们不仅想了解让大家了解泥料的选材、雕刻



| 蒯霄麟工作照

的过程、烧窑成品的不易，以及澄泥砚的鉴赏，更想传承给大家的是工匠精神”。

如何将传统和当下潮流结合，同时展现出简和繁极致之美的设计风格？

蒯霄麟开始了山川游历——广胜寺飞虹琉璃塔、龙门石、钧瓷、新安澄泥砚……这些厚重的文物古迹和非遗项目，为他提供了丰富的创作灵感。“设计一定是来源生活，而不是照搬现成图片。每当设计出现瓶颈，我就想一个人走走看看，寻找想要的元

素和表现手法，来呈现自己想表达的创意。”

蒯霄麟开始在设计中注入更多时尚元素，开发出“玲珑”系列砚、“云水”系列砚、“一砚三用”系列等文创产品，兼具实用性和观赏性，受到年轻人青睐。他还通过调整窑内温度和氛围、砚坯摆放位置等，让烧制出的澄泥砚颜色更加丰富。

“我们团队不断创新，推出有颜值、有卖点的产品，希望让更多年轻人了解澄泥砚、喜爱澄泥砚。”蒯霄麟和志趣

相投的年轻人一起探讨潮流，研制澄泥砚的文创产品，不仅局限于砚台的制作，还陆续推出了一些周边产品，比如摆件、笔搁、印章等，将设计元素简化到最低程度，从而更贴近当下年轻人的审美。

现在，他的团队在线上已经有了固定的客源群体，年龄在20岁至40岁之间。他说，传统的“非遗”正被赋予当代审美内涵，重回生活。

如今，蒯霄麟已成为助理工艺美术师，有着国家级非遗澄泥砚制作技艺市级代表性传承人、运城市欧美同学会副会长、中国文房四宝协会会员、山西省工艺美术协会会员、运城民间文艺家协会副会长、山西省新绛县绛州澄泥砚研制所设计总监等多个身份标签。

对于未来，蒯霄麟信心满满，“要设计制作更多有内涵、有颜值、有卖点的砚台文创产品，全面提升绛州澄泥砚在全国的影响力和市场的冲击力，推动绛州澄泥砚更好地融入市场，走向普通人家，为绛州古城保护和活化利用作出新贡献。”■