

# 最美“半边天” 致敬“她力量”

■ 本刊编辑部

“希望广大妇女振奋龙马精神，发挥‘半边天’作用，为推进中国式现代化作出巾帼贡献。”3月6日，“三八”国际妇女节来临之际，习近平总书记代表党中央，向参加全国两会的女代表、女委员、女工作人员，向全国各族各界妇女，向香港特别行政区、澳门特别行政区和台湾地区的女同胞，海外女侨胞，致以节日祝贺和美好祝福。

习近平总书记对亿万妇女和广大妇女工作者的美好祝福，温暖人心、催人奋进。总书记的殷殷嘱托，饱含着对妇女事业全面发展的深切关怀，彰显了领袖心系人民、情牵万家的深厚情怀，必将指引我国妇女事业不断开创蓬勃发展新局面，激励亿万妇女在新征程上谱写“半边天”更加绚丽的华章。

今年2月，为表彰先进、树立典型，进一步引领激励广大妇女跟党走奋进新征程、巾帼建功新时代，全国妇联决定，授予黄会林等10人全国三八红旗手标兵称号，授予王殊等300人全国三八红旗手称号，授予清华大学附属小学等200个单位全国三八红旗集体称号。

早在2015年，习近平主席就曾在全球妇女峰会上强调：“妇女是推动社会发展和进步的重要力量。没有妇女解放和进步，就没有人类解放和进步。”建功立业新时代，更离不开“她力量”。从“一提青蒿素眼睛就发亮”的科学家屠呦呦，到将青春生命定格在扶贫路上的“全国脱贫攻坚楷模”黄文秀；从ICU的“定海神针”李兰娟院士，到敢上九天“摘星星”的航天员王亚平；从打造全球交易量最大的票务系统12306的单杏花，到屡屡为

国争光的中国女排……这些活跃在社会大舞台上的女性身影，都让我们为“她力量”所感染。可以说，“她力量”的向阳生长，让国家前行更有动力，汇聚出推动中国不断踏步向前的重要力量。

平凡人也可以有不平凡的人生。在追求美好生活的路上，每一位女性都有出彩的机会，都有属于自己的“C”位。在经济发展主战场、科技攻关前沿领域、教科文卫体各条战线、家庭文明建设和国际交往大舞台上，都有她们自强不息、坚韧刚毅、智慧豁达的奋斗身影。也许职业不同、身份各异，但她们秉承勤劳勇敢、吃苦耐劳的传统美德，在努力奔跑中书写了“巾帼不让须眉”的时代华章，正是她们一个岗位连着一个岗位地协作奋斗，一代人连着一代人地接续奋斗，把“半边天”的作用发挥得淋漓尽致，让“她力量”成为了这个时代的亮丽风景，为实现中华民族伟大复兴融汇起无坚不摧的磅礴伟力。

激扬巾帼志，奋进新征程。作为留学人员的重要组成部分，在欧美同学会这个温暖的大家庭中，有许许多多杰出的“她”，她们在各自的领域中锐意进取，彰显了“她力量”的巾帼担当。新征程上，广大女性留学人员要认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，将习近平总书记的关心关怀转化为奋进拼搏的不竭动力，拿出“不让须眉”的豪迈气魄，展现伟大事业建设者、文明风尚倡导者、敢于追梦奋斗者的新时代女性风采，振奋龙马精神，矢志拼搏奋斗，积极开展中外妇女友好交流，为推动中外文明交流互鉴作出更大贡献。■



## 归国学人之家 海外学子之友

杂志订阅

编读热线: +86-10-65270708

全国邮局订阅 邮发代号: 2-298 (可破季订阅)

邮局汇款地址: 北京市东城区南河沿大街 111 号 邮编: 100006

2024 年杂志单价: 10 元 / 期, 上 / 下月刊定价各为 120 元 / 年, 全刊定价 240 元 / 年 (含邮费)

本刊所刊登的文字内容及图片, 未经本刊许可, 不得由任何媒体转载或用于商业宣传, 违者本刊将追究其法律责任。  
本刊依照著作权法向著作权人支付稿酬, 凡未收到稿酬及样刊的著作权人, 敬请与本刊联系。

会长 丁仲礼  
副会长 (按姓氏笔画为序) 王春法 刘利民 闫傲霜 安立佳 许京军 李 一  
李 林 张柏青 陈贵云 郑泽光 施一公 姚 望  
姚檀栋 黄 卫 曹卫星 程 林 潘建伟

秘书长 李 民  
副秘书长 程洪明 滕剑峰  
会址 中国北京市东城区南河沿大街 111 号  
邮编 100006  
编读热线 +86-10-65270708

### 《留学生》杂志

主管单位 中央统战部  
主办单位 欧美同学会 (中国留学人员联谊会)  
协办单位 中国留学人才发展基金会  
国内统一刊号 CN11-4869/C  
国际标准刊号 ISSN 1671-8739  
邮发代号 2-298

### 编辑出版《留学生》杂志

社长 李 民  
副社长 刘 伟  
主编团队 王淑霞 徐凌峰  
编辑记者 王 威 武志军 郑莉佳  
专题部主任 肖 睿  
特邀编辑 李洪旻 曹 昕  
美术编辑 侯 凯  
出版发行 《留学生》杂志社  
编辑信箱 liuxuesheng1920@163.com

# CONTENTS

## 目录

O V E R S E A S S T U D E N T S



### 卷首语

1 最美“半边天”致敬“她力量”

### 小栏目

4 图说世界

### 本期聚焦·巾帼绽芳华 汇聚“她”力量

6 巾帼绽芳华 汇聚“她”力量

8 端木美：向世界讲好中国留学生与法国人民百年渊源的故事

10 蒋菁：做中俄文化交流的推动者、中俄友谊的播撒者、中俄友好关系发展的参与者

12 段然：用创新思想构建“三农”发展新业态

14 李青怡：用双语优势讲好中国故事

### 启事

16 《留学生》杂志征稿启事

### 关注

17 “冷冰雪”点燃“热经济”

“尔滨”“吉吉”“辽辽”的海归学长热议冰雪经济

21 跨境直播电商：中国外贸生力军

23 欧洲市场迎来更多“中国智造”

### 观点

26 刘军梅：加速制造业数字化转型，中国向世界学习什么？

### 会员风采

30 翁彦俊：数字化重塑博物馆 让文物融入时代和生活

### 留学调查

35 《蓝皮书》：中国依然是最大留学生源国 印度正快速追赶

37 心理健康 选专业 职业规划：求学海外，你准备好了吗？

42 多国调整政策 一“放”一“收”为揽才

### 就业导航

47 上海创新创业十大研修营“圈粉”青年 布局“未来式”

51 海南自贸港为人才铺上“高速路”

53 各地人才新政

### 海归故事

57 昔日盐碱地 今朝稻粮川——记中国农业大学海归教授胡树文

60 名校“海归”，天大博士踏上创业征途

### 荐读

63 以书为友 岁月生香

### 广告索引

封二 欧美同学会公益广告

封三 中国留学人才发展基金会公益广告

内页 雄达茶文化城



香港市民拍摄“车仔面档”微缩模型。(中新社记者 侯宇 摄)



近日，武汉大学鲲鹏广场、樱花大道、行政楼附近的樱花绽放，引来不少游客拍照打卡。(马芙蓉 摄)



游客在新疆帕米尔高原上的白沙湖畔观赏“半冰半水”景观。(中新社记者 孙亭文 摄)

俄罗斯首都莫斯科，游客在展板前合影。  
(中新社记者 田冰 摄)



老挝琅勃拉邦湄公河岸风光。(杨轮娇 摄)

美国旧金山湾区弗里蒙特市一处公园在油菜花的  
点缀下呈现出盎然春意。(中新社记者 刘关关 摄)



# 巾帼绽芳华 汇聚 “她” 力量

有一个词语，  
叫“她力量”，  
她们用柔肩挑起重任，  
敢于拼搏勇于担当；

有一种温暖，  
叫“她力量”，  
她们悄然传递一份爱，  
绽放出耀眼的光芒；

有一种精彩，  
叫“她力量”，  
她们贡献巾帼的力量，  
在人生路绽放芳华。

她们是妈妈、女儿或妻子，  
是学长、朋友或家人，  
她们向上的力量熠熠闪光！

国家的发展、民族的兴旺、社会的进步，离不开“她力量”的推动。阳春三月，让我们一起走近“她们”，一睹“她智慧”和“她力量”，致敬每一个她。

本期聚焦·巾帼绽芳华 汇聚“她”力量 |



# 端木美： 向世界讲好中国留学生与法国人民百年渊源的故事

■ 王威

欧美同学会妇女委员会主任、中国社会科学院世界历史研究所研究员端木美的父亲端木正是留法归国的著名法学家、历史学家，在中法文化交流史上贡献良多。上世纪90年代，端木正担任最高人民法院副院长期间曾是欧美同学会的活跃会员。端木美深受父亲影响，一直期望有机会去法国留学。

## 留学瑞士

端木美在中山大学法国语言文学专业毕业后被分配到中国社会科学院世界历史研究所参加《巴黎公社史》课题组工作。

1982年初，端木美和两位欧洲工运史专家被派往意大利，在米兰的研究所工作，复印了大量有关巴黎公社的材料。

从意大利回国后她仍然期待留法，后来反而去瑞士留学。

上个世纪80年代，去英美法德等发达国家的留学名额十分有限。直到1983年，社科院有去瑞士学习的名额，需要懂法语或者德语。“当时我很迟疑，许多人都不想去。但我父亲以一个留学法国、了解欧洲的学者眼光，鼓励我前往这个位于欧洲心脏的中立国家学习历史，他说‘站在瑞士看世界会有更独特的视角和开阔的胸怀’。”端木美说，这是对她学术生涯最为关键的指引，让她终身受益。

1984年，端木美赴瑞士弗里堡大学历史系学习。她的导师罗兰·鲁弗约教授是著名的瑞士史专家，也是当时瑞士外交部主考官之一，以博学严厉著称。留学3年间，她学习了罗兰教授所有课程，包括瑞士近现代史、法国近代史、中欧史、英美史、俄国史，以及苏联史史料选读和法国大革命史这两个研讨班的课程。

“教授对我很关照，担心我因语言问题跟不上课程，常在课后给我开‘小灶’指点听读写。但在他指导下写论文非常不容易，我经常看到同学们含着眼泪从他办公室出来。我在写论文时，也终于领教了他的严厉。有一次，我没注意审查所引用的资料来源，夸大了瑞士在旧制度下的社会动乱问题。教授让我到办公室，表达了他的不满，指出应该尊重史料、学会分析研究对比各方的史料，再做判断，要求我整章重写。”端木美回忆说，他治学严谨、要求严格的态度对她有很大的震动和启示。

接下来的3年留学时光，她利用假期时间去法国、意大利，拜访一些著名学者，听他们的课，如饥似渴地学习，从未回家。

回国后，端木美在中国社会科学院世界历史研究所参加了多个有关巴黎公社史、法国大革命史、法国现代化进程历史的项目，也有瑞士史研究成果。

## 与中法关系史结缘

随着改革开放的开启，社科院与国外学术机构恢复联系后，收到一些来自法国的留法勤工俭学时期的档案复印件。当时院长希望有懂法文的研究人员到法国考察，这个任务就布置给了端木美。社科院为她申请了国家留学基金委奖学金，1993—1994年期间，端木美到法国进行专题考察，自此与中法关系史结缘。

在法国期间，端木美到法国有关研究机构拜访了专家学者，在法国多个档案馆、图书馆收集学习历史文件，采访了留法勤工俭学年代尚健在的亲历者、见证人，她掌握了许多

第一手历史资料，有助于真实、生动地佐证这段历史。

“我记得，当年接待过向警予、蔡畅等女学生的蒙达尔纪女校校长之子迪蒙先生已经90岁高龄，依然清晰地追忆年少时中国留法勤工俭学生给他的印象。他与蔡畅等革命前辈的友谊以及他对中国的热爱深深感动了我，也为我继续深入研究中法关系史增添了动力。”端木美回忆说。

中国法国史研究会是在改革开放以来最早的国家一级学术型群众团体之一，1979年8月成立迄今已40多年。

2003—2015年，端木美连续担任两届中国法国史研究会会长。她深知学术界要走向国际舞台、争取国际话语权、讲好中国学术界的成就不容易。

得益于老一辈学者建立的广泛的国际学术联系，研究会得到法国有关机构和著名历史学家的支持，开始明确双管齐下的工作目标：“请进来、走出去”。在她任职期间，开展了学术报告、学术对话等一系列中外交流活动，得到法方高度评价。

从2004年开始，中国法国史研究会启动“中法历史文化研讨班”计划，邀请以法国为主的欧洲国家学者组团来华，为研究生、青年教师每年讲学5天，既深化了学术研究，又培养了我国青年学者，并通过来访的外国学者带着对华的认知感受回国，由外国人讲述中国故事，吸引更多外国学者来华。

“做学术研究也得积极参与国际合作，勇于走上国际讲台，才能更好地推动中华文化走出去，讲好中国故事。我们在传承老一代历史经验的同时，也努力构建新时代创新型国际学术交流平台。”端木美介绍，“走出去”的计划从2003年开启，研究会组织了三次集体学术出访，前往法国和瑞士参加国际学术研讨会、国际书展及各类学术圆桌对话会议，学术论文集《时空契合》在巴黎首发。这些集体学术活动在国际舞台上发出中国声音、传播中国学术成果，也展示了中国学者的风采。

多年来，在法国研究方面的笔耕不辍为她带来了塞纳河畔的惊喜：2011年5月，端木美获得法兰西功绩军官勋章。

这是1963年由戴高乐将军设立的国家级荣誉，授予为法国作出卓越贡献的法国人和外国人。

“接到授勋通知的时候我很高兴，我想这因为我们的中国法国史研究会和中法历史文化研讨班，能够推动一些中法之间的交流。”端木美说。

此后，端木美的工作主要围绕研究20世纪中国留学生在法国的历史开展，聚焦上世纪20年代创办的北京和里昂中法大学，与许睢宁、张文大两位专家合作，在中法建交50周年之际出版了《历史上的中法大学》，在法国使馆和世界历史研究所支持下，该书于2020年在巴黎出版了法文版。

这些年来，端木美常以留法勤工俭学和中法大学为主题写作，参与留学史展览的策划设计，著有数十种法国史、中法关系史论文及专著等。

为表彰她长期致力于加强中法两国学术交流，特别是在保护中法大学等两国共同遗产方面作出的杰出贡献，2022年4月，在北京中法大学旧址上，时任法国驻华大使罗梁向端木美授予法兰西学术棕榈骑士勋章。

端木美说，向年轻一代、向全世界讲好这段中国留学生与法国人民百年渊源的故事，也是中国留学人员的使命。

2023年，欧美同学会妇女委员会在全国妇联、中国妇女出版社的支持下出版了《奋进中的海归女性》一书，记录了近代以来我国一批又一批女性留学人员负笈求学，在中国革命、建设、改革的各个历史时期以满腔热忱践行报国之志的精彩故事，得到各方的高度评价。作为妇女委员会主任，端木美表示，海归女性作为留学人员的一部分，有女性坚韧不拔、心思缜密的独特优势；有丰富的在国外学习生活的经验，有广泛人脉资源，了解国际合作的要求与方式。接下来，她将努力团结凝聚广大海归女性，发挥特长做好民间外交，积极开展中外妇女友好交流，为推动中外文明交流互鉴作出更大贡献。□



# 蒋菁： 做中俄文化交流的推动者、中俄友谊的播撒者、 中俄友好关系发展的参与者

■ 王威

在当今国际形势日益复杂多变的背景下，中国与俄罗斯的关系备受关注。欧美同学会留苏分会副秘书长，中国社会科学院俄罗斯东欧中亚研究所副研究员蒋菁留学归国后，致力于中俄关系、欧亚地区政治与经济，以及中俄民间友好交流等领域研究。

## 坚定学术研究之路

蒋菁的学术生涯与俄罗斯有着不解之缘。

20世纪90年代，中俄两国教育主管部门签署教育合作协议，赴俄留学渠道更加多样。1998年，蒋菁以公派访问学者身份前往俄罗斯图拉国立技术大学，2002年再次前往俄罗斯，在乌拉尔国立技术大学攻读硕士、博士学位。

在谈及为何选择留学俄罗斯时，蒋菁说：“俄罗斯是一个有着丰富历史文化和深厚文化底蕴的国家，我一直充满好奇。”

留学期间，老师和朋友经常向她谈起上世纪50年代留苏的中国学生，他们以留学报国为己任，废寝忘食，刻苦学习，严格自律，给苏联人民留下了深刻印象。

“我的导师、校长都多次向我提及一个故事，当时只要有人问学校图书馆阅览室几点关门，管理员的回答都出奇地一致：‘开至最后一个中国留学生离开后才关门’。那个年代的留苏学子们大多取得了红皮毕业证书，有的在上学期间就有诸多发明专利。如今仍有上世纪50年代中国优秀毕业生的照片留存在母校博物馆中。”蒋菁回忆说。

在俄罗斯求学的日子里，蒋菁不仅积累了丰富的专业

知识，深入了解了俄罗斯的历史、文化和社会，更结识了许多良师益友。他们不仅在学术上给予了诸多指导，还在生活上关心照顾她，使她感受到家一般的温暖。这段宝贵的留学经历使她对中俄关系有了更深刻的理解，也激发了她研究欧亚地区政治与经济的热情。

回国后，蒋菁在留学前供职的央企从事对俄贸易工作，与母校导师一直保持联系，经常到俄罗斯看望教研室的老老师和同事，也会经常接待来华访问的学校领导和老师。

“2010年春天，回母校看望病重的俄罗斯导师时，他语重心长地说，希望我学以致用，回归学术圈，去他曾经到访的中国社科院俄欧亚所从事这一领域的研究工作。”蒋菁说，“导师是我成长道路上的指路人，他的教诲和深厚期望让我改变了职业规划，坚定了走学术研究这条道路。”

2011年，蒋菁从央企辞职后，成为中国社会科学院俄罗斯东欧中亚研究所招收的第一批进站博士后并在出站后留所工作，成为了一名社科领域区域国别研究的学者。工作多年来，她独立与合作完成中文、俄文及英文专著8部，发表各类学术文章和研究报告60余篇，多篇学术论文刊登在国内外核心期刊，累计已发表100余万字的研究成果。

## 促进中俄民间交流

随着中国“一带一路”倡议的提出，中国与俄罗斯之间的交流越来越密切。

作为一名学者，蒋菁努力通过学术研究和撰文，向国际社会传递中国的声音，解读中国的政策、制度和理念。同时，

她还积极参与中俄民间友好交流活动，以实际行动促进中外沟通与理解。她认为，在国际交流与合作中，民间友好交流是不可或缺的组成部分。正是这些看似平凡交流活动，为两国人民之间架起了友谊的桥梁，为讲好中国故事创造了良好的外部环境。

加入欧美同学会留苏分会大家庭以来，蒋菁结识了很多优秀的留苏老学长，深刻感受到了他们那一代人留学报国、无私奉献的情怀。“母校的一位老教授来华进行学术访问时说，班里一半苏联同学的名字都记不住了，但有一位中国同学的名字他却记了半个多世纪。因为当年一起学习时，这位中国同学极其自律，业余时间从不去玩，‘必须抓紧一切时间学本领，之后回去要建设新中国’。”蒋菁说。这位“中国同学”是留苏分会的老学长，这份中苏同学间跨越几十年的情谊让人非常感动，留学报国精神也让年轻一代的留学生肃然起敬。



蒋菁最近的研究成果主要聚焦俄罗斯农业发展、科技发展、中俄经贸合作、中俄粮食安全合作、欧亚经济联盟区域经济一体化合作与“一带一盟”对接合作等领域。截至2023年，中国已连续13年保持俄第一大贸易伙伴地位，两国经贸合作不断提质升级，在能源合作、基础设施建设、跨境电商、数字经济、绿色经济等领域，新的合作增长点持续涌现。当前，两国均面临着复杂的国际环境，在这样一个充满变数和挑战的时代，中俄深化合作也将为两国经济发展注入新的活力。通过对这些领域的长期跟踪研究，蒋菁发表了多篇核心期刊论文，希望能够为中俄合作共赢提供有益参考。

今年是中俄建交75周年，也是2024—2025中俄文化年的开局之年。蒋菁希望，有更多的中俄两国青年积极参与民间交流活动，共同成为中俄文化交流的推动者、中俄友谊的播撒者、中俄友好关系发展的参与者。

她告诉记者，未来的研究计划将继续服务国家发展大局，做好欧亚地区的国别研究，为“一带一路”高质量发

展及中国与欧亚地区国家在双边和多边合作机制下实现互利共赢贡献更多智力成果。

在蒋菁看来，欧美同学会的会员来自各行各业，在提升我国文化国际影响力方面，关键在于将优势资源进行整合，在推动中华文化走出去的各个环节集中发力，不断促进我国文化国际影响力的提升。她认为，要发挥好欧美同学会平台优势和留学人员的语言、资源优势，通过活动和平台对外积极推广和有效传播。比如，可以深入挖掘一批具有代表性的富有表现力和感染力的系列优秀文化产品，将中国文化与

产品深度融合，打造出一批适合对外推广的文化精品。还可以与海外文化机构进一步加强联系，创新合作模式，在推动中华文化走出去方面形成合力。

作为《奋进中的海归女性》一书主要的撰稿人，蒋菁说，在书写过程中感受到了女性榜样的力量，她们在中外文明交流互鉴中发挥了重要的作用，在很多行业

的发展中推动国际合作与交流，取得了令人瞩目的成就。

在蒋菁看来，欧美同学会妇委会作为全国妇联团体会员单位，可充分利用与全国妇联的对接工作机制，在加强中外妇女友好交流中发挥积极作用。妇委会的委员来自于15个国别分会，都与所在的留学国家和这些国家的驻华使馆保持着友好关系。多年来，在开展民间外交方面，女学长们充分利用专业、语言和文化沟通等优势开展了多种形式的双向交流活动，积极推动中外妇女间的民心相通。

蒋菁表示，今后将继续完善中外妇女友好交流的机制，组织策划一些特色活动，通过独特的对比视角，以小切口为切入点，比如就中外妇女共同关心的家庭、教育、健康、就业、养老等问题展开国际研讨或成果互换，以增进相互了解和认同，不断拓展文明交流互鉴的内容。同时，要对涌现出来的优秀海归女性持续关注，并加大宣传，为出版系列《奋进中的海归女性》做好素材积累。□

# 段然： 用创新思想构建“三农”发展新业态

■ 徐凌峰

段然，一位土生土长的北京女孩，架一副红框眼镜，知性、干练，知识渊博、口才出众，熟悉她的人，都亲切地叫她段博士。这些标签让人无论如何也不会把她的身份与“三农”画上等号，而事实上，她从本科到博士，从科研工作者到成功企业家，她始终如一，砥砺前行，扎根“三农”，干出了一番令人刮目相看的亮丽成绩。

## 一颗红心，投身农业的职业女性

或许是骨子里就与农业有缘，1992年，段然高考选择了一所令许多人不太理解的大学——华中农业大学，主修观赏园艺、辅修贸易经济，并以优异的成绩获得双学士学位；1996年她就职于中国农业部，成为一名令人羡慕的公务员，一干就是7年。工作上顺风顺水的段然并没有安于现状，2003年底，她考取了公费留学的机会，赴荷兰瓦赫宁根大学食品科学系攻读产业化博士学位；2006年，她回国到中国农科院产业局从事农业产业化发展有关工作。正当大家认为科研成果突出的她今后必然将走一条农业科学家的道路的时候，2012年段然又一次颠覆了人们的传统认知，她毅然放弃“铁饭碗”，创办北京吉奥农业（集团）有限公司，开始了充满挑战的“三农”创新创业之路。

经过12年不懈奋斗，时至今日，段然已经把公司办成集团化企业，她本人也当选全国妇女十三大代表，第十五届北京市人大代表，北京市科协委员（人才奖项评审专家），

民进北京农业农村委员会委员，同时还担任中国人民大学、中国农业大学乡村振兴硕士菁英班导师。在很多人眼里，段博士的每一段经历都令人艳羡，然而只有作为亲历者的她，才真正体会到这些成绩多么来之不易，用她的话讲：“做农业来不得半点虚假，只能扎扎实实，靠自己一步一个脚印走出来。在前行的道路上，必须永远想着求新求变，用自己的拼搏和博学去赢得成功。”



## 两件要事，托起企业腾飞的翅膀

众所周知，在中国选择做一名农业企业家实属不易，成功的范例非常少。段然科学研判了中国科技农业未来发展的方向，做出了主要围绕两个方面进行布局的决定，第一个目标是把农业实体做成产业项目，2012年，段然创办了北京中禾清雅芽苗菜植物工厂，积极推动行业标准制定，成功申请SC认证，迈出现代化农业发展的第一步。经过10年创新发展，工厂实现了生产初级农产品标准化、规模化，品种涵盖桑芽菜、萝卜芽、松柳芽、苜蓿芽、绿豆芽等50多个，产品生产周期短，复种指数高，30亩工厂的蔬菜产量相当于1万亩露地一年的产量。目前，工厂日供应各类蔬菜100吨，有效帮助解决了北京市菜篮子工程问题，对保障蔬菜的市场供给和稳定起到巨大作用。目前，工厂已成为国家高新技术企业，北京市“专精特新”和“创新型”中小企业、中关村瞪羚企业。

段然做的第二件助力企业腾飞的大事是全力策划和打造了北京农业嘉年华这一“拳头”项目。这一主题活动，

现已连续举办八届，是集农业生产、生态、休闲、教育、示范等多功能于一体的都市型现代农业盛会，每届吸引100余万次游客入园参观，实现年产值3300余万元。

经过多年的考察交流和创新实践，段然还把农业嘉年华活动开到全国各地，她奔赴郑州、贵州、杭州等地，以农业嘉年华为切入点，以“体验都市农业，感受田园生活”为主题，将科普教育、农趣摄影展、梨园大戏台、五彩风筝节、情景剧表演等活动落地开花，推动当地农业经济快速发展。

2018年9月，段然担任主创规划师，为四川省成都市郫都区唐昌镇战旗村策划和建设了乡村振兴博览园，围绕“树标杆、敢创新、提能力、抓落实”理念，全力推动乡村产业、人才、文化、生态和组织振兴，创造出可推广、可复制、可进化的“郫都模式”。如今，战旗村已成为国家4A级旅游景区，2022年，战旗村村集体资产达到1.1亿元，全年接待游客106万人次，成为全国乡村振兴的样板。

### “三农”情怀，用实际行动助力乡村振兴

在段然看来，创业者是需要有情怀的，它会影响人的精神，进而影响人的行动，也是支撑创业者走下去的原动力。创业以来，段然对“三农”有着浓厚情怀，通过各种途径，用实际行动助力乡村振兴。

2018年6月，段然通过河南省官渡镇孙庄村全村党员举



段然在展示蔬菜育种新品种。



段然在2023河北省乡村振兴论坛作主旨演讲。

手表决当选村主任，以“扶志、扶能、扶业”三结合模式，带领孙庄村村民发展大蒜产业，通过改善农村人居环境、培养致富带头人、搭建供给体系平台等途径，助力孙庄村村民共同富裕。2020年初疫情暴发，海南的菠萝和芒果滞销，为帮助果农渡过难关，段然当起销售代言人，带领公司员工利用微信、短视频等方式进行销售，并培养了海南省陵水黎族自治县五星村农民为代表的带货网红，两个月累计销售额近400万元。

2020年2月23日，段然委托公司总经理向北京市顺义区赵全营镇西小营村捐赠价值两万元的爱心物资，口罩300个，为抗击疫情贡献绵薄之力。后来，她又相继向西小营村村委会捐赠矿泉水、方便面、口罩、防护服、蔬菜等大批防疫物资，为疫情防控贡献企业力量。2020年“三八”妇女节，正值抗击新冠肺炎疫情的紧要关头，一大批女性医护人员夜以继日奋战在抗疫一线。段然在海南订购了90箱海南芒果，向奋战在一线的女医护人员表示慰问。

作为欧美同学会无锡海归小镇全球推广大使，段然积极履行职责，深入推进物联网在农业领域的发展。在欧美同学会成立110周年时，段然在现场聆听了习近平总书记的重要贺信后感慨万千地说：“身为一名海归女性，一名农业从业者，我将牢记习近平总书记的殷殷嘱托，自信自强、砥砺奋进，充分发挥巾帼力量，在乡村振兴的大舞台上建功立业，为加快推进农业农村现代化、全面建设社会主义现代化国家贡献力量。”

# 李青怡： 用双语优势讲好中国故事

■ 王威

提起波兰，许多人第一时间想到的是提出了日心说、由此改变人类宇宙观的哥白尼；“灵魂属于波兰、才华属于世界”的“钢琴诗人”肖邦；两次获得诺贝尔奖的伟大科学家居里夫人……波兰语是一种古老而幸存下来的斯拉夫语言，它在波兰文化中扮演着至关重要的角色。波兰的文学作品、诗歌和音乐都使用波兰语创作，这使得波兰文化具有了自己独特的风格和魅力。

留学波兰归国的李青怡是北京第二外国语学院波兰语教师、波兰中国学生学者联谊会创会主席，长期致力于中波之间的教育文化交流。

## “激励一生的精神财富”

2013年，李青怡以公派留学生的身份来到波兰华沙大学就读。

远离故乡，生活在一个文化、语言、习俗完全不同的国家，经常面临着种种挑战和困难。“刚到波兰时，语言不通，学习压力大，生活也不适应。”李青怡记得，那段时间，每天晚上都自己一个人躲起来哭，哭过了，眼泪擦干再更努力地学习。她也经历过死记硬背的阶段，背过书上的课文、各种文摘和小短文。可见，学习小语种没有捷径可走，都是一步一步地从基础走向深入。要强的她也比别人花更短时间掌握了波兰语。

让她印象最深刻的是2016年习近平主席访问波兰的那段日子。

“2016年6月，得知习近平主席即将到访波兰，我们在波留学生和华人非常激动。这个消息对我们来说，就是

一股强大的力量，让我们在异国他乡感到了前所未有的支持和自信。为了迎接习近平主席的到来，当地华侨华人、留学生和中资机构人员等自发组织起来，准备了中国国旗和欢迎横幅。习近平主席抵达的那一天，我带领的留学生小分队在酒店门口列队迎接，看到习近平主席的车队缓缓驶来，我们挥舞国旗，高声欢呼，许多人激动地流下了眼泪。”在那一刻，她深刻理解了“出国后更加爱国”的真正含义。

习近平主席的访问不仅给了留学生莫大的鼓舞，也让李青怡找到了自己的使命。“我有幸作为优秀留学生代表获得了习近平主席的接见，现场聆听了习近平主席的讲话，习近平主席鼓励我们要成为中波文化交流的桥梁。这让我意识到，留学生不仅是学习知识的学者，更是促进国际友谊的使者。”

2016年9月，在中国驻波兰大使馆教育处的支持下，成立了波兰中国学生学者联谊会，李青怡担任创会主席，致力于团结帮助旅波中国学生学者，维护中国学生学者的权益、弘扬中国文化，促进中波文化教育交流。

“我设计的学联会徽是波兰语单词‘学生’和‘学者’的首字母组成的驼铃形状，象征着我们如同丝绸之路上的驼铃，彼此依靠，共同成长，将个人的梦想与国家的发展紧密结合。”李青怡说。

在波兰的那些年，李青怡深刻体会到跨文化交流的重要性和魅力。“我看到了两种截然不同的文化如何能够相互理解、相互尊重，最终实现共赢。这种体会让我深受触动，也让我思考如何能够为促进这种文化交流出一份力。”她也意识到，中国对波兰语言和文化的了解还相对有限，这不仅限

制了两国之间的深入交流，也影响了更多人了解和探索波兰这个美丽国家的机会。

### “教书是最好的职业”

在中波两国文化交流过程中，语言无疑是最直接、有效的载体之一。因此，李青怡决定回国后，通过教授波兰语，分享在波兰的经历和见闻，激发更多人对波兰文化的兴趣，同时也为希望深入了解中国的波兰朋友们搭建一个学习和交流的平台。

李青怡清楚地记得自己第一次站上讲台的经历。从起初的紧张不安，到一直备课到凌晨，再到讲台上微微颤抖的声音……第一堂课顺利完成后，她愈发认识到教师这份职业的庄严使命与重大责任。

“我见证了我的学生们如何通过学习波兰语开启了他们的新世界，如何通过学习和努力，成为中波文化交流的小小使者。这让我对工作充满了满足感和成就感。”李青怡说。

除了传统教学之外，李青怡还经常和学生们分享在波兰的生活经历，包括如何克服语言障碍，以及组织策划的一些中波文化交流活动中发生的趣事。

“学生们听得如此专注，他们眼神中闪烁着好奇和渴望。事后，许多人来找我，表达对所学语言和文化的兴趣，甚至有些学生开始主动规划出国留学，希望能亲身体验那片土地的文化。”李青怡说，“教学不仅仅是语言知识的传递，更是一种文化和灵魂的交流。看到学生们因为我的故事而激发出对外语学习和外国文化的热情，感受到他们想要跨越文化边界、探索世界的决心，这无疑是我教学生涯中最宝贵、最让我感动的时刻。”

李青怡认为，教育是增进两国理解和友谊的重要途径。因此她不仅在课堂上教授波兰语言，还特别强调波兰的文化、社会、经济、历史等多方面内容，让学生们能够全面

了解波兰。比如主动教授创新型课程“波兰国别研究概况”，综合研究波兰国情，鼓励学生撰写有关中波关系的论文，提升学生的学术水平和国际视野，也让他们成为中波友好交流的参与者。

除了课堂教学之外，李青怡还积极参与并带领学生参加了多项中波文化交流活动，包括学术研讨会、文化展示和学生交流项目，增进了中波两国学生学者的深入交流和相互了解。

为了能够进一步提升学术水平，今年，李青怡再次

留学波兰，开启了博士求学生涯。“波兰的留学生活也是我深入探索中波文化交流领域的宝贵机会，同时也希望能参与或发起更多的中波学术交流活动。我非常期待与波兰及其他国家的学者合作进行跨文化研究项目，丰富研究视野，推动国际学术交流。”李青怡说。

留学人员作为连接中国与世界的桥梁，有机会也有责任向世界展示真实的中国，分享中国

的发展故事、文化精髓和人民的友善。作为欧美同学会中东欧分会会员、北京市欧美同学会会员，李青怡表示，在当前全球化和信息化快速发展的背景下，留学人员因为熟悉东西方文化的差异与联系，在进行文化交流和传播时，能够更加有效地沟通和连接不同文化，在助力民间外交、加强国际传播等方面发挥独特作用。

“我们可以用自己的经历和故事，向世界讲述中国的历史变迁、现代发展和文化多样性，帮助国际社会更加全面和真实地了解中国。”李青怡说，留学人员不仅掌握外语和跨文化交流的能力，还建立了广泛的国际人脉网络，通过参与或组织国际学术交流、文化活动和公共外交项目，可以促进国际友好关系的建立和发展。同时，可以利用自己的专业知识和国际视野，通过新媒体和传统媒体等多种渠道，积极参与到国际对话中，用事实和理性的声音回应国际关切，展示中国的发展成就和全球贡献。📍





## 《留学生》杂志征稿启事

为深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，学习贯彻习近平总书记关于欧美同学会和留学人员工作的一系列重要指示批示、重要贺信精神，进一步增强《留学生》杂志的思想性、可读性和时代感，为欧美同学会各级各类组织提供更好宣介沟通的平台，向广大留学人员提供更加丰盛的精神食粮，本刊特向各级各类组织及广大留学人员征稿，敬请关注。

### 栏目

**1. 理论探究：**学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，学习贯彻习近平总书记关于欧美同学会和留学人员工作重要论述的理论研究文章和研究成果。

**2. 工作探索：**展示留学人员工作亮点，分享各级各类组织的经验做法和典型案例。

**3. 建言献策：**围绕经济社会高质量发展某一领域、留学人员工作等提出意见和建议。

**4. 学长风采：**聚焦在各领域展现新作为、体现时代精神的归国留学人员，讲述新时代奋斗者的故事。

**5. 海归故事：**通过讲述留学故事、创新创业经历，展现海归的新风采，营造良好的海归人员创新创业环境。

**6. “我和欧美同学会的故事”：**抒写与欧美同学会的情缘，讲述与欧美同学会共同成长的过往，回首欧美同学会重要历史事件的经历等。

**7. 文化园地：**文学艺术领域作品，如文化杂谈、文艺鉴赏、散文随笔、书画创作作品等。

**8. “我和祖国共奋进”：**围绕庆祝中华人民共和国成立75周年，通过个人与新中国一起成长的亲身经历，从不同角度不同侧面，反映中华人民共和国成立75年以来，祖国发展的辉煌成就以及个人家庭生活发生的翻天覆地变化，抒发留学人员炽热的爱国情怀。内容除文稿形式外，还可通过图片、视频、音频等形式展现。

### 要求

1. 紧扣主题，脉络清晰，富有真情实感。
2. 体裁不限，篇幅在3000字以内，每篇文稿配高清大图2—3张，图片标注图片说明，无版权问题。
3. 文章请附作者姓名、单位及职务、联系电话。
4. 本刊将为作者赠送样刊并支付稿费，所有来稿文责自负。

### 联络方式

1. 文字作品以word文档形式，图片、视频、音频以压缩包形式，发送至邮箱：[liuxuesheng1920@163.com](mailto:liuxuesheng1920@163.com)。
2. 通讯地址：北京市东城区南河沿大街111号。
3. 联系人：武志军 13717788967（手机）



# “冷冰雪” 点燃 “热经济”

## “尔滨” “吉吉” “辽辽” 的海归学长热议冰雪经济

■ 王威

2023—2024 年雪季，冰天雪地里呈现出一派火热景象，各地涌现出一系列“冰雪+”产品，见证着冰雪经济的欣欣向荣，成为冬季促消费的新亮点，为经济发展增添新动能。

春节期间，东北三省交出了“滚烫”的文旅成绩单，一路上扬的数据背后，是“冷冰雪”撬动“热经济”的火热场景，如何加快发展冰雪经济成为热议话题，记者采访了来自哈尔滨、吉林、辽宁的海归文旅从业者和经济学者，一起来看他们的观点。

### “冰雪活动+特色民俗”

#### 赋能冰雪旅游新亮点

飞马踏冰、冻梨摆盘、人造月亮、热气球升空……这个冬天，冰雪旅游火爆出圈，各地纷纷拿出“看家本领”吸引游客来此玩冰嬉雪，同时也不断开发新玩法，吸引广西“砂糖橘”、四川“小熊猫”、云南“小菌主”热情北上，共享璀璨“冰雪之旅”。

今年春节假期，哈尔滨市累计接待游客 1009.3 万人次，日均同比增长

哈尔滨的火爆“出圈”与互联网风潮的助推固然密不可分，但哈尔滨冰雪文旅的厚积薄发和开拓创新才是成功要诀。

81.7%；实现旅游总收入 164.2 亿元，游客接待量与旅游总收入均达到历史峰值。黑龙江省欧美同学会理事、黑龙江省科技经济顾问委员会旅游组专家、哈尔滨商业大学旅游烹饪学院教授孙琦认为，哈尔滨的火爆“出圈”与互联网风潮的助推固然密不可分，但哈尔滨冰雪文旅的厚积薄发和开拓创新才是成功要诀。为把握文旅消费复苏机遇和迎接冰雪季，黑龙江省、哈尔滨市两级政府部门从规划设计、开发建设、管理调控、营销宣传等各个方面精心设计、超前筹划，高校科研人员有关冰雪文旅的研究成果也为政府部门优化规划管理提供了重要指导和借鉴。在此基础上，各行各业和当地民众的积极配合和热情参与成功点燃了哈尔滨的冰雪热潮。此外，哈尔滨工业大学、哈尔滨工程大学、东北林业大学等高校还开放了暖廊、食堂、图书馆、特色展览馆，吸引外地游客打卡，为丰富哈尔滨文旅场景和活动项目提供了助力。

自去年入冬以来，吉林省重点冰

雪旅游热度持续上扬，2024年春节假期，全省各大冰雪旅游景区表现更是十分抢眼。长春市欧美同学会副会长、吉林大学经济学院院长丁一兵表示，吉林拥有长白山等独一无二的冰雪旅游资源，有良好的旅游业和冰雪经济的基础底蕴，当前吉林正迎来新的发展契机，吉林省也积极多方面采取措施，包括打造“长春冰雪新天地”等重点冰雪旅游项目，在文旅融合方面也进行了不少尝试和创新，将冰雪旅游与地区文化、民俗文化充分结合，取得了很好的效应。

威速科技董事长、黑龙江省研学实践教育协会执行会长杨革立介绍，冰雪研学是公司的主要业务之一，今年在设计研学线路中穿插了红色基因传承研学基地和蓝色科技研学基地等，集趣味性、教育性、安全性、公益性、实践性于一体，从旅游、时尚到文化，讲述了哈尔滨的冰雪历史，展现了当下繁荣的冰雪经济。

“冰雪研学旅行已成为哈尔滨冰雪旅游新特色，可以将冰雪研学与基地营地特色相结合，通过开发具有基地营地特色的冰雪体验项目、各类文化等活动等，吸引更多学生和游客参与。”杨革立表示，团队将通过加强与其他省、市研学协会的合作，形成冰雪经济发展联盟，资源共享、优势互补，共同推动冰雪经济发展，实现区域经济协同增长。

春节假期辽宁文旅市场持续保持



火热态势，共接待游客4086.6万人次，同比增长299.6%，实现旅游综合收入412.7亿元。辽宁省省级重点新型智库首席专家、沈阳公共经济与社会治理研究院负责人、沈阳理工大学欧美同学会会长何海英表示，近年来，国家大力推动冰雪运动和冰雪旅游的发展，国家和地方相继推出了一系列政策和措施，为冰雪旅游市场的繁荣提供了有力支持。冰雪旅游的设施和服务不断完善，以及宣传推介的持续进行，尤其是2022年北京冬奥会效应持续释放以及今年央视春晚沈阳分会场的牵引带动作用，将冰雪“冷资源”变身“热经济”并不断壮大。

“大家出去旅游，不只是为了看看冰、看看雪，而是有的玩儿。东北的物价较低，而哈尔滨的旅游接待能

力比较强，所以今年冰雪旅游爆火。”辽宁省欧美同学会理事、盘锦晨宇国际旅行社有限公司总经理闫奕蓉留德归国后从事旅游行业24年了，她对今年哈尔滨的冰雪旅游大火感到措手不及但非常兴奋。一直以来，由于交通、气候、接待能力等因素，东三省的冬季旅游相对匮乏，而2023年冬季旅游爆火带动了东北的经济发展，闲置的景点被带动，各行各业的从业者增加，东北的旅游资源也被“盘活”。“看见了东北旅游的美好未来，接下来的工作重心将放在地接业务上。”她说。

### “地域特色 + 文化艺术”

### 助力冰雪产业持续壮大

“孤舟蓑笠翁，独钓寒江雪”“何时杖尔看南雪，我与梅花两白头”……

自古以来，中国人一直对冰雪有着深厚的情缘。人们不仅喜欢赏雪、戏雪、用雪，还创造出冰嬉运动、冰雕技艺、冬季渔猎等冰雪文化。

去年冬天以来，作为冰雪文化、冰雪经济名片的“冰城”哈尔滨因为花样的接待招数火出了圈，这也让大众对冰雪经济有了更多认识。热情好客又多彩浪漫的“尔滨”人不仅从沈阳借来了“金凤凰”，安排了千年非遗民俗“打铁花”，还请来了古老的鄂伦春族人和他们的驯鹿，深挖各族群众传统民俗文化特色亮点，以文化自信推动文旅发展。

“冰雪文化艺术，是一种北方人在极寒环境中衍生出的欢乐情感表达。顶流‘尔滨’不是一天炼成的，助推中国冰雪艺术走向世界的路很长。冰雪艺术在哈尔滨爆火，起到了一个文

化导向和穿针引线的作用。”作为黑龙江省欧美同学会会员、哈尔滨师范大学美术学院副教授、WICA世界冰雕联盟理事、中国文化艺术发展促进会冰雪文化工作委员会秘书长的张鑫，是这一过程的见证者之一。他说，哈尔滨开展国际冰雪文化交流的时间早、范围广、数量大、人员多，在全世界形成了广泛的影响力。哈尔滨具有独特的欧陆风情，它用国际化的语言和独特的文化内涵底蕴，让来自全国各地的游客体会到冰雪艺术的独特魅力。

《中国冰雪产业发展研究报告（2023）》显示，中国冰雪产业进入了更加稳定、可持续的发展阶段，到2025年，中国冰雪产业总规模有望达到1万亿元。

在张鑫看来，为延长冰雪经济的产业链，提升乡村经济发展的附加值，

可以从特色农产品、非遗文化、乡村养生等方面着手，通过政府的前期引导，特色文化旅游的打造，乡村民众的积极参与，从而形成良性的产业循环。比如在黑龙江的典型地区率先开展一些冬季的冰雪文化活动，拉动当地的冰雪旅游、冰雪装备、冰雪运动产业链以及相关行业的发展，产生辐射效应，逐渐引导其他地区加入进来，形成更多、更广的区域经济，促进乡村振兴。

为推动冰雪产业及其相关产业持续发展壮大，孙琦认为，首先，要深挖冰雪文化的地域特色，将独具特色的地域文化与冰雪自然资源禀赋相结合。同时，不断丰富冰雪旅游产品体系，将文创、动漫、时尚、科技等元素与冰雪资源深度融合，从而增强冰雪产业的竞争力。其次，应构建和完善现代冰雪产业体系，在冰雪产业上游，扩大冰雪装备器材制造商规模，提高冰雪场所设计规划和建设服务水平以及IP服务的能力；在冰雪产业中游，开发更加丰富的冰雪旅游产品种类，增强冰雪观光、冰雪体育、冰雪度假、冰雪节事等多样化产品的投资和运营；在冰雪产业下游，进一步拓宽营销渠道，充分发挥以OTA、旅行社等为代表的分销渠道和以短视频平台、UGC平台等为代表的新媒体的营销作用。

随着冰雪旅游的持续升温，参加研学游的学生也越来越多。杨革立带领团队参与打造的黑龙江智慧研学云平台1月15日正式上线，通过全省研学





活动多维度数据统计，为政府部门提供行业监测、数据分析、科学决策的依据。“文旅+教育”的研学数字化实时动态管理，为学校、学生及家长提供数字化全流程、一站式服务保障，为行业企业提供信息公示、市场引导、质量管控的数字化办公平台，达到“多方参与、协同增效”发展的局面。

### “多措并举+冰雪红利” 探索冰雪经济新趋势

吉林省将冰雪和避暑休闲生态旅游列入“十四五”期间“三大万亿级”产业；辽宁省计划到2025年，实现冰雪装备制造产值达50亿元以上；黑龙江省明确到2025年，建设一批国家级、省级滑雪旅游度假地，培育形成一批具有国际竞争力的冰雪企业和知名品牌……东北三省大举强化冰雪经济布局，各地不断涌现的“冰雪+”新产品，让东北冰雪经济成为冬日消费市场新增长点。

业内人士认为，冰雪产业作为一个新兴产业，要把“冷资源”转化成“热经济”，最重要的就是在创新上持续发力。

丁一兵认为，首先，要重点打造核心冰雪旅游区，加强核心旅游区之间的联系，打造核心冰雪旅游线路。其次，要大力加强文旅融合，将文化内容融入结合到冰雪旅游路线、冰雪旅游活动的内容之中。吉林具有非常丰富的区域文化、民族文化和国际文化资源，可以考虑将其与传统冰雪旅游资源充分整合。同时，要大力加强培育冰雪旅游及其上下游企业，吸引相关资本投入，延长冰雪经济价值链与产业链。

何海英表示，辽宁在打造文旅特色进行了一系列的尝试和创新，为冰雪旅游的发展提供了有力保障。例如，把握承办2028年第十五届全国冬季运动会的契机，加强冰雪旅游基础设施建设，增加了游客的参与度和体验感；

立足区位、文化、资源等特色优势，推出丰富多彩的冰雪文化活动和创意产品，带动餐饮、住宿、交通、商贸市场活跃；依托辽宁地区资源，打造“嬉冰雪”“泡温泉”“逛早市”“吃鸡架”等特色旅游。此外，辽宁还加强了与周边省份的合作，共同打造冰雪旅游品牌和线路，进一步扩大了冰雪旅游的市场规模。

近几年，各地通过发展冰雪产业，建设了一批冰雪小镇以及冰雪度假胜地，但由于气候原因，很多雪场一个雪季的运营时间仅有3—4个月。在闫奕蓉看来，可以尝试冬季滑雪、春季踏青、夏季避暑、秋季露营，探索冰雪场地建设和季节转换新路径，满足不同季节、不同消费群体的运动休闲需要。此外，还可以打造具有中国特色的冰雪活动和赛事IP，让冰雪运动的激情保持下去，成为全民健身新方式、社会活动新时尚，释放冰雪红利，让冰雪运动进一步火起来。❶

# 跨境直播电商：中国外贸生力军

■ 彭训文

商务部最近发布的数据显示，2023年，中国跨境电商进出口2.38万亿元，同比增长15.6%。其中，出口1.83万亿元，同比增长19.6%。这一数据揭示了中国外贸出现的一些新变化。其中，跨境直播带货等数字化外贸方式正成为一些外贸企业获取订单、推动品牌“出海”的重要途径。业内人士认为，跨境直播带货等外贸新业态的蓬勃发展，对于推动中国外贸保稳提质发展具有积极意义。

## 外贸企业探索跨境直播

“我们用了两个月时间，依靠直播拿到9000多个海外买家询盘。”说起这个成绩，广东省深圳市脉威时代科技有限公司营销总监吴昕和如今依然兴奋不已。

吴昕和所在的公司主营智能水杯等儿童科技产品，集设计、开发、生产、销售于一体，海外客户市场主要在欧洲、北美和南美。去年春节期间，她所在的公司决定在阿里巴巴国际站进行跨境直播。为了快速抓住海外客商兴趣点，她和直播团队从选品、备货开始做起，在产品卖点、直播间装修、目标客户人群选择等方面下足了功夫。由于当时其他商家尚在放假，吴昕和

的直播间平均每场观看人数超过1000人。由于观看者都是专业的采购家，这个数字已经足够喜人。在起初人手不足时，她一度从晚上10时直播到第二天早晨8时，“有时候一下播才发现，嗓子都沙哑了”。

依靠集中进行跨境直播，吴昕和所在的公司新开发客户达数百个，还谈下了美国等地的代理。“这个效率比以前至少提速1倍。”吴昕和说。

脉威时代是不少中国外贸企业探索跨境直播的一个缩影。中国商务部今年1月底发布的数据显示，据初步统计，目前全国有外贸进出口实绩的企业达64.5万家，其中跨境电商主体超过10万家。另据企查查提供的数据，中国现存直播相关企业148.04万家，近10年来直播相关企业注册量呈现持续正增长态势。

如今，“跨境电商”“直播”等成为一些外贸企业口中的高频词汇。在贝克莱恩（宁波）进出口有限公司，工作人员为了打造高品质直播连线展示间，专门配备了5G移动直播车，公司源自直播间的客户每年都有近两倍增长。作为传统机械工厂的上海欧佩克机械设备有限公司，把此前用来接待海外客户的3000平方米实体展示厅改成了直播间，

每个业务员都学会了直播；工厂里还安装了数十个高清摄像头，海外客户可以24小时实时在线看厂、下单，整体带来的收益远超投入。在深圳市硕腾科技有限公司，不仅有多名主播用流利的英文进行跨境直播，一同参与直播的还有穿梭在工厂间的直播机器人。机器人拍摄到的工厂作业场景被接入直播画面，海外客户在与主播交流的同时，可以同步看到工厂作业情况。

跨境直播带货的快速发展，得益于中国电商平台的不断推动。阿里巴巴国际站提供的数据显示，2023年以来，每天在线观看跨境直播的海外买家同比增长127%，为外贸商家带来的商机增长达156%。拼多多提供的数据称，Temu平台自2022年9月上线以来，先后在40多个国家开通业务，覆盖五大洲，很多中国制造商通过跨境直播将货物卖到欧洲和美国市场。在海外“购物类App”下载量排名榜单上，中国快时尚电商平台希音常年稳居前列，网红直播等营销方式成为其在海外社交平台推广、引流的重要方式。

## 受益于中国强大的供应链

中国跨境直播强大的带货能力，引发一些外媒关注。《日本经济新闻》

近日报道称，中国电商平台 Temu 在日本今年 1 月的用户人数超过 1500 万。该电商进入日本约半年时间，已经达到日本领先三大电商平均值的五成以上。另据韩联社报道，韩国统计部门最近发布的最新数据显示，2023 年，韩国源自中国跨境电商的进口额同比激增 121.2%。中国首次超过美国，成为韩国最大的跨境电商进口来源国。

与此同时，亚马逊、沃尔玛、优兔、脸书、照片墙等海外购物及社交平台纷纷“试水”直播带货。中国社会科学院财经战略研究院此前发布的《全球跨境电商品牌出海生态报告》认为，无论是中国还是海外，直播已成当下流量新风口。直播带货是强互动的购物，还原了线下面对面的购物体验，一些跨境电商品牌商敏锐地瞄准了这一品牌“出海”营销新方向。

中国直播带货模式为什么能成功？美国《麻省理工斯隆管理评论》杂志曾刊文分析，从全球范围看，除中国以外的主要电商平台运营模式较为单一、模块化，而中国电商平台在直播带货中还会穿插游戏，以娱乐性增强潜在消费者的购买意愿。此外，中国直播带货催生了大量网红主播群体与相关电商平台合作，促进了电商零售营销模式创新。这些直播带货主播不仅是专业的主持人，能够与受众实时互动、共情，更是懂得产品、了解产品，能够把产品讲明白的销售高手。文章认为，作为全球电商零售的

新模式，中国直播带货模式可以被各国电商平台及品牌认识、借鉴和尝试。

“中国跨境直播带货的火爆，主要受益于中国强大的供应链、商品品质过硬、对市场需求的响应力强、对消费者有吸引力等，这些优点通过跨境直播得到很好展示。”浙江大学国际联合商学院数字经济与金融创新研究中心联席主任、研究员盘和林认为，中国国内发达的直播电商产业生态，也为跨境直播电商“出海”提供了强大的人才储备，国内直播电商的成功经验被很好移植过来，让跨境直播更加得心应手。

### 不断提升跨境直播全球影响力

随着人工智能、算法推荐等技术发展，外贸业的直播带货模式正在发生变化，或将对传统外贸方式产生深远影响。

“以前我们是靠主播昼夜颠倒地直播卖货，现在只要一个工作人员守着‘数字人’就行了。”吴昕和说。去年 12 月，吴昕和所在的脉威时代公司开始尝试数字人直播，事情很快变得有些不一样。她发现，数字人直播能够解决真人主播熬夜的问题，不仅切实降低了人工成本，也增加了直播时长。从学习能力来说，它是全能型主播，不仅能准确记住多种产品功能、卖点和价格，还会熟练使用各国语言。通过训练，它还能根据用户说出的关键词自动回答问题，或者播放相应短

视频来解答产品工艺和功能。从业务价值来说，它可以激活老客户，增加新的询盘，提升流量转化率。

电商平台在直播模式、运营方式等方面的推陈出新，让外贸企业在“试水”直播带货时感到更加轻松便捷。在阿里巴巴国际站，平台今年推出很多新技术，比如通过“时间罗盘”帮助外贸企业找到最合适的开播时间段；在直播间增加语音转字幕及翻译功能，将商家语音实时转成字幕等。在 Temu 平台，具备海外本土发货能力的跨境电商商家选择半托管模式后，可以不使用拼多多平台指定的仓库物流服务商，而是依照适合自己的方式，更加灵活地决定仓储物流方案。

随着直播带货“出海”，物流成本、支付手续烦琐、文化差异等问题也在凸显。中国信息协会常务理事、国研新经济研究院创始院长朱克力建议，进一步加大基础设施建设投入，提高通关效率，优化物流、信息流通道，降低企业运营成本，为跨境电商直播发展提供有力支撑；建立完善的海外仓服务体系，推动整个供应链优化和发展；加大校企合作，建立完善的跨境电商直播人才培养体系。

针对海外文化差异，盘和林建议聘请海外顾问研究海外用户偏好，主播加强学习全球各地文化，找到一种海外用户能够接受的直播风格和模式，不断提升跨境直播全球影响力。□

来源：人民日报海外版

# 欧洲市场迎来更多“中国智造”

■ 严瑜

近年来，中国产业升级发展势头强劲，技术含量较高、附加值较高的高新技术制造业持续较快增长。如今，具有创新、低碳、绿色基因的高科技产品正在成为中国出口新的增长点，并越来越多地出现在欧洲市场，为欧洲消费者带来更多智慧和绿色的新体验。

## 对欧出口产品结构呈现新趋势

在英国，比亚迪 ATTO3 以安全、设计、性能等多项优胜指标，被英媒评选为英国 2023 年度最佳电动汽车；在西班牙，多款搭载折叠屏、新型屏幕、卫星通讯、超大容量电池、炫酷灯带等硬件和功能的中国智能手机，成为 2024 世界移动通信大会上的亮眼“明星”；在葡萄牙，中国制造的光伏板占据该国约 85% 的市场份额；在挪威，经销商批量下单来自广东深圳的智能清洁机器人，以应对居高不下的人力成本……近年来，越来越多“中国智造”产品进入欧洲市场。

以电动汽车为例，据全国乘用车市场信息联席会的数据，2023 年，中国新能源汽车出口 120.3 万辆，同比增长 77.6%。在出口的 120.3 万辆车中，欧洲占比达 38%，远超其他地区。

此外，在欧洲多国的超市、酒店、



工厂，来自中国的智能机器人也成为“新面孔”，为厂家提供精准、高效的服务。

“随着数字革命与绿色革命在全球迅速兴起，中国企业凭借自身的研发实力和制造能力在数字、绿色等相关产业崭露头角，‘中国智造’逐步跻身世界领先行列。”中国社会科学院欧洲研究所欧洲经济研究室主任、研究员孙彦红在接受记者采访时分析称，在此背景下，中国对欧洲出口产品的结构呈现新趋势，即科技含量高、特别是数字技术含量高的产品占比快速提升。融合了绿色发展理念与数字技术的新能源汽车、新能源电池、无

人机、智能家居等“中国智造”产品以优质的性能和有竞争力的价格受到欧洲市场的欢迎。

商务部研究院绿色经贸中心主任许英明向记者指出，近年来，顺应全球绿色低碳发展趋势，中国政府和企业不断推动制造业高端化、智能化、绿色化发展，“中国制造”正向“中国智造”转变，部分领域已向全球价值链中高端迈进，“中国智造”成为一张新的“中国名片”。“近年来，新能源汽车、机器人、智能手机、智能家居等‘中国智造’产品源源不断地出口到欧洲市场。同时，随着‘中国智造’服务网络不断健全、中欧班



列高效运营以及中欧绿色领域深度合作,“中国智造”进入欧洲国家市场有望呈现总体上扬态势。”许英明说。

### 凭借先进技术、优质性能赢得认可

欧洲市场为何日益青睐“中国智造”?“中国智造”技术先进、优质优价是一个重要因素。

“目前,中国在新能源汽车、光伏产品、智能家居、机器人等领域已初步形成结构完整、有机协同的产业体系,并与其他行业互融共生。这些产品在用户体验、价格等方面对欧洲消费者更具吸引力。”许英明说。

西班牙是欧洲第二大太阳能发电市场。作为欧洲最大的已投运光伏电站,西班牙弗朗西斯科·皮萨罗太阳能发电厂所使用的太阳能电池板全部来自中国。西班牙光伏协会秘书长何塞·多诺索·阿隆索表示,中国光伏

产品的质量和成本优势有目共睹,目前西班牙从中国进口的主要是逆变器和光伏板,这些产品都非常有竞争力。

葡萄牙同样是中国光伏产品的进口大国。葡萄牙可再生能源协会首席执行官佩德罗·阿马拉尔·乔治表示,中国制造的光伏板均获得最高质量认证,得到包括电力公司、融资机构等的认可。

德国电动滑板车制造商特里特布雷特公司营销经理亚辛·哈吉谈及中国在电动汽车领域的雄厚实力直言,中国的技术走在世界前列,在设计方面也具前瞻性,“如果没有中国的创新,我们在德国就不会走得这么远,因为我们的许多技术以及我们与许多跨国公司的合作,都是在中国奠定的基础”。

“中欧经贸利益深度交融。当前,中国在数字、绿色转型等相关技术和制造方面发展迅速,在诸多重要领域已经占据技术和产能优势,欧洲要实

现绿色、数字‘双转型’,需要与中国合作。”孙彦红指出,当前欧洲经济依然低迷。根据欧盟统计局1月30日公布的初步数据,2023年欧盟和欧元区国内生产总值均仅增长0.5%。2024年欧洲经济前景仍然充满挑战。面对这一现状,欧洲国家与中国深化经贸合作,可进一步借助中国超大规模市场优势和作为欧资企业重要生产基地的优势,助力其自身经济复苏。

专家分析称,值得注意的是,当前欧盟对华合作心态呈现出一定的矛盾性和两面性,既想借助中国发展支撑自身经济复苏,又担心来自中国的竞争,试图避免对华过度依赖。这种矛盾心态也反映在其对部分“中国智造”产品的进口政策上。

据悉,欧盟委员会正在调查中国汽车制造商是否从中国政府获得补贴,使其能降低出口到欧洲的汽车价格,从而削弱欧洲当地制造商的竞争力。

对于欧盟委员会的做法,不少欧洲企业表达不满与反对,指出保护主义是行不通的。英国《金融时报》报道称,德国车企梅赛德斯—奔驰首席执行官康林松日前呼吁欧盟降低从中国进口电动汽车的关税。康林松认为,中国企业寻求向欧洲出口是“竞争的自然发展,需要用更好的产品、更优的技术和更灵活的方式来应对”。从长远来看,来自中国的竞争将有助于欧洲汽车制造商生产出更好的汽车,欧盟应当营造一个“公平的竞争环境”。

## 中欧在智能制造领域合作空间广阔

孙彦红认为，欧洲国家继续推进数字转型和绿色转型是不可逆转的大趋势，这决定了“中国智造”对欧出口仍有较大增长空间，当然在这过程中不可避免地会遇到政策上的障碍，需要中企着力克服。

“目前，欧盟循环经济计划中部分法案等欧盟及部分欧洲国家的绿色新规尚未完全实施。随着这些新规陆续实施，中欧贸易投资合作将会受到一定影响，部分‘中国智造’产品出口欧洲市场的成本会随之增加，‘中国智造’的全球产业链布局也会受到一定影响。”许英明说。

业界普遍认为，中欧在智能制造领域加强合作是大势所趋，符合中欧双方共同利益。

以电动汽车领域为例，中国企业和欧洲企业正展现出越来越紧密的合作关系。目前，比亚迪已与英国最大客车制造商、英国电动车企和能源企业合作，共同促进英国绿色交通建设。此外，在有着电动汽车“心脏”之称的电池领域，中欧企业的合作也日益密切。宁德时代等中国企业正在欧洲大力布局动力电池工厂，欧洲车企同样加大在中国对电池项目的投资。2023年底，投资额达100亿元人民币的华晨宝马第六代动力电池项目在辽宁沈阳正式封顶，建筑主体全部完工。

“中国企业在电池技术和电动汽车领域取得了真正的领先地位，具备

竞争优势，因此我们真心希望与中国企业建立伙伴关系，从其拥有的先进技术中获益。”法国北部投资促进局首席执行官扬·皮托莱说。

孙彦红指出，未来中欧在融合数字技术和绿色转型的智能制造领域有较为广阔的合作空间。“欧洲国家从中国进口电动载人汽车、锂离子蓄电池、太阳能电池‘新三样’产品，同时吸引中国的新能源汽车企业、新能源电池企业等赴欧投资，既有助于其自身从资金、技术、人才等多方面推进绿色转型，提升绿色产业竞争力，缓解供应链安全焦虑，也有助于推动中国产业结构转型升级，是互利共赢之举。此外，在华欧资企业通过各种方式融入中国数字化转型及绿色转型进程，不仅能助力中国智能制造产业发展，也能使其自身依托中国的超大规模市场、完备的工业体系、现代化的基础设施与物流体系、丰富的高技能人才储备等优势，提升在数字技术、绿色低碳技术等领域的竞争力。”孙彦红说。

许英明认为，绿色低碳领域一直是中欧合作应对全球气候变化的重要着力点。未来，中欧可以在绿色基础设施、绿色能源装备、绿色技术、绿色服务、绿色金融等领域加强交流合作，同时推动构建绿色低碳产业链供应链合作体系，降低绿色产品和技术的市场准入成本，并携手开拓第三方市场。□

来源：海外网

---

宁德时代等中国企业正在欧洲大力布局动力电池工厂，欧洲车企同样加大在中国对电池项目的投资。

# 刘军梅：加速制造业数字化转型，中国向世界学习什么？

■ 陈静 文龙杰



2023年4月26日，工作人员在浙江省台州市仙居县安装5G设备。（陈月明摄）



智能机器人在2024年美国消费电子展（CES）同与会者交流。（张朔摄）

数字经济作为新经济业态，已被广泛认知，并出现在多国的国家顶层战略设计中。从5G、人工智能到工业软件、智能制造，从数字工厂、黑灯工厂到未来工厂、智慧工厂，各国纷纷对制造业数字化进行顶层设计和战略布局，谋求在世界经济新格局中占据制高点。

中国经济已由高速增长阶段转向

高质量发展阶段，制造业的数字化转型意义非凡。中外制造业数字化转型有何异同，各自具备哪些优势？记者近日就此专访复旦大学经济学院副院长刘军梅。现将访谈实录摘要如下：

**记者：**在工业4.0、智能制造时代，中国与传统意义上的工业强国相比，“长板”与“短板”如何？

**刘军梅：**在最近30年发展中，中国迅速缩小了与传统工业强国的差距，制造业及其数字化转型形成了独有的特点和优势，拥有多处“长板”。中国制造业规模大、体系最完整，因此更具活力；中国5G技术处于世界领先水平，已建成的5G基站约占全球的70%，5G网络已覆盖全国各地，而快速下降的5G模组价格，将助推5G技术在制造业的推广和应用；新技术、新业态、新模式的先导应用领先，中国在此方面的投入亦多于其他国家，这对制造业的数字化转型产生了极大的推动力。此外，制造业数字化转型潜在市场规模较大：目前，中国规模以上企业的数字化投入比例为0.5%—1%，而欧美企业这一比例为3%—5%，

若中国企业的数字化投入持续提高至欧美企业的水平，结合制造业产值，中国潜在市场将会十分巨大。

当然，中国制造业数字化转型还有不少“短板”，包括：工业的整体技术水平相对落后，核心基础零部件、关键基础材料和基础技术等产业对外依存度仍需降低；中国互联网普及率虽已达76.4%，但美、德、日三国的互联网普及率均在90%左右；新型数字基础设施方面，除5G相关技术外，中国在其他多个领域技术水平均有待提升；目前，全球超大规模数据中心多位于美国，国产软件缺乏竞争力；工业数字化渗透率不高；在数字化转型配套服务方面，中国需要百花齐放的数字化解决方案供应商来提供相应服务。

**记者：**面对第四次工业革命，在制造业数字化转型战略上，传统工业强国的总体趋势是怎样的？又各有怎样的特点？

**刘军梅：**面对第四次工业革命，传统工业强国依据自身发展优势，对制造业数字化提出了不同的构想和规

划。

美国战略的主要任务是重振制造业，吸引制造业重返美国，提升其在全球先进制造产品份额，其“再工业化”利用数字技术和信息技术来发展先进制造业，重点关注机器人、生物技术等先进制造领域，同时注重提升技术创新能力和成果转化能力；德国战略意在强化“德国制造”的领先地位，期望在新标准制定方面进行竞争，推广“德国标准”；日本战略则是建设新型数字社会，重点发展机器人等新技术，实现“工业互联”“互联制造”，促进智能制造产业的技术创新；新加坡加大对“人工智能”新型产业、技术的投入，打造世界研究中心；韩国则将建设重点放在“智能工厂”方面。

中国在制造业数字化转型方面与发达国家差异性表现在发展路径、侧重点不同以及对中小企业关注度不同。中国的发展路径是数字化先于自动化；侧重点在于，在发展新兴产业的同时，以两化融合为主线，推动传统产业在自动化、信息化方面的“补课”。

**记者：**在全球竞争环境下，中国不同企业在数字化转型中遭遇了怎样的挑战？

**刘军梅：**在数字化转型中，中国的不同企业面临挑战不同：大企业更倾向于做标准化的产品，个性化的产品则更适合小企业、小团队去实施。中国的制造业主体力量是大量中小腰

---

中国的发展路径是数字化先于自动化；侧重点在于，在发展新兴产业的同时，以两化融合为主线，推动传统产业在自动化、信息化方面的“补课”。

部企业。而传统制造行业的中小企业，长期以来采用传统管理模式和生产方法，在转型方法论和转型案例的理解上，即做什么、怎么做方面多有困扰。因此，中小企业在进行数字化转型时，常常存在“不想转”“不会转”的问题。许多中小企业目前仍未完成自动化改造，在资金方面的限制使得企业的试错能力不足，导致了“不敢转”。中小企业还存在人才问题，通常在转型方案、路径上需要专业的团队来帮助执行，即使聘用外部团队帮助企业进行数字化转型，也缺乏相关的内部人才理解、执行方案，容易导致转型效果不理想，甚至失败。

**记者：**在工业软件方面，中国的竞争实力如何？数字化时代，如何学习借鉴西方发达国家的做法和经验？

**刘军梅：**工业软件是制造业的大脑和神经。中国的科学类工业软件距离国际水平差距最大，工程类次之，差距最小的是管理类软件。不过，中国国产工业软件水平并不是全面落后于国际，而是呈现出差异化，在管理类软件方面甚至领先于国际。

在核心引擎和科学类软件方面，中国仍处于全面落后状态。目前中国大多数软件都基于美国的数据开源，这意味着我们还没有建立起完善的软件体系。为了解决这些问题，中国加大了软件技术研发和创新力度，并且取得了阶段性成效。比如，在CAD、ERP、FP、SCM、PLC等工业软件领域，



2023年7月，复旦大学制造业数字化转型研究团队对30余家数字化转型服务商和需求方企业进行调研。（受访者供图）



2023年9月21日，工人在福建省福州市连江县绿色纺织产业园的“数字化纺织车间”赶制订单产品。（王旺旺摄）

国产化率已较高，国产ERP软件更是占据了近90%的市场份额；同时，一大批系统解决方案供应商涌现，其中主营业务收入超10亿元（人民币）的系统解决方案供应商逾40家。

特别需要引起注意的是，中国国产工业软件等缺乏足够应用场景。面对欧美等发达国家在软件领域的技术优势和市场垄断，我们需要释放部分合适的应用场景给国产智能装备，让国产软件有试错验证的机会。

数字化转型浪潮中，中国的制造业数字化转型发展首先要解决的就是“基础不牢”的问题。在此方面可借鉴德国平台建设经验，加强与德国在

这一方面的合作，促进如两化融合平台、工业互联网网络创新实验室、工业互联网制造安全一体化测试床等相关平台体系的成熟完善。而美国工业互联网思维下的数字化转型，恰好可以与中国的实际情况相匹配。

**记者：**在产业政策扶持上，特别是针对中小企业的数字化转型，各国政府采取了哪些扶持措施？中国的中小企业需要怎样的产业政策扶持？

**刘军梅：**总体来说，在政府的支持下，美、德、日、新均建设或形成了相对成熟的支援体制或平台；中、德、新、韩四国政府更关注中小制造业企业的数字化转型。

在产业扶持方面，美国政府创建国家制造业创新网络作为“孵化器”，以“产学研政”合作的形式，降低研发与应用的成本及风险，推动先进技术的研发，促进研究成果的转化与应用；德国政府搭建了工业4.0平台以及中小企业工业4.0卓越中心，由政府领导，学术界和工业界的专家共同参与，为所有工业企业的数字化转型提供帮助；日本政府形成了成熟的多方合作支援体制，即“官产学”一体化合作机制，在技术成果转化方面起到了显著作用；新加坡也推出了“国家人工智能核心”计划和“大学—企业研究室”计划，凝聚政府、国内外企业、高校等科研机构三方力量。中国政府目前也搭建了两化融合平台，但在参与企业数量、平台功能建设等方面仍有待

提高。

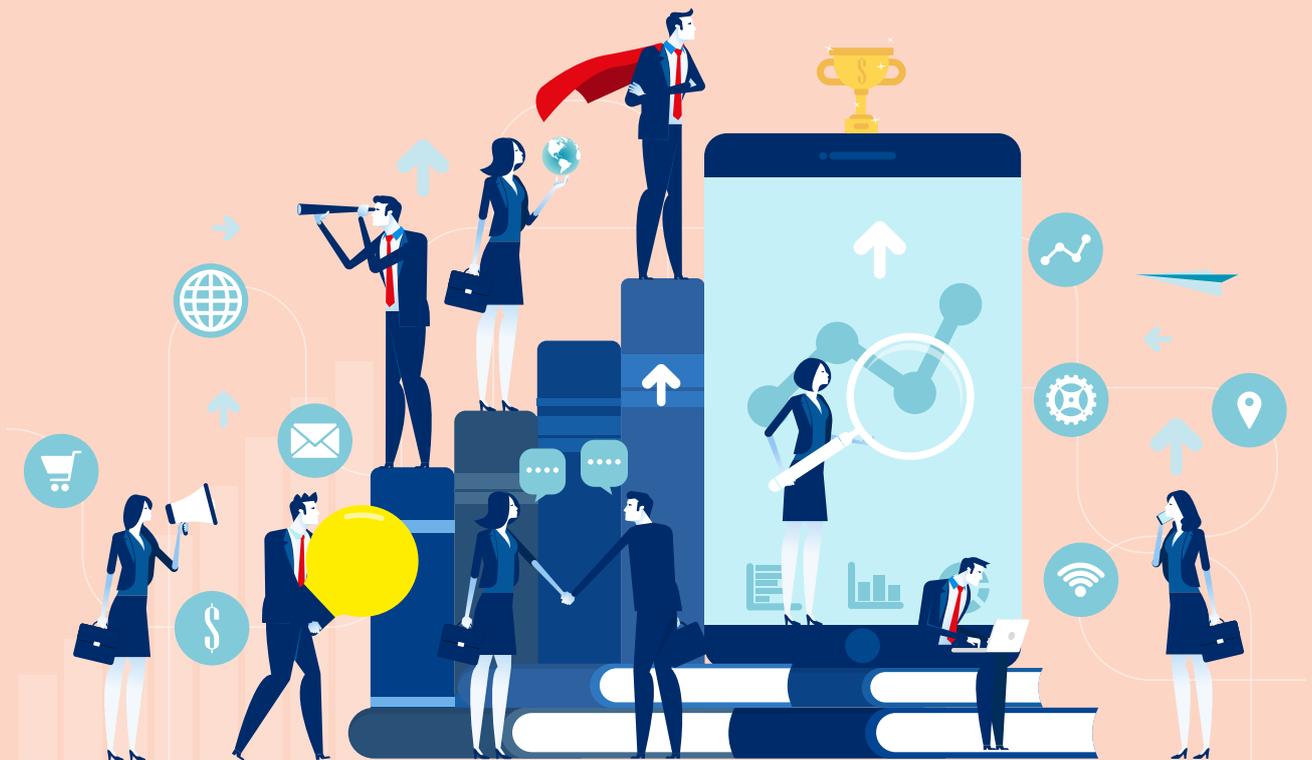
在中国，中小企业是市场经济的重要组成部分，它们的数字化转型是激发中国经济活力的重要一环。但由于技术、资金、人才以及管理经验等方面的限制阻碍了中小企业的数字化转型，所以各级政府都在推动金融机构、平台和企业的多方合作，用“云量贷”等实际政策措施来尝试解决中小微企业，面对数字化转型“不会转”“不能转”“不敢转”问题。

我们可以借鉴德国的经验。德国工业发达，大型企业的数字化水平较高，部分企业处于世界顶尖水平，因此德国的政策扶持更多地关注中小企业，建设了大量的中小企业工业4.0卓越中心和中小企业测试床，为中小企业提供认识和了解数字化的机会，并提供具体的数字化改造实施方案。□

来源：中国新闻网

### ◁ 受访者简介 ▷

刘军梅，复旦大学经济学院副院长、中国世界经济学会副秘书长、复旦大学经济学院世界经济研究所副教授。主要研究方向包括世界经济理论、新兴市场经济、数字经济、俄罗斯经济等。



30

翁彦俊：数字化重塑博物馆 让文物融入时代和生活

# 翁彦俊： 数字化重塑博物馆 让文物融入时代和生活

■ 王威



中国故宫博物院馆藏的明永乐青花海水纹双耳三足炉、英国大英博物馆馆藏的明成化青花斗彩鸡缸杯、美国大都会艺术博物馆馆藏的明宣德青花龙纹罐、法国吉美博物馆的明嘉靖五彩鱼藻纹盖罐……世界各大博物馆珍藏的传世古瓷，大多数生产于景德镇御窑厂及其周边古代窑场。作为明清时期的皇家用瓷生产场所，景德镇御窑厂的制瓷技艺代表着中国制瓷史的最高峰。

江西省欧美同学会副会长、景德镇御窑博物院院长、景德镇市陶瓷考古研究所所长翁彦俊领导的景德镇御窑博物院，正在把陶瓷这项古老的传统技艺，在现代高新技术的加持下，融入时代和生活。

## 从小瓷片中挖掘“文明密码”

2000年，翁彦俊到美国威斯康星

大学密尔沃基分校（UWM）攻读经济学、管理学硕士。毕业后，他在芝加哥周边城市的一家跨国公司工作了3年，当时家乡景德镇有一个投资项目吸引了他，他便联系朋友和美国同学一起回国并投资了这个项目。

回到因瓷而生、因瓷而兴的景德镇，翁彦俊突然对考古产生兴趣，行动力极强的他又前往北京大学考古文博学院攻读考古学博士。“初次接触到考古，是2011年参与密歇根大学的人类学博物馆调研，当时那里有一批

菲律宾群岛出土的中国瓷器。”亲身体验后，他对考古的兴趣愈发浓厚，2017年又继续到美国加州大学洛杉矶分校（UCLA）做博士后访问学者。

回国后，翁彦俊一直从事文博相关工作，担任了景德镇御窑厂遗址、落马桥窑址等考古队领队或执行领队，御窑文化策展人，并在《美国国家科学院院报》《文物》等国内外顶级学术期刊发表论文多篇，出版专著和译著。

入职景德镇御窑博物院后，翁彦俊开启了他愿“择一业终一生”的事



翁彦俊在2023战略传播论坛上作主题演讲。

业。留学经历让他接触到国际化的学术氛围，经济学背景使他对市场和产业发展有深刻的理解，而对考古的热情，则是让他投身于文博事业的初心。正是这些多元化的背景，使得翁彦俊在面对景德镇的陶瓷文化时，既能够宏观地把握大局，又能在细节上深入挖掘。

景德镇有着 2000 多年的冶陶史、1000 多年的官窑史、600 多年的御窑史。20 世纪 80 年代以来，文博人员从御窑厂、落马桥、湖田窑、南窑、南市街等当地瓷业遗址里，发掘出土多达 2000 万片唐代至民国时期的古窑业标本和丰富的文化遗存。为了让这些深埋于地底的文物碎片“活”起来，2022 年，翁彦俊带领景德镇御窑博物院联合多家国内顶尖院校、机构，创立世界首个“古陶瓷基因库”，这个集资料存储、考古研究、科技分析、保护修复、成果展示于一体的中华陶瓷文明文物基因库建设，在这座千年瓷都正式启动。

翁彦俊说：“传世品拥有极高的审美价值，但受限太多，因为不能为研究去打碎一件完整器，也不会为某一件传世品去量身定制一台多功能检测机器。而一块碎瓷片在研究人员手里，可以表面观测纹饰、拼接还原器型、切片了解坯胎、磨粉分析材料乃至烧成温度等，至少可解析出上百条信息。所以说，古瓷片的价值毫不逊色甚至高于同时期的传世品。”



翁彦俊参加 2023 “如‘瓷’多彩 共谱文明交流互鉴新篇章” 驻华使节对话会。

“

通过数字技术，还可以构建起可用于陈列展示、文物保护及 3D 打印的精细化模型，为陶瓷历史文化研究、古代工艺复原及文创产品开发、数字博物馆建设、文旅融合发展等奠定基础。

“基因库的价值，不仅是研究器物本身，而是透过器物去解析古代陶瓷文明的起源、发展和变迁，进而推演还原出制瓷巅峰时代的真实面貌。”翁彦俊表示，通过现代信息技术和仪器设备，一片古瓷片至少可解析考古、胎料、釉料、成型、装饰、装烧等上百条信息。通过数字技术，还可以构建起可用于陈列展示、文物保护及 3D 打印的精细化模型，为陶瓷历史文化研究、古代工艺复原及文创产品开发、数字博物馆建设、文旅融合发展等奠定基础。

据介绍，古陶瓷基因库管理平台对每一件标准器物的三维数字模型、器物信息、样品状态、相关成果、分析数据等信息进行综合汇总，供研究者申请样品使用、共享研究数据，从而分享研究成果。

“过去一年，我去了中东、欧洲的一些国家参加博览会、论坛、学术

交流等，同时洽谈未来的展览和学术合作。法国吉美博物馆、荷兰代尔夫特王子博物馆等国外研究机构都曾提议，希望共同研究景德镇的古陶瓷文化。”翁彦俊说，景德镇陶瓷文化的国际交流具备强有力的生命力，基因库将与国内外学术机构开展积极合作，推动古陶瓷研究数据的全球共享，探讨全球陶瓷文明课题，搭建陶瓷文化交流的国际平台。

### 古陶瓷能“说”会“动”还“好玩”

近年来，数字化重塑着博物馆的形态。一些场馆通过声音、光影、人工智能等数字技术将传统的实体展品虚拟化，“人工智能+”等智慧场景应用最大程度上延展了游客的认知感受，互动感深刻且强烈。

景德镇御窑博物院打造了陶瓷艺

术数字展览等一批沉浸式陶瓷文化体验项目，制作线上展览、陶瓷主题游戏，让陶瓷文化“活”起来，利用新技术、新手段吸引国内外游客体验中国陶瓷文化。翁彦俊举例说，从2022年国庆节开放至今的“御窑天下·青花秘境”特展，博物馆内的主展厅分为“瓷的巨变”“微观竞演”“幻花水月”“碎与永恒”四大章节，以通行世界的中国符号青花瓷为主角，借助各种展陈手段，将波澜壮阔的世界文化交流史画卷在观众面前徐徐展开，已经吸引了数十万海内外游客参观，并有10余万人参与“青花秘境”角色扮演线上游戏，让人乐在其中、流连忘返。

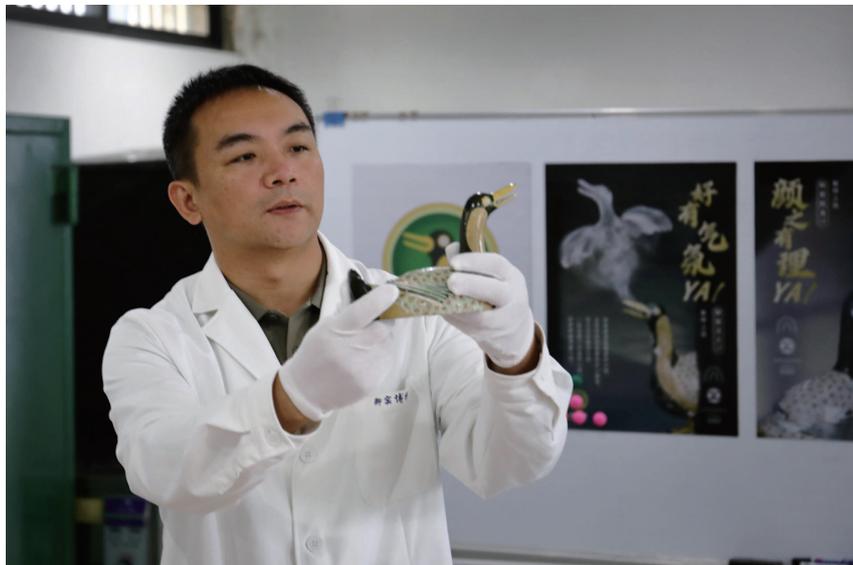
不同于传统文物展览，“御窑天下·青花秘境”特展以全域、跨界、数字共生为核心理念，打破了博物馆的空间局限，将景德镇陶阳里御窑景



翁彦俊在进行文物整理工作。

区里的考古遗址展示区和历史文化街区全部纳入到展览之中，以创新的展陈形式和艺术互动装置，让景德镇御窑博物院和首都博物馆、云冈研究院、扬州博物馆等馆藏的元明时期青花瓷“走”出博物馆，为观众带来奇妙的“秘境”观展体验。

“‘御窑天下·青花秘境’特展是我们结合元宇宙研发的游戏小程序，不仅有线上看展、制作陶瓷数字藏品或文创产品等功能，还可以在其中扮演工匠、商人等角色，游戏地图与现实中的陶阳里御窑景区相对应，实现线上、线下空间互联，观众可以在趣味十足的游戏了解青花瓷的缘起、瓷石与高岭土的区别，获知中国陶瓷对外贸易史、陶瓷文化发展史等知识。”翁彦俊说，特展以景德镇古陶瓷基因库数据为基础，呈现了一部以青花为纽带的中外文化交流史，不仅让古陶



翁彦俊在进行文物修复工作。

瓷能“说”会“动”还“好玩”，真正让文物融入时代和生活，用新潮有趣的方式讲好中国陶瓷文化故事。

### 唤醒沉睡文物 打造“岁岁鸭”IP

“门前大桥下，游过一群鸭，快来快来数一数，二四六七八。”景德镇市留学生联谊会的会员们联合“洋景漂”用各国语言唱诵“数鸭子”，共舞鸭鸭版“科目三”；用3米高的魔方“拼对”鸭形香薰；人头攒动的“岁岁鸭”文创铺子……2月24日晚，一场别开生面的文博IP发布会在景德镇御窑博物馆举行。一只伸颈昂首、尾巴上翘，张嘴好似“嘎嘎”鸣叫的鸭子是景德镇御窑博物院选定的“形象代言人”——“岁岁鸭”。

翁彦俊介绍，“岁岁鸭”源自御窑博物院的镇馆之宝——烧造于大明

“

为了吸引更多国内外“Z世代”用户参与陶瓷文化交流，御窑博物院正在挖掘培育一批陶瓷文化交流使者，围绕“Z时代”青年、留学生、青年优秀陶艺家等群体，通过短视频、微电影记录他们的工作和生活，讲述陶瓷的历史、现状和未来。

成化年间的“素三彩鸭形香薰”，当年因工艺的超高难度和御窑的严格拣选制度，打碎深埋珠山500余年，1987年经考古出土现身，为御窑所独有，不见传世。

“岁岁鸭”IP形象非常漂亮，绿、黄、紫作为主配色。文物原型的色彩和视觉特征得以完美保留，设计师还为“岁岁鸭”赋予了独特的性格特性、丰富的角色变化，让IP形象更为丰满，富有网感，为后续创作以及多重场景应用打下坚实基础。

“‘文物+文创+文旅’成为当前最受青睐的一种保护文物的方式，以‘共情’‘共有’‘共享’为理念，挖掘文物内涵，点亮文化创意，推出原创IP，是如今御窑博物院的工作重点，未来还会有更多独具匠心的文化产品。”他说。

据介绍，为了吸引更多国内外“Z世代”用户参与陶瓷文化交流，御窑博物院正在挖掘培育一批陶瓷文化交流使者，围绕“Z时代”青年、留学生、青年优秀陶艺家等群体，通过短视频、微电影记录他们的工作和生活，讲述陶瓷的历史、现状和未来，在海外平台传播推广，以瓷为媒，促进不同文明、不同国家、不同领域的国际青年交流思想、互学互鉴、增进友谊。翁彦俊表示，将持续提升对外传播能力，用国际化语言讲好新时代文物故事，共绘文明交流新画卷，让陶瓷文化更好“走出去”。O



翁彦俊在进行考古发掘工作。

# 留学生

## 留 学 调 查



### 35

《蓝皮书》：中国依然是最大留学生源国 印度正快速追赶

### 37

心理健康 选专业 职业规划：求学海外，你准备好了吗？

### 42

多国调整政策 — “放” — “收” 为揽才

# 《蓝皮书》：中国依然是最大留学生源国 印度正快速追赶

中国依然是最大留学生源国，但留学理念逐渐发生变化，一些曾经小众的留学目的地和专业进入更多中国留学生的视野。

全球化智库（CCG）日前发布的《中国留学发展报告蓝皮书（2023—2024）》（下称《蓝皮书》）显示上述趋势。从近几年获得英美留学签证的中国学生数量增长情况看，海外留学正在稳步恢复，需求依然强劲。

“稳定”是《蓝皮书》频繁提及的关键词，其主要体现在以下几个方面：首先，中国在全球留学生总量中排名长期位居第一。2021年中国在海外高等教育机构求学的留学生达102.1万人，占全球留学生总数15.99%，比第二名的印度多一倍。

其次，中国作为多国第一大国际学生生源国的地位不变。

2022/23学年，中国仍是美国、英国、澳大利亚、日本、德国、新西兰、韩国、马来西亚等国国际学生第一大

来源国，中国更是连续15年成为美国第一大国际生来源国，2022—2023学年在美、澳、英留学的中国学生分别为28.9万、16.3万、15.8万人左右。

据联合国教科文组织 UNESCO 数据，中国学生前五大留学目的地分别为美国、英国、澳大利亚、加拿大、韩国，占比分别为28.92%、14.27%、9.15%、7.81%、5.81%。这五个国家的中国留学生占中国海外留学生总数的65.96%。

一个不可忽略的现象是，印度逐渐有赶超之势。

中国、印度均为美国国际学生的主要生源地，来自这两国的国际学生占美国高等教育机构国际学生的52.8%，但在美中国留学生呈现波动下降并渐趋稳定的态势，而在美印度留学生则持续快速增长。

具体数据体现在，2022—2023学年，印度在美留学生数量仅比中国在美留学生数量少两万人。中国在美留

学生同比减少0.2%，与2021—2022学年8.6%的降幅相比，中国赴美留学虽然回暖，但远不及印度在美留学生35%的增速。

2017—2018学年，印度甚至超过中国，成为加拿大第一大国际学生生源国。在英国和澳大利亚等英语国家，印度留学生数量也逐渐接近中国。

相比上述五大主流留学目的地，一些小众的新兴留学目的地正在涌现。

例如，德国、俄罗斯、意大利、爱尔兰、瑞典等欧洲国家和马来西亚、泰国等“一带一路”国家受到中国学生的青睐。较低的经济成本是这些留学目的地的共性特征。

以德国为例，由于其公立大学免学费，且2020年起德国高等院校认可中国高考成绩，申请就读德国本科成为越来越多中国学生高中毕业的优先选择。2011—2019年，中国在德留学生涨幅达62.04%至41353人。

随着中国与“一带一路”共建国

家的经贸往来愈发深入，国际学生的双向流动或将愈发频繁。UNESCO 数据显示，2021 年，在与中国签署共建合作文件的 150 个国家中，中国属于该国国际学生十大生源地的国家有 24 个，中国在这 24 个国家留学的学生共 17 万人，比 2020 年增加 1.08 万人，占这些国家国际学生总数 15.8%。

留学专业选择上，中国学生仍以 STEM 领域为主，选择商科的热度持续减少。

随着国家对于基础研究等领域的进一步重视，以及 ChatGPT 等生成式人工智能领域的不断突破，对于更加先进知识的学习和研究仍是留学的主要方向，STEM 领域依然是留学专业选择的主流。

《2023 年门户开放报告》显示，数学与计算机科学、工程学、工商管理、社会科学、物理与生命科学是中国学生赴美留学最热门的五个专业。

自 2015—2016 学年以来，中国在美留学学生攻读 STEM 专业的学生比例持续增加，并于 2020—2021 学年超过 60%，2022—2023 学年达到 62.5%，大幅高于国际学生在美留学选择 STEM 领域的总体水平（55%）。

与此同时，中国在美留学学生选择工商管理专业的比例逐年减少，从 2015—2016 学年的 24.3% 逐渐减少至 2022/2023 学年的 13.4%。在澳大利亚与德国的情况同样类似。

一些学生可能因为兴趣爱好及潜



在需求，选择前往小众国家小众领域的留学深造，这将促使小众留学逐渐成为潮流。

例如，近些年，中国在法国留学的学生中，学习人文艺术与语言专业的比例最大，占 40% 左右。小众留学与当前兴起的新业态、新职业有关，也反映了越来越多的学生对个性化发展的追求。

整体而言，中国留学人员的环流趋势日渐明显。

国际人才流动规律总体上呈现出人才外流、回流、环流、对流等阶段。相比回流的单向流动，环流体现的是双向流动。

在《人才战争 2.0》中，联合国定义的“人才环流”不包含在海外定居的海外人才短期回国访问。人才环流

的群体必然经常性地往返于两个或多个国家之间，以每年短期回国合作、就业、创业等形式进行环流，一般拥有多国的国籍、永久居留权、长期签证。

近年来，在新冠疫情及国际关系变化等因素的推动下，留学人员回国潮涌起。2020 年留学回国发展人数首次超过出国留学人数，2021 年留学回国人员逾百万。改革开放以来至 2021 年，留学回国人员总数超过 600 万人，成为我国现代化建设的重要智力和知识资本。

随着中国企业走出去步伐加快，中国参与全球化事务越来越深入，越来越多留学人员参与其中，其环流的趋势也日趋明显。□

来源：界面新闻

# 心理健康 选专业 职业规划： 求学海外，你准备好了吗？

■ 周姝芸

求学海外，学子们需要独自面对陌生环境、文化差异、学业压力等现实问题。如何保持心理健康？选择专业时如何考量？职业规划包含哪些内容？中国留学生如何增强求职竞争力？对于这些问题，你准备好了吗？

## 心理健康篇

### 建立新的社交网络

李楚语在英国上学，据她观察，部分中国留学生因为语言、文化的差异，在交友方面有困难，又因为长期身处国外，父母很难及时对留学生面临的困境作出正向沟通和疏导。李楚语说：“我身边一些留学生难以适应环境，坦言孤独，并因此情绪低落、回避社交，形成恶性循环。”

“我认为心情不好时别闷在房间。”李楚语分享了自己的经验，“英国多阴雨天，受天气影响宅家时容易消沉。我会有意识找周围人聊天，之前我不好意思和外国同学用英语对话，但后来发现只要‘厚脸皮’迈进一步，不怕出错，大家都会友善回应，我还能从对话中收获知识。有时，我也会用手机和国内好友视频，虽分隔两地，但依旧有许多有意思的话题分享。”

“来到异国他乡，留学生需要适

应新的语言环境和文化氛围，这离不开良好的心理状态。”全荷学联主席陈榆建议说，“留学生们可以积极参与国外的跨文化交流活动和语言课程，利用社交媒体资源等方式拓宽朋友圈。既结交更多来自多元文化背景的国际友人，以开放包容的态度理解新文化，也要多与自己具有相似背景的中国学生沟通。建议大家出国前和学长学姐提前交流，学习过来人的经验和应对技巧。”

北京大学-清华大学出国人员心理健康支持系统项目组秘书长、北京大学心理与认知科学学院教师李同归建议，中国留学生要建立起自己的社交网络，包括个人圈和社会圈。

李同归说：“个人圈联系人包括父母、同学、导师等，国内的朋友也不要断了联系。社会圈指留学的学校、社区，比如各国有中国学生学者联谊会、学友会等留学生群体组织，同学

们要多参与相关活动。”

### 培养一门兴趣爱好

到新环境后，留学生们慢慢地适应了生活节奏，买菜做饭、上课自习、完成作业……在日复一日的生活中，一些同学容易出现迷茫、空虚的负面情绪。

“有的同学早晨醒后先浏览手机信息消磨时间，感到索然无味，不知是否应该起床、上学，心里觉得空落落的。”李同归说，“还有的同学会自责，后悔离开家乡出国留学，感到无助、无望；一些同学会紧张，甚至无缘无故地担心发生不好的事，总是怀疑自己的身体出了问题等。”

对此，李同归认为做自己喜欢的事情能有效调节情绪。他说：“学子们从现在开始可以培养一个兴趣或者爱好，并且坚持做下去。当留学在外心情不愉快时可以做感兴趣的事，心

情会变得好起来。”

“许多留学生日常轨迹是学校和住所两点一线，如果缺乏社交，生活容易单调乏味。”在美国上学的庄沁说，“我认为如果感到生活枯燥而心情不好时，要做具体的事来转移注意力，比如打扫卫生、做饭、看场电影等。其实，‘会生活’是一门需要习得的技能，大家可以多把时间花在自己喜欢的事上，保持对生活的热爱。”

留学英国的刘铭雨正是在兴趣爱好中让自己的留学生活丰富起来。她说：“我喜欢打羽毛球，在学校健身房里认识了几名有相同爱好的同学。之后，我主动建了一个微信群，平时约大家一起打球，充实快乐。建议同学们积极尝试不同活动，发现自己的爱好，比如参加学校的足球、话剧、动漫等社团活动，结交朋友，让留学生活更有趣。”

### 积极应对学业压力

留学期间，学习知识和技能是学生面对的任务。当学业、求职的压力加剧时，不少同学会出现紧张、焦虑、痛苦等心理症状。

就读于韩国延世大学的廖珂提到，韩国大学的课业较多，很多留学生一开始会感到难以适应。廖珂说：“一些同学压力大、学习吃力，想要获得好成绩的心情迫切，这时不知道如何调节，就容易陷入苦恼无法自拔，精神上处于高压状态。”

“国外的教育科研体系跟国内有较大差异，留学生在求学期间面临的学业压力包括对自我期待值较高、成绩竞争等因素。”陈榆认为应对此类学业压力，拥有良好的时间管理能力和学习策略十分重要。他说：“大家可以分短期目标、中期目标、长远目

标制订学习计划，分段执行。同时，主动与老师以及高年级同专业学长、学姐交流学习经验，掌握高效的学习方法和策略。国外的高校提倡学生自主学习，同时提供了多种支持平台和资源，比如写作指导中心、就业中心等，建议大家利用好校园内的丰富资源。”

对于如何释放压力，李同归建议：“同学们要有自我效能感，它指一种‘我一定能做好’的强烈信念，其实我们每个人都具备抗压能力，需要有意意识地激发出来。心态的调整并不容易，最直接的方法是从改变行为开始。可以给自己设定目标，比如坚持跑步、锻炼身体，多设几个闹钟督促自己早起，这是当下完全能做到的。有了积极的行动，心态自然会受到提振而变得开阔，这样可以形成一个良性循环。”

## 选专业篇

### 专业冷热理性看

“我很早就听说，文科类专业不好找工作，但在留学前经过深思熟虑，我还是选择了喜欢的英语文学专业。”在美国上学的章玲认为，专业选择要以自己擅长的事出发。

章玲说：“我从小喜欢英语，也喜欢看书，这件事做起来很‘顺手’，事实证明这就是适合我的专业。来美国上学后，我上的课大部分是

seminar（研讨课）形式，通常需要10人以下学生参与，讨论看过的书和文献，互相提问、延伸话题。因此，平日里大家都要充分阅读，这对我来说是件有趣的事。我打算之后继续读博，走学术路线，或许将来做一名高校老师。”

“不少学生在选专业时考虑其是否‘热门’或者‘冷门’，其实这是相对变化的。”启德教育相关负责人说，

“如今专业趋势发展很快，可能入读时是‘热门’，毕业时就没有那么热了，反之亦然。因此，学生要理性地看待专业‘冷热’，可以将眼光放长远些，作出适合自己的选择。”

申请留学时，专业排名和学校排名也是学生纠结的两个考量点。在德国亚琛工业大学学习材料学的严润泽认为，哪项优先没有标准答案，需要结合自己对未来的规划。他说：“以

德国为例，因为制造业发达，很多赴德国留学的中国学生正是冲着车辆工程、机械制造、自动化等专业来的，目标导向强。像德国斯图加特大学，虽然在世界大学排名并不十分靠前，但其车辆工程专业很知名，就业率高。专业排名和学校排名都只是一项参考

因素，我不赞成一味追求大学的排名而忽视了专业体验。”

### 转换专业有机会

“美国本科教育给了学生较大的专业选择空间。虽然申请大学的时候我们填报了想读的专业，但入学之后，

前两年皆为文理教育，可以自由选课。”在美国留学的朱小清说，文理教育期间，学生可以探索真正想学的专业。在部分学院，确定专业之前还可以和专业导师交流沟通，听取建议。

朱小清说，如果没选到喜欢的专业，就读期间想转专业也是有可能的。

“在美国读大学，转专业的关键之一在转学分。由于不同专业涵盖不同的课程，相似的或者公共类课程的学分可以互换，其他课程则需要补修，这意味着要花更多时间上课，可能会导致延期毕业，这是需要考虑的问题。”

“对留学专业有明确的认识需要一个过程，中国留学生在选留学专业时贸然作出决定的情况并不鲜见。”启德教育相关负责人说，“即便选错专业，也不必太沮丧，很多事情可以改变。目前各国高校对入学后转专业的安排有越来越灵活趋势，学生可以先通过实践、课题研究等涉足新领域，拓宽知识面，从而明确感兴趣的专业。再者，在读期间也可以和学院老师多沟通，以寻求帮助。”

各国高校转专业的政策并不相同。比如，在瑞典留学，专业相似度是专业能否转成功的重要因素。“学生想转专业可以提出申请，如果两个专业比较匹配就可以转。”在瑞典查尔姆斯理工大学学习车辆工程的肖雄说，“学校官网上有申请每个专业前必须完成的课程要求，提交相应材料之后由对方学院审核。”



### 新兴专业前景好

近年来，在英国用两年时间读两个硕士这种留学模式越来越受中国留学生欢迎。根据启德教育发布的《2023中国留学市场盘点》报告中的调研数据显示，31.8%的学生希望在英国攻读第二硕士。

在英国学车辆管理专业的刘子扬说，自己有读第二硕士的计划。“双学位不仅可以满足学习兴趣，还可以增加复合学科背景，提升求职竞争力。根据相关政策，学生申请的第二硕士

学位与第一硕士学位不能有超过33.3%的课程重合率。这说明，学校鼓励学生读不一样的硕士专业。”

记者了解到，不少学生出于丰富学科知识、提高就业竞争力的目的，考虑在本科毕业后跨专业读研。在美国学习传媒专业的王思远，想在研究生期间选择商科项目，她说：“不少美国高校提供先修课，我们可以通过网课、暑假等方式补充新专业知识，完成过渡。另外，我在咨询公司有实习经历，这帮助我了解了行业，明确了自己的兴趣，

我还从实习公司拿到了推荐信，希望能在申请时增加自己被录取概率。”

近年来，一些新兴专业对学生背景包容度较高，且因发展前景良好受到越来越多关注。以德国留学为例，严润泽谈道：“虽然德国高校非常注重课程匹配度，跨专业读研比较难，但学生可以申请新型的复合学科专业，比如本科学机械、电气的学生，读研可以考虑可持续能源、电动汽车、医疗技术、技术管理等专业，其中不少专业是德国高校近几年新开设的。”

## 职业规划篇

### 了解自己，尽早规划

留学英国的陈子鹭在选择专业时为自己量身定制了职业设想。她说：“虽然商科专业比较热门，但我的兴趣爱好偏文艺，喜欢画画、书法等，所以选择了更适合我的景观建筑专业。据我了解，景观建筑专业就业方向包括园林景观设计、建筑规划、房地产开发、基建管理等，随着城市建设和环境建设的发展，这类岗位的需求会越来越大。”

杨茜就读于英国萨塞克斯大学，在出国前她就对职业规划有过一番思考。杨茜说：“我喜欢创作视频，毕业后想从事互联网内容方面的工作，因此在留学时选择了传媒专业。我认为留学前就要思考自己喜欢并擅长什么，尽早做好职业规划，可以在找工

作时少走弯路，避免临近毕业时茫然无措。”

“职业规划从学生决定留学、选择院校和专业时就可以开始。”智联招聘相关负责人建议，“学生提早规划可以在毕业求职时更加从容，比如在校学习时关注行业动态，结合行业要求准备个人简历。此外，根据职业规划，学生在留学期间可以有针对性地提升自己，获取与目标行业、岗位匹配的竞争力，未来求职时掌握主动权。”

在留学申请时，学子们需要提交一份“个人陈述书”，介绍自己并阐述为什么选择这所学校和项目，就读于美国波士顿大学的陈安认为，在这一步就要有独立思考，他说：“‘个人陈述书’中会提及个人规划。我认

为写陈述书时就需要仔细剖析自己的专业兴趣、成长经历和职业目标等，而非随波逐流泛泛而谈。比如我对创业有兴趣，虽说有风险、难度高，但我决定了就要去试试，这样留学期间我就能目标明确。”

### 搜集信息，参加实习

记者了解到，实习是留学期间探索职业发展、拓宽视野的重要一环。日前，启德教育发布《2023研究生留学白皮书》，其中数据显示，近四成中国学生在留学期间有在当地实习计划。

“我身边不少同学在大一就开始实习，提早行动很有必要。”陈子鹭说，自己在大二暑假时，去了浙江杭州的



一家设计院实习。“这段经历让我把知识运用到了实践中。实习不仅能培养个人技能，也帮助我了解了设计院工作的内容、环境，我更加明确未来的职业目标。”

实习经历启发学子对城市、行业有更深的思考。就读于日本京都大学土木专业的博士生曹宇说：“我在设计院、施工企业等相关岗位都实践过，想去研究所做科研工作。我希望未来工作城市的生活成本不要太高，经济压力相对小。”

如何在留学时得到更多职业信息？领英中国区总经理王茜建议留学生们在求职社交方面不要害羞，通过积极与他人互动来拓宽对职业的了解。王茜说：“相关数据显示，近年来‘Z世代’越来越倾向于使用社交媒体进行职业发展，展示他们的知识和能力。此外，留学生可以关注学校、专业机构的招聘活动，这些活动集结了众多

优质企业走进校园，提供资讯和机会。”

“对留学生而言，‘Networking’是一项重要的职业发展技能，即通过社交人脉搜集信息、争取工作机会。”就读于美国密歇根大学安娜堡分校商业分析专业的葛蕾夕分享了她的经历，“毕业后，我想到经济研究机构当研究员。经济研究机构一般有庞大的留学生校友网，我在职场社交网络平台认识了一些校友前辈，积极向他们征询建议，收获了很多信息。”

### 积累优势，拓宽视野

陈子鹭认为留学时可以积累许多国际化的资源，帮助职业发展。她说：

“比如在英国谢菲尔德大学，不少建筑专业的教授是国际知名设计师，他们在全球各平台受邀做讲座。作为本校学子，我可以近距离得到他们的指导。同时，谢菲尔德大学的学生也有机会参与学校和其他国家高校合办的

活动，这些经历可以带来独特体验，也让我的求职简历更加丰富、有亮点。”

“留学生通常具备在不同国家和地区学习生活的经历，能够更好地适应不同文化和环境，具有更广泛的国际视野和经验，这是留学生的求职优势。”王茜说，“国际贸易、金融和法律等专业性强的领域，需要员工更好地理解 and 适应不同国家和地区的商业文化、市场需求和法律，留学生通常更具优势。此外，留学生若能流利地使用多语言交流也是重要加分项。”

对此，伦敦大学学院公共政策专业的杨磊有相似体会，他说：“毕业后，我想从事财务类工作，据我了解，不少外企有跨国海外项目，对应聘学生的外语水平要求较高。此外，我在留学期间学习了其他国家的财务知识，适应企业进行国际贸易的需要。求职时，我就可以展现以上优势。”

“智联招聘平台近期数据显示，在专业服务/咨询行业中，标明留学优先的岗位在所有应届生的招聘职位数占比排名首位；其次是互联网/电子商务行业。”智联招聘相关负责人提到，“随着中国企业海外开拓，跨境交流和业务合作步伐加快，财会、法律等专业咨询类人才需求加大；同时众多企业借助跨境电商平台出海，这些行业对具有跨文化背景的留学生需求比较高，这是留学生们发挥优势的机会。”

来源：人民日报海外版

# 多国调整政策 — “放” — “收” 为揽才

■ 刘敏



2023年，德国政府修订了《技术移民法》；同年5月，英国更新了《国际教育战略》，并于7月正式通过了《非法移民法案》；12月，法国通过了《控制移民和改善融合法案》；作为非传统移民接收国的日本也在2023年2月通过了一项新的移民法案——“特别高度人才计划”。与此同时，泰国、葡萄牙等多个国家针对普通移民需求却提高了获得长期签证的门槛。尽管各国初衷不尽相同，但多国密集调整移民与人才政策值得关注。

## 缓解技术劳动力短缺，

### 参与全球人才竞争

当前，许多国家都面临劳动力短

缺的问题。一方面，人口老龄化和生育率下降造成劳动力供给减少；另一方面，经济转型、技术进步对劳动力规格提出新的要求。

德国工商联合会表示，尽管国家整体经济陷入停滞，但由于劳动力短缺，德国一半以上的企业仍在努力寻找员工。德国联邦劳工局的年度分析显示，2022年在其调查的约1200种职业中，有200种职业出现劳动力短缺，高于前一年的148种，此外还有157种可能出现短缺的职业。难以填补的空缺岗位包括公交车司机、护理、建筑行业相关岗位、药剂师、信息技术专家等。而更糟糕的是，根据德国联邦统计局预测，到2035年，德国退休年龄（67岁）

及以上的人口数量将达到2000万，如不采取措施，届时德国将出现700万劳动力缺口。同时，随着老龄化问题的加深，德国公共服务和医疗卫生支出不断上升。根据经合组织统计，自上世纪80年代起，德国养老金就处于筹资和给付两难困境，2020年，德国养老保险基金赤字达到39亿欧元。

对于极度短缺的技术型人才，德国采取了放宽技术移民限制、简化签证流程的做法。德国2023年通过的《技术移民法》面向非欧盟国家公民推出了“计划卡”，持卡者只要能够负担自己在德国的生活，即可获得一年的居留许可。同时，新法还降低了对非欧盟国家高学历人才颁发“欧盟蓝卡”（EU Blue Card）的年薪标准要求，甚至对能够证明在IT领域具有从业经历的人员取消了学历限制。据英通移民咨询公司（SSW）预测，未来德国每年将增加约6万非欧盟技术劳动力。

2023年5月，英国教育部更新了《国际教育战略》，提出三个优先事项，包括扩大教育出口，支持收入来源多元化；保护国际招生的竞争力和可持续性；发展英国全球教育。英国政府表示欢迎国际学生，并致力于到2030年实现每年接收60万国际学生，教育出口

增加到每年 350 亿英镑。当然，一直以来英国都是重要的留学目的地国，英国政府将国际学生作为优秀创新型人才的重要来源、教育产业的重要支柱、拓展国际贸易和提升国际影响力的重要途径。此外，为了平衡“吸引国际学生”和“控制移民”两项承诺，2023 年 12 月，英国政府提高了工作签、婚签等签证类型的申请门槛，比如获取工作签证的薪水要求从目前的 2.6 万英镑提高到 3.87 万英镑，上涨约 48%。

日本人口已经出现连续 12 年下降，根据日本总务省报告，截至 2024 年 1 月 1 日，该国新满 18 岁人口为 106 万，创历史新低。日本国立社会保障和人口问题研究所推算，日本总人口到 2050 年可能减至 1.0469 亿，47 个一级行政区中的 25 个地区 65 岁及以上人口将超过 40%。日本极端少子老龄化的趋势让日本经济和安全面临巨大挑战。长期以来，日本并没有实际意义上的“移民法”，但是为了缓解劳动力短缺、吸引国际人才，2019 年 4 月，日本开始实施《出入境管理及难民认定法和法务省设置法的部分修改法律》，通常被称为“入境管理法修正案”。根据修订内容，日本针对人才紧缺的行业，推出了拥有“特定技能”的“在留资格”。“特定技能”分为一类和二类，前者包含水产、农业等 9 个行业，后者限定在建筑业和造船 / 船舶工业，技能要求更高。2023 年，日本政府将二类特定技能的行业数量从 2 个增加到 11

个。同时，日本也积极参与到全球人才竞争的行列。2023 年 4 月起，日本政府正式实施“特别高度人才计划”。该计划面向外国研究和技术人员，要求年收入在 2000 万日元以上，拥有硕士学位或 10 年以上从业经历；外国企业经营者，要求年收入在 4000 万日元以上，拥有 5 年以上的经营管理经历。被纳入该项计划的人员只需一年便可获得日本永久居住的资格。

移民政策一直是美国优化人口结构、吸引高端人才的重要途径。随着经济转型、创新科技快速发展，美国出台了一系列政策在全球招揽 STEM(科学、技术、工程和数学)人才。拜登政府在 2022 年《美国竞争法案》中设立了外国企业家创新签证，降低了对杰出人才的 O-1A 签证门槛，缩短了 STEM 专业博士等获绿卡的时间以及 STEM 专业本硕国际学生等获留美工作签证的时长。

### 收紧普通居留条件， 实施选择性移民政策

对于不少国家，移民在补充劳动力的同时，也对福利政策、社会凝聚力和安全稳定带来挑战。2023 年，法国《控制移民和改善融合法案》在历经近一年的争议协商后最终艰难出台。新的移民法案收紧了为家庭团聚获得居留许可的条件，规定留学生在获得学生居留许可时交纳押金以备支付犯欺诈行为时的驱逐费用，恢复“非法居留罪”，不承认出生地原则获得法

国国籍等。21 世纪以来，法国多元文化主义政策转向融和政策可谓困难重重。传统的福利政策在经济萧条时期不堪重负。新生代移民难以获得优质教育资源，在就业市场受到歧视，导致社会流动面临障碍、文化和宗教问题冲突加剧。2023 年，法国发生多起与移民相关的骚乱。法国总统马克龙将这项法案称为可以发挥防护作用的“盾牌”，但同时他也表示虽然移民法“更加严格”，但法国“还没有被移民淹没”，将继续接收移民。

事实上，移民和难民问题已经成为欧盟争论最激烈的议题之一，特别是在俄乌冲突和以巴冲突之后，欧盟多国面临非法移民和申请避难人数激增的问题。在整体经济疲软的情况下，过去欧盟“配额安置”的做法难以落实，各国就移民和难民庇护及遣返机制难以形成统一且平衡的意见。以西班牙为例，该国明确非法居留为行政违法行为，2005—2023 年，西班牙驱逐了超 14 万名移民，其中 67.7% 的原因为非法居留。意大利则意图在他国建立难民收容所，以解决本国接收难民的压力。

英国脱欧之后，在某种程度上减轻了分担欧盟接收难民的压力，但仍接到了大量的庇护申请。截至 2023 年 7 月 30 日，英国政府积压的庇护申请总数已达到 13.7 万件，庇护系统的年度成本超过 30 亿英镑。为此，2022 年，英国颁布了《国籍和边境法案》，引



入一种“双层”制度，对通过常规和非常规途径进入英国的寻求庇护者区别对待，以减少后者享有的权利，劝其返回。2023年7月，英国正式通过《非法移民法案》。在该法案下，任何通过不安全或非法途径抵达英国的人，其庇护申请、人权申请都不会被英国考虑，而是会被迅速转送至原籍国或安全的第三国。不过，法案一经颁布就引发了强烈争议。联合国人权事务高级专员蒂尔克表示，“在这种情况下实施遣返，违反了禁止驱回和集体驱逐的规定，也违反了正当程序权、家庭和私人生活权以及相关儿童的最大利益原则”。目前，该法案中涉及驱逐、拘留、年龄评估和无人陪伴儿童等相关内容尚未生效。

日本也面临非法滞留的问题。根据日本出入国在留管理厅统计，截至2023年7月1日，日本非法滞留的外国人约7.9万人，比半年前增加了8600人。可见，日本积极吸引高素质、

高技能，经济上能够独立的国际人才，但也限制接收非法移民和难民。2023年3月，日本修订了《出入境管理及难民认定法》，进一步完善了对外国人驱逐出境和难民认定制度。

诸多国家对移民及签证政策的调整呈现出加大高水平国际人才吸引力度和限制移民规模的张力。移民可以缓解本国劳动力不足的问题，但政府总是希望能够吸引到对本国发展有利的人群，从而加剧了国际人才竞争。

从一方面看，创新驱动、经济转型、解决可持续发展等全球性问题，都深藏着“人才”这一关键要素。从世界发展的经验来看，无论是东京湾、纽约湾还是硅谷，这三大世界湾区成功的经验都在于吸引并汇聚了大量的国际化人才——其比例高达40%以上，显著地提升了区域乃至国家的整体发展水平。随着经济全球化的发展、技术的深刻变革、人工智能时代的到来，人才资源的价值链正在形成，人才已成为综合国力

竞争和大国博弈的重要因素。特别是STEM领域的人才，高精尖技术的战略科技人才更是决定国家竞争优势的关键变量。为了在人才国际竞争中占据优势，许多发达国家大力发展国际教育，建立吸引留置优秀国际学生的体系，放宽部分行业领域的居留和签证政策，主动简化签证申请、定居工作等手续，优化国际人才服务体系。

而另一方面，移民也在考验政府的治理能力。由于地缘政治冲突、能源危机、气候变化等问题，移民和难民庇护导致部分国家住房、教育、医疗等公共资源紧张。为了稳定国内社会，多国政府风向“右转”，出台选择性移民政策。

党的二十大报告就深入实施人才强国战略作出了部署，完善人才战略布局，加快建设世界重要人才中心和创新高地，着力形成人才国际竞争的比较优势。在坚持自主培养，提升自主创新能力的同时，汇聚国际人才也是人才战略的重要组成部分。通过国际比较的研究，分析海外移民政策和国际教育发展动态，对于我国加强人才引进工作，优化外国人员分类管理，改进外国人出入境、签证、就业融入等管理问题具有很好的参考价值，也将促进我国实现“天下英才聚神州、万类霜天竞自由”的美好愿景。（作者系北京师范大学国际与比较教育研究院副教授）

来源：光明日报



# 雄达茶文化城

云茶源头 实力雄达



雄达茶文化城创建于2003年，致力于发展茶产业、推广茶文化，茶城位于昆明市北市区商业黄金地段金星立交桥东北侧，占地面积4600平方米，商铺600多间，建筑以明清仿古建筑为主，是一座古典园林式的品牌茶文化城。

联系电话：（0871）63155567

地址：云南省昆明市盘龙区金实路雄达茶文化城

广告



**47**

上海创新创业十大研修营“圈粉”青年 布局“未来式”

**51**

海南自贸港为人才铺上“高速路”

**53**

各地人才新政

# 上海创新创业十大研修营 “圈粉” 青年 布局 “未来式”

■ 范宇斌

功以才成，业由才广。在上海，城市与青年“双向奔赴”“彼此成就”的故事不断续写。2023年第四届上海创新创业青年50人论坛上发布了上海创新创业十大研修营，“圈粉”一大批创新创业青年，从中收获成长、落地项目，成为过去一年上海加快建设青年发展型城市的精彩缩影。

当前，上海加快向具有全球影响力的科技创新中心进军。2024年上海市政府工作报告明确指出，“将营造良好

创新生态，实施全球杰出人才优享服务，推进人才全周期服务‘一件事’改革”。科技是第一要素，人才是第一资源，创新是第一动力，在建设“五个中心”的蓝图中，上海比以往任何时候都更加求贤若渴。

2023年首次启动的上海创新创业十大研修营搭建起全球通道，提供场地、人才、技术、资金等方面支持服务，吸引全球近3000名青年踊跃报名，参加营员518名，外省份和境外人员占22%，目前促成32个项目落地。十大研修营



创新引才育才机制，助推青年来沪创新创业，谋划上海高质量发展“未来式”，再续动力源。

### “十大研修营”的背后深意

上海创新创业青年50人论坛始于2020年，已连续举办四届，与上海“建设青年发展型城市，打造创新创业热土”这一目标同向而行。2023年，上海创新创业十大研修营一经推出，便受到了创新创业青年的广泛关注。

作为创新创业的高地，上海从青年特质出发，联动各方力量，打造富有活力的创新生态。十大研修营就是有效抓手。十大研修营由共青团上海市委员会，上海市欧美同学会，黄浦、普陀、金山、长宁、浦东、杨浦等6个区委统战部以及上海外服、百度（中国）等2家企业牵头主办，数十家单位包括区政府相关部门、园区、高校、创业基地、投资公司、科创集团、事务所等参与承办协办。

十大研修营的主题颇具特点，聚焦科创文旅产业、沪港澳青年、海峡两岸青年、人工智能、海归创业独角兽、华侨华人等，面向全球青年开放报名通道，针对不同创新创业群体，打造多层次、全方位的赋能课程。

记者从上海市委统战部了解到，十大研修营参与营员平均年龄为36周岁，最高学历为研究生的营员占比超70%。营员中72人来自外省份（不含港澳台），43人来自境外（含港澳台），381人担任公司主要负责人。

青年人才是一座城市面向未来的竞争力。十大研修营面向全球青年设计全流程课程，以创业导师辅导、闭门会议、大咖分享、专题培训、项目路演等方式，打通青年人才在沪发展的通道。研修营此举折射上海创新创业青年50人论坛在推进全局工作时，更关注人才培养。

经过一年实践探索，今年研修营将继续举办，而细看研修营的培养方向，无外乎上海发展迫切需要的领域，其意不言而喻。而将目光放在更长的时间区间上看，海纳百川的上海一直是全国经济中心、人才高地，研修营吸引创新创业青年的同时，也传递着上海创新创业青年50人论坛

的初心。

五年时间过去，发展环境已然不同，但发展的奥义与关键依然在青年人才。上海创新创业青年50人论坛连续举办，是上海面向未来的态度表达——用好青年人才资源，把人才优势转化为发展优势，打造创新创业热土。

### 下好引才育才“先手棋”

“开放、创新、包容是上海最鲜明的城市风格，也是年轻人最向往的时代气质。”华裔数学家、美国加州大学圣塔芭芭拉分校数学系终身教授张益唐在第四届上海创新创业青年50人论坛上表示，年轻人要有年轻人的气质、气魄，能够去创新，能够敢于做别人没做或者是别人做不出来的东西，这正是创新所要求的。

创新的“土壤”何以培植？十大研修营应运而生，自举办以来，许多改变在点点滴滴中发生着。

华侨华人创新创业研修营的营员都是极具创业梦想的海归青年人才，他们带着人工智能技术而来，希望创出一片新天地；带着揽才想法而来，希望找到志同道合的伙伴；带着资金而来，找寻好项目，希望助力初创团队加快成长。

营员、安必视智能科技有限公司总经理邓连军两年前回国创业，他从江苏苏州赶来参加研修营，除了学习，更是希望将技术落地上海。他说，浦东张江拥有很强的人工智能实力，会更容易接受新技术，希望能在浦东寻找到技术转化的商机。

在沪港澳青年创新创业研修营中，有营员已把企业落地上海。研修营宣介营商环境、解读产业政策、对接企业需求，并现场开展互动，为学员答疑解惑，帮助企业解决发展中的各项问题。

营员邵志敏是一家文化传播公司创始人，在一次介绍中，邵志敏对“海纳小镇”数字广告产业园产生了浓厚的兴趣，课后通过相关部门对接上了上海真如地区投资促进中心。研修营结业不久后，其新公司顺利落地数字广告产业园。



营员在研修营中的收获远不止如此。在企业家领导力研修营中，两升水（北京）科技有限公司 CEO 孙又晗成功克服对公众演讲的恐惧，主动选择登台即兴演讲，大大提高了其对自身领导力和管理能力的信心。

在海峡两岸青年创新创业研修营中，营员们踊跃分享自己关于开拓市场、打造品牌等方面做法，共同探讨两岸创业环境的差异、合作的可能性以及未来发展的趋势……

研修营首次举办，探索出多方面经验。结合大赛选拔和地方推荐，多模式联动吸收人才。部分研修营主办方把研修营和创新创业大赛融合，吸纳大赛优秀选手入营学习，同时给予优秀青年和项目资金扶持、专家评审、产业对接等服务。如海归创业独角兽企业培训营举办创新创业大赛，对获奖项目给予最高 260 万元的资金扶持；“创青春”上海青年创新

创业研修营还吸纳了由福建三明、安徽六安结对地区团委推荐的优秀青年企业家代表。

课程设置上，多个研修营和各部门联动，邀请多个部门通过“政企直通车”、专题讲座等方式为营员解读营商环境、人才政策、产业政策等，解答营员企业发展中遇到的实际问题，主动为创新创业型企业送政策、送服务，为创新创业青年“保驾护航”。

分组学习中，多个研修营根据营员所处不同行业，分组邀请不同行业专家、优秀企业家、专家进行演讲和小组交流；还有研修营将营员分组共创课题，通过各种方式让营员多交流，分享各自创业故事。

此外，多个研修营设计实地参访课程，让营员参访行业领先企业、交易中心、科创中心、国家重点实验室、重点园

区等，感受上海历史人文底蕴和各区创新发展新气象，了解科创产业发展意义和发展形势。

上述成果是研修营交出的 2023 年“答卷”，见证的是上海下好引才育才“先手棋”，助力创新创业青年更好发展。

### 写好青年发展“未来篇”

上海坚持聚天下英才而用之，人才优势已成为城市核心竞争力的重要体现。当前，上海正深入实施人才引领发展战略，努力将上海打造成天下英才的圆梦之城。

上海提出，坚持以事业集聚人才，着力打造高能级的创新平台，让全球人才共享中国机遇、上海机遇；坚持以制度成就人才，着力构建高效能的体制机制，加快构筑具有国际竞争力的人才制度优势；坚持以环境服务人才，着力营造高品质的人才生态。

围绕加快打造人才创新创业生态，上海还持续推动优化营商环境。上海近日召开 2024 年营商环境大会，启动“‘潮涌浦江’投资上海全球分享季”系列活动，同时发布《上海市坚持对标改革持续打造国际一流营商环境行动方案》。通过营商环境持续优化，吸引和集聚海内外一流企业以及创新创业青年，向世界释放改革开放和高质量发展的积极信号。

从上海创新创业青年 50 人论坛，到催生创新创业十大研修营，上海正在汇聚和成就更多创新创业青年。数据显示，上海人才资源总量超过 675 万人，来沪工作和创业的留学回国人员排名全国第一。

创新创业青年汇聚也成就着上海，为其

加快建成具有世界影响力的社会主义现代化国际大都市提供了强有力支撑。进入高质量发展新阶段，研修营给出了上海引才育才的创新模式和路径。

十大研修营各主办方通过研修营渠道引进人才，扩充人才队伍，多位营员选择将企业项目落地在相关园区。目前，已有 32 个项目落地研修营主办方区域，其中 3 个项目落地长宁、12 个项目落地黄浦、17 个项目落户普陀。

其背后释放出鲜明的信号，即“人人皆可成才，人人尽展其才”。今年上海将持续举办青年创新创业研修营，为全球青年来沪创新创业铺路架桥。

据了解，今年的研修营将基于青年创新创业需求，从部门、地区、园区、机构等维度，为青年提供切实服务和帮助，推出具有操作性、便捷性的公共服务产品。同时，将进一步对接创新创业导师团、专业服务团等资源，强化研修营之间的互动交流，增加赴企业、园区的实地交流，持续跟踪服务和人才培养，积极对接项目，搭建常态长效工作机制。此外，将加强系统谋划和统筹协调，整合资源、共享平台。

纵观全局，上海具备依靠人才红利实现经济社会高质量发展的优势和潜力。如何吸引、培养更多创新创业青年，将人才潜力转化为人才红利？这就要求进一步健全人才培养体制机制。持续举办研修营、引才育才同时，锚定创新创业青年发展所需，必将推动各类人才在加快建设“五个中心”中各尽其才、大显身手、奋发进取、竞相奔腾。□

来源：中国新闻网

# 海南自贸港为人才铺上“高速路”

■ 谢娟 赵凯丽 任明超



2023年的最后一个月，海南省做了件大事，在省会海口市召开了首届中国（海南）人才交流大会（以下简称“海南人才大会”）。

海南人才大会是一次展示海南、推介海南的盛会——107家人力资源服务机构、61家省外高校引才工作站代表和103名博士，分赴省内各市县、重点园区实地参观考察、座谈交流。海南希望通过这样的展示对接，让全国各地的人力

资源机构能关注海南，人才才能留在海南。

海南省委人才发展局提供的最新数据显示，建设自贸港5年多时间，海南坚持“走出去”，不断创新体制机制，优化人才服务，坚持“引育留用”并举，已引进各类人才超过60万人。

如何服务好、培养好引进来的人才？海南一直在探索，努力为各类人才铺一条成才“高速路”，这也是海南人才管

理服务部门第二批主题教育开展以来的重点工作，且持续至今。

在海南，南海系列育才项目是最受关注的人才项目，该项目一直在有计划、有重点地培养一批有潜力进入国家级人才项目的人选。

海南省委人才发展局相关负责人介绍，近年来，海南省实施“南海”人才开发计划，聚焦海南自由贸易港四大主导产业、三大未来产业和数字经济、新能源、新材料、先进制造、电子信息、生物医药、人工智能等领域，分梯次组织实施人才培养项目，大力提升海南省人才自主培养能力。

据了解，第三批南海育才项目截至2023年底有近200人入选，平均年龄41.5岁。截至目前，南海育才项目在培养对象超千人，多人入选国家重大人才项目。第二批主题教育开展以来，海南省委人才发展局细化工作、细化服务，高质量完成了当年的“南海”人才开发工作。

“南海新星”项目则是海南2023年首次开始实施的针对青年人才的重大事项。海南省委人才发展局相关负责人介绍，聚焦青年人才培养、支持青年人才“挑大梁”是“南海”人才开发计划的重点，为此专门印发了《海南省“南海新星”项目实施办法》。

据了解，“南海新星”项目下设科技创新人才、产业创新创业人才、教育人才、医疗卫生人才、哲学社科人才、金融财税人才、技能人才7个平台项目，每批选拔200名优秀青年进行培养支持，培养周期为3年。

海南省委人才发展局提供的数据显示，首批“南海新星”7个平台项目共201人(项)入选，每人给予10万—30万元经费资助。入选对象主要分布在南繁产业、深海产业、航天产业、热带特色高效农业、生物医药、教育卫生等重点领域、重点产业，平均年龄32.4岁，这些青年人才成为海南自由贸易港急需紧缺高层次人才的重要后备力量。

博士后也是海南重点服务培养的青年人才群体。海南省

坚持把博士后作为培育战略青年人才力量的重要抓手，聚力打通博士后“引、育、留、用、服”全链条，促进博士后事业蓬勃发展。

为做好博士后引进工作，海南省实施了“百名博士后引进计划”，拓宽博士后招录渠道，面向全省范围内的各博士后流动站、工作站设站单位广泛征集用人需求，并集中发布高等院校、科研机构和知名企业等38家单位博士后需求岗位近800个。

资料显示，在资金支持方面，海南省积极支持博士后站点建设，对新设立的流动站、工作站、实践基地给予10万—30万元资助经费，并向符合申请条件的博士后人选及时拨付日常经费资助和研究项目、面上项目资助。

徐百超是海南省省级重点实验室主任、海南医学院博士生导师，也是海南省一系列人才政策的受益者。他表示，“海南省在政策方面给予了我很大鼓励，在资金支持方面做得非常人性化。此外，也帮助我解决了子女入学问题”。

南海乡土人才吴一凡是海南省乡村振兴人才的代表。在吴一凡的带领下，这几年，位于澄迈县的博厚古村共享农庄飞速发展。这个村每年举办200余场活动，游客接待量达25万人次，已成为当地乃至全省乡村旅游的知名品牌。吴一凡说：“目前，我们村安排农民就业160余人，帮助脱贫6户，是澄迈县乡村振兴示范点。”

海南省技师学院教研室主任郝晓飞是当地的技能型人才代表，他对当前海南省针对不同人才采取的不同培养政策给予高度肯定，特别是主题教育开展以来，相关政策更加务实，而且都一一落实。郝晓飞表示，“这些政策符合海南本省的省情，满足了不同层次的人才需求。”

海南省委人才发展局相关负责人介绍，海南省下一步将强化人才培养顶层设计和统筹协调，构建定位清晰、层次分明、相互衔接、覆盖不同领域和发展阶段的人才计划体系，统筹各行业人才培养项目，提升海南省人才培养项目实效性和精准度，实现培养效果最大化。□

来源：中国青年报



## 各地人才新政

### 北京 西城区推出“西融人才计划”

近日，北京市西城区推出《西城区吸引高层次人才专项计划实施办法（试行）》，旨在吸引集聚一批高层次人才，为区域经济社会高质量发展提供保障。“西融人才计划”围绕资金奖励、人才培养、服务保障等方面提出了16条措施。在资金奖励方面，一次性给予杰出人才100万元奖励，领军人才50万元奖励，青年拔尖人才30万元奖励。设立引才“伯乐奖”，对助力西城区引进人才的单位或个人，一次性给予

最高100万元专项奖励。在人才培养方面，对新建的院士（专家）、博士后科研工作站，一次性给予最高50万元资金支持；对在西城区举办具有较大影响力人才活动的组织方，每年给予最高50万元补贴。在服务保障方面，为经认定的高层次人才在引进落户、子女入学、配偶就业等方面提供服务保障。在医疗、文体、出行等方面，为人才提供高品质、套餐式、多元化的服务项目。

### 上海 青浦发布青峰人才政策 2.0 版本

近日，上海市青浦区举行百强企业和青峰优秀人才及团队表彰会。活动现场，青峰人才政策2.0版正式发布。青峰人才政策首发于2020年6月，旨在营造更加开放、更具动力、更富活力的人才创新创业综合环境，不断厚植长三角一体化发展示范区的人才优势，全力打造长三角一体化人才发展新高地。为了不断提升青峰人才政策的科学性、实效性，青浦区相关部门经多方调研，推动青峰人才政策2.0版出台，形成了全新的“1+2+9+X”系列政策体系。其中，“1”是指一个综合性意见，即《青浦区委区政府关于加强新时代人才工

作推动战略赋能区建设的若干意见》，明确未来一段时间人才工作目标要求和任务举措。“2”是指两项普适性政策，包括人才安居购租房补贴和人才安居用房供应实施办法。“9”是指针对特定群体、特定领域人才的九项支持政策，包括顶尖人才专项、博士后人才创新发展、技能人才发展、农业人才引培激励、公共服务领域人才扶持、留学人员创新创业扶持、人才团队奖励、重点产业领域支持、市场化引才奖励等。“X”主要指教育、卫生、体育等公共服务人才引培激励、青峰人才选拔管理办法以及未来需要修订或补充制定的人才政策。

## 广东 深圳光明区推出 15 条新措施促进科技创新发展

近日，深圳光明区人民政府印发《深圳市光明区关于促进科技创新发展的若干措施》，《措施》包括五大章节 15 条具体支持举措。其中，“原始创新策源引领支持计划”章节具体措施中提到，“支持世界顶尖科研平台、国际一流高校院所等在光明区设立具有国际领先水平的科技创新载体，按相关协议约定给予最高 1 亿元资助。”“技术攻关与成果产业化支持

计划”章节共 5 个条款，分别为支持承担国家重大科技项目、支持开展关键核心技术攻关等。“科技企业培育发展支持计划”提到，“支持国内外高水平人才团队在光明区开展创新创业，对评审通过的重点项目给予最高 500 万元资助。”“科技创新生态优化支持计划”章节的 4 个条款分别为支持开展高水平科技交流活动、强化科学技术奖励等。

## 海南 万宁出台政策支持引进人才、重点企业职工购房

近日，万宁市住房和城乡建设局发布《关于优化支持引进人才和重点企业职工购房政策的通知》，以更好服务保障引进人才、重点企业职工的住房需求，进一步促进万宁市房地产市场平稳健康发展。《通知》显示，该市支持引进人才及非本省户籍人员的重点企业职工，在符合有关条件的情况下，在其家庭成员（包括本人、配偶和未成年子女）在海南

省无住房或仅有 1 套住房的，本人可在万宁市购买 1 套住房。引进人才包括：经省级、市级相关部门认定的人才，海南自贸港高层次人才、专业技术人才、技能人才等；通过顾问指导、短期兼职、候鸟服务、对口支援或其他适宜方式，与万宁市用人单位开展服务的柔性人才；经省级、市级人才项目或人才评选活动确定的人才。

## 宁夏 推出 18 条举措 建设高技能人才队伍

近日，宁夏印发了《关于加强新时代高技能人才队伍建设的实施意见》，着眼全区高技能人才规模小等问题，在高技能人才培养、使用、评价等方面推出 18 条举措。在人才培养方面，《实施意见》鼓励生产制造类民营企业加大高技能人才培养力度，对培养成效突出的企业给予 20 万元奖励；支持市、县（区）公共实训基地开展职业技能培训，

对达到培训要求的，给予 30 万元至 50 万元奖励；对开设高级工班、预备技师班且每年毕业人数达到一定数量的技工院校，给予 20 万—50 万元奖励。在人才使用方面，鼓励职业院校招聘高技能人才担任实习实训指导教师。在人才评价方面，意见提出，获得世界技能大赛金牌的企业职工，可以直接评聘首席技师。

## 湖南 激发人才创新创造活力 《湖南省科学技术进步条例》修订出台

近日，湖南省第十四届人民代表大会常务委员会第七次会议表决通过了《湖南省科学技术进步条例》。《条例》包含总则，基础研究、应用研究与科技成果转化，企业科技创新，科学技术研究开发机构，科学技术人员，区域创新与国际合作，保障措施和监督管理，附则等 8 章 58 条，将于 3 月 1 日起施行。新修订的《条例》设置专章，对企

业科技创新进行了规定，将进一步强化企业科技创新主体地位提供坚实制度保障。《条例》明确，将深化产学研紧密结合的技术创新体系建设，建立健全科技型企业培育体系，加强企业创新能力建设，鼓励企业增加研发投入，鼓励企业建立有利于技术创新的分配制度，健全职工继续教育制度。

## 山东 济南更新发布人才政策“双30条”（2024版）

近日,济南市主动对人才政策“双30条”进行优化调整,形成了更符合新时代要求和济南发展实际的《济南市人才政策“双30条”(2024版)》。新版政策仍然分为人才服务支持、人才发展环境2个类别,以政策清单的方式整体呈现。在政策修订中,主要做到“四个注重”。注重动态优化,建立常态化政策评估调整机制,聘请专业第三方机构,对人才政策“双30条”进行系统全面评估,广泛征求各类人才、用人单位和专家学者意见建议,对“双30条”中28条政策进行了调整优化;注重对标先进,在政策调整中,主动拉高标杆,对标国内先进城市经验做法,结合济南市实

际认真比对分析、充分吸收借鉴;注重改革创新,出台《济南市新就业形态高层次人才分类认定办法》和《济南市哲学社会科学、文化艺术和体育高层次人才分类认定办法》,面向哲学社会科学、文化艺术和体育等“软实力”人才以及网络主播、快递小哥、网络作家等新兴职业,打破学历、职称等条件限制,充分激发各行各业人才创新创业创造创富活力;注重总结提升,为全面提升城市青年人才吸引力,济南聚焦青年人才的“关键小事”和“人生大事”,面向全国大学生推出30天公交地铁免费、30天知名景点免费等系列优厚政策。

## 四川 出台培养青年科技人才“顶青”专项实施方案

日前,《四川省优秀青年科技人才“顶青”专项实施方案》出台,明确省级层面将每年遴选支持15名左右具有冲刺国家级领军人才潜力的青年科技骨干,通过全方位支持培养,加速壮大全省一流科技领军人才队伍。《实施方案》提出,将总结并坚持行之有效的青年科技人才支持方式,有效衔接国省重大人才计划,探索建立更加符合科研规律的青年科技人才遴选、培养机制,变评审项目为评选人才;创新

建立两院院士举荐优秀青年科技人才制度,减少人才考核评估频次,注意将科技人才成长进步情况纳入结果考核;提出长周期稳定支持、经费使用“包干制”等一系列实打实的服务支持激励措施,赋予“顶青”人才更大技术路线决定权、经费支配权、资源调度权;完善“顶青”人才管理制度,建立退出机制,加强资金监督,确保放下的权限接得住、用得好。

## 江苏 盐城发布“黄海明珠人才计划”2.0

近日,江苏盐城市举行“黄海明珠人才计划”新闻发布会,介绍新出台的《关于深入实施“黄海明珠人才计划”的若干政策》。此次升级版人才新政以“更加积极”的姿态服务发展大局,重点突出绿色低碳、数字经济、海洋产业、金融等领域人才队伍建设;组织实施顶尖人才攀峰、卓越工程师支撑等计划,明确顶尖人才“一事一议”,“揭榜挂帅”引进人才直接认定;创新制定了“支持科创平台引才聚才”的相关政策,鼓励各县(市、区)科创平台和人才项目加快向盐城“创新之核”汇聚。新政创新实施人

才贡献奖励计划,引导人才认定标准向薪酬待遇、市场认可等多通道转变;评价认定人才,既问“专家”,更问“东家”,让民营企业这一用才主体在新一轮政策支持下更有获得感;明确市域外(含境外)科创飞地引进的创业项目,可不受注册、参保地限制,同等享受“黄海明珠人才计划”。新政中引人注目的是,盐城对能引领盐城产业发展,并取得重大经济社会效益的顶尖人才(团队)实行“一事一议”,创业类人才(团队)最高可获1亿元人才综合资助、创新类人才(团队)最高可获5000万元综合资助。O

海 归 故 事



57

昔日盐碱地 今朝稻粮川——记中国农业大学海归教授胡树文

60

名校“海归”，天大博士踏上创业征途

# 昔日盐碱地 今朝稻粮川

## ——记中国农业大学海归教授胡树文

■ 赵永新 谷业凯

1999年，已在国内获得博士学位的胡树文前往加拿大麦克马斯特大学深造，之后在美国加州大学尔湾分校和阿克伦大学进行科研工作。

回国后，出于对土地的热爱，胡树文转变研究方向，深耕盐碱地治理。经过10多年潜心攻关，他带领团队探索出全流程、系统化的盐碱地改良技术体系，累计治理重度盐碱地10万多亩，改良盐碱化中低产田190万亩。把论文写在田野大地上，胡树文的脚步从未停歇。

早晨7点多从北京坐高铁出发，上午9点多在内蒙古自治区呼和浩特市下火车，直奔托克托县的盐碱地，踏着积雪察看土壤情况，与当地种植大户座谈、讨论治理方案……这是胡树文一次出差的日程安排，也是他日常工作的真实写照。

今年55岁的他是中国农业大学资源与环境学院教授，原本专注于高分子材料研究，一个意外的发现让他转变研究方向、投身盐碱地治理。经过10多年努力，他带领团队探索出全流

程、系统化的盐碱地改良技术体系，实现“当年治理、当年见效、常年稳产”。据不完全统计，截至去年底，该团队已累计治理重度盐碱荒地10万多亩，改良盐碱化中低产田190万亩。

被称为“土地顽疾”的盐碱地，治理难度大、周期长、易反复，是公认的世界性难题。作为一个半路出家的门外汉，胡树文遇到的困难可想而知——是什么支撑着他一直走到今天？

“我就是热爱这个事儿。”胡树文说，“我出生在山东农村，从小就跟土地打交道，深知土地对农民的意义。看着他们在改良的盐碱地上获得了好收成，我就满心欢喜。”

### “如果能把盐碱地改良成多打粮食的良田，该多有价值啊”

1999年，胡树文在中国科学院化学研究所高分子化学与物理系获得博士学位后赴海外学习、工作，深耕高分子材料领域。2006年5月，中国农业大学邀请他回国从事绿色高效的功

能性控释肥开发。

胡树文在北京郊区建了实验基地，边研究边试生产。设计生产线、建设中试装置、调整工艺参数、完善材料配方……经过一年多攻关，开发出达到国际先进水平的包膜控释肥，并进行小范围推广。

在此过程中，胡树文意外发现：包膜控释肥在盐碱化土地上的增产效果明显好于对照土地。

“这太有意思了！”胡树文说，“我国盐碱地面积广、开发潜力大，如果能把盐碱地改良成多打粮食的良田，该多有价值啊！”

“你控释肥做得这么好，为啥要中途转行？”“盐碱地治理难度大，研究课题也不好申请，最后搞不成怎么办？”

面对朋友们的质疑，胡树文没有动摇，逐渐把研究重点转向盐碱地治理。

胡树文的办公桌上，摆着一本厚厚的《土壤学》。“治理盐碱地，首先要了解它的特点。搞土壤我是外行，

但只要肯学习，就不是问题。”为了了解盐碱地，胡树文在啃书本、查文献的同时，还虚心向相关专业的同事求教。

治理盐碱地，脱盐为什么这么难？经过深入研究，胡树文找到了症结所在：钠质盐碱地的土壤颗粒细小，没有正常土壤的团粒结构，板结、干硬，不透水、不透气，导致盐分很难脱除。

“如果能发明一种‘黏结剂’，把细小的盐碱土壤颗粒黏结成大颗粒、提高土壤的通透性，里面的盐分不就更容易被水洗掉吗？”胡树文以纤维素、木质素、甲壳素等天然高分子材料为基底，用钙、镁等元素进行化学改性，开发设计出土壤改良剂，让它能“抓”住周围的细颗粒，形成土壤团聚体，进而改变盐碱地的土壤结构，提高脱盐效率。每设计出一种改良剂，

他就把样品寄给农业部门的朋友，请他们在盐碱地里做小规模试验，再根据反馈结果进行优化，直到筛选出理想的改良剂。

经过几年摸索，胡树文开发出了针对不同类型盐碱地的改良剂。试验结果证明，使用土壤改良剂后，脱盐效率比传统方法提高了10多倍，用水量也减少90%以上。

### “必须把研究团队拉到田里， 实打实地干”

“高效脱盐只是第一步，让盐碱地长出好庄稼才是关键。”胡树文说，“光在实验室做模型、搞‘盆栽’可不行，必须把研究团队拉到田里，实打实地干。”

从2012年开始，胡树文在内蒙古赤峰等地开展盐碱地改良大田试验，

试验中，甜菜、高粱、玉米等作物的产量有了明显提升。

紧接着，胡树文决定啃“最硬的骨头”——松嫩平原西部的苏打盐碱地。这里是世界三大苏打盐碱地集中分布区域之一，盐碱并存、土壤板结、通透性差、养分贫瘠。

2015年春天，胡树文带领学生在吉林省白城市通榆县八面乡的一片盐碱地上扎了根。下地、打土钻、挖剖面、测土样……他和学生们在地里一干就是半天，风吹日晒，肤色变得黝黑。

“农民朋友是最接地气的老师。”胡树文下地的另一件事，是向当地的农民讨教，“他们有丰富的实践经验，对当地的气候、种植条件更熟悉，积累了很多知识。”直到现在，胡树文每年都会拿出半年左右时间下地实践。“只有到地里手摸脚踩，才有感觉。”胡树文说。

扎根土地实干，虚心向农民取经，胡树文在实践中逐个解决盐碱地作物的生长问题。

与此同时，胡树文还把目光投向了跨学科联合攻关。他说，盐碱地治理是个多学科交叉的系统工程，只有统筹考虑改良剂、肥料、微生物群落、耐盐作物品种和水利工程、种植管理等因素，探索出一套全流程、系统化的解决方案，才能把盐碱地变成良田。

面对营养学、微生物、作物品种、水利工程等自己不擅长的领域，胡树文就邀请学校不同院系的同事们协同



攻关，大家各展所长，不断完善盐碱地治理的技术体系。

经过长期探索，胡树文团队最终创建了以“重塑土壤、高效脱盐、疏堵结合、垦造良田”为原则的生态修复盐碱地系统工程技术体系。他带领团队在全国建立了十几个大型示范区，治理成效显著：吉林省松原市前郭尔罗斯蒙古族自治县的苏打型碱土改良示范田，水稻产量多年保持在每亩600公斤左右；在内蒙古巴彦淖尔市临河区，向日葵的保苗率显著提高，和用原有技术改良的盐碱地相比增产132%；在山西朔州、江苏盐城等地的盐碱地上，旱地作物当年实现增产，第二、第三年即达到当地平均产量……

### “能用自己的专长做点实事， 还有什么比这更幸福的”

胡树文奔忙的脚步并未停歇。2022年夏天，他又带着学生前往新疆开展调研。新疆是我国盐碱地分布面积最广的地区，治理盐碱地意义重大。

然而，胡树文调研发现，新疆普遍采用滴灌方式，原先研发的改良剂是不全溶于水的固体材料，易堵塞滴灌设备。此外，尽管新疆的土壤盐碱化程度多为中轻度，但由于气候干燥，降水稀少、蒸发量极大，大水洗盐的办法根本行不通。

一路看一路琢磨，胡树文想出了解决办法：开发不堵塞水管的水溶性改良剂，同时给改良剂增加保水的新

功能。回到北京，他带领团队着手研发新型功能性水溶性改良剂。

2023年7月，他和团队带着新研发的改良剂来到新疆和田，在新开垦的中轻度盐碱化耕地上开展青贮玉米的种植试验。实地测产结果表明，改良组的青贮玉米每亩产量达3292.38公斤，比对照组增产60.1%。不仅如此，土壤盐分比使用新型改良剂前下降了62%。2023年12月，阿克苏地区行政公署与中国农业大学联合成立盐碱地改良实验室，大面积推广胡树文团队的技术成果。

“我们在新疆和田探索的盐碱地改良模式前景广阔！”胡树文说，“它不仅简便易行，而且成本低、收益高，每亩一次性投入200元，当年就可以增加收益近600元。包括甘肃、宁夏和内蒙古西部在内的西北干旱区，只要是采用滴灌的地方，这个办法都能用。”

从2008年算起，胡树文已在盐碱地上耕耘了16年。他的团队也从最初的几个人增加到几十人，成为一支多学科交叉、老中青结合的盐碱地治理科研团队。

“胡老师对盐碱地改良事业的热爱，简直到了忘我的程度。这种热爱，也感染着团队的其他师生。”与胡树文合作多年的中国农业大学理学院教授高海翔说。

胡树文说：“能用自己的专长做点实事，还有什么比这更幸福的？”

来源：人民日报海外版

胡树文团队最终创建了以“重塑土壤、高效脱盐、疏堵结合、垦造良田”为原则的生态修复盐碱地系统工程技术体系。他带领团队在全国建立了十几个大型示范区，治理成效显著。

## 名校“海归”，天大博士踏上创业征途

创业小有成就后重返校园，攻读博士研究生学位，获得第十届“创青春”青年创新创业大赛（全国赛）银奖、河北省科技进步奖及中国青年创业基金。

建设雄安新区 2023 年重点科技示范项目——“雄安未来零碳馆”，致力破解“卡脖子”难题，实现建筑全生命周期内的“碳中和”目标。

捐助希望工程，支持大学生创新创业，在不断“试错”中开辟全新产品领域，始终在技术创新的道路上勇敢坚定地前行……

故事的主人公是赵通，天津大学机械工程学院 2021 级在读博士研究生，上述故事其实只是他人生经历的一小部分，他是同学们眼中的“斜杠博士”，同时也是一名追求卓越的青年创业者。

### 蜕变：从名校“海归”到颇有名气的“小赵师傅”

从英国谢菲尔德大学取得机械工程和企业管理硕士学位后，赵通作出了和一般创业者不同的选择，他没有去北上广深一线大城市，而是第一时间回到家乡河北海兴，摩拳擦掌开启自己的创业追梦之路。他进入父亲创



办的企业——河北旺源管业有限公司，成为车间的一名普通实习生。“接受家庭的帮助不丢人，怎样将资源和能力转化为自身的竞争优势才是最重要的，站在前人肩上才能看得更高更远”，赵通告诉我们，当时车间里几乎没有人知道这是他的家族企业，也正是这段经历，助推了他从学生到创业者的身份转变。

在车间里，赵通白天跟着老师傅们学手艺，晚上总结白天发现的问题，读文献，写专利，一天的睡眠时间经常只有四五个小时。一年下来，虚心请教的他对车间的每个部件都了如指掌，成为了车间里小有名气的“小赵

师傅”。两年多的时间里，细心且善于总结的他前后研发了 20 多项专利，强化了企业的核心竞争力，用它敲开了省级科技型企业“小巨人”的大门。

他的努力和成绩也得到了父亲的肯定，本来担心他回国创业会“水土不服”，但赵通用实际行动向父亲证明了自己，“虽然父亲在经营管理和技术研发上花费了大量心血，但是企业已经到了亟待转型发展的阶段，而我恰好带着先进的技术和开阔眼界回来了，企业需要我这样的人，我就是那个引路人”，赵通说，在硕士毕业的时候有一些薪资待遇优厚的外企和国外高校向他抛出了橄榄枝，但对

节能领域技术创新研究的兴趣和强烈的使命感，让他毅然决定回国创业，他始终坚定一个信念“唯创新者进、唯创新者强、唯创新者胜”。正是这样的信念，让他在回国后在专利技术上不断突破，获得国家发明专利7项、实用新型专利43项，发表SCI论文3篇，获批国家级“专精特新”、高新技术企业，承担省级国际科技合作示范项目，为企业转型升级打下坚实的基础。

### 成长：从“信息中介”到追求卓越的科技创业者

回顾来路，赵通觉得自己的经历其实很简单，“很多时候，就是不断发现问题，继而解决问题的过程”，但往往越简单的事情，越难做。“刚创业的时候，我时常打趣自己是干中介的，因为自己在项目中的角色其实更像一个‘信息中介’，一方面对接客户需求，另一方面和设计师沟通讨

论”，他说，其实有时候会很有危机感，因为自己更像一个信息传递者而不是掌握核心技术的人，“我希望自己可以懂技术，有能力把握项目的走向和进展。”

困难在赵通这里从来都是“垫脚石”而不是“绊脚石”。在英国读书期间，不服输的他作为组长带领小组在小组创意比赛中荣获二等奖，小组作为唯一的中国团队登上领奖台。他协助完成了德国魔法小镇辛根的建设，利用地下管网的热能转换实现能量守恒，成功打造了低碳城市国际试点；在创业过程中，他发现设计院决定了新产品的落地可能性，就创立了设计公司，并考取了设计师证，成为首席设计人员进行项目的把控与汇报；看到研发的新材料不被市场认可，就主动开发新项目在实践中展示新材料的优异性能；察觉自身需要在专业方面进一步提升，就规划时间报考天津大学读博

深造；发现能源再生利用的短板，就积极推广低能耗的经济模式，打造适用于民众的“低碳房”……

在天津大学求学期间，赵通获天津大学利安隆奖学金，天津市大学生创业奖学金等，作为队长获得多项奖项——第十届“创青春”青年创新创业大赛（全国赛）银奖、第七届“创青春”青年创新创业大赛特等奖、第十届中国创新创业大赛一等奖（河北赛区）、中国国际大学生创新大赛（2023）天津市金奖、2022年“挑战杯”大学生创业计划竞赛天津市金奖、2021年河北省科学技术进步奖三等奖、2021年河北省科技合作奖……而他本人，也担任河北省2022年重大科技成果转化的负责人、河北省2023年外专“百人计划”负责人等，并与德国联合承担国际科技合作示范……在天大的培养和历练过程中，赵通收获颇多，并通过成果的落地，获得了用户的好评，专业技能成果破格通过了副高级职称评审。

作为一名创业者，比起自身的获得，赵通更关注的是来自他人的信任。

“我遇到过很多对我的项目有意向的投资人，但只有我自己能确保兑现承诺的前提下，才会接受投资人的投资。”他说，只有在平等的基础上才能实现双方的共赢，相比于短跑，更看重能长跑的人。在2019年央视《创业英雄汇》舞台上，他带着城市地下智能化节能管廊系统，当场全额融资800万元，



获得多名投资人的青睐。他笑称自己是个“胆小怕事”的人，害怕辜负他人的信赖，所以无论是读书时的组队比赛还是创业中的项目合作，他都始终坚持修正打磨，全力以赴对待每一项工作。

### 突破：从“斜杠”博士生到心怀家国的天大人

“越是深入地进行研究创新，越是能发现自身技术和视野的局限”，在发现了问题的症结后，赵通毅然选择了重回校园深造，“也许因为母亲是天津人，也许是自己性格中踏实实干的那股劲和天大‘实事求是’的校训不谋而合，天大成为了我最理想的选择。”在天大，丰富的资源、不期而遇的机会、广阔的平台和多元的发展空间，为他提供了急需的研究技术和创新平台，让他能够“借力”开展研究创新，进一步加速成果转化。

重新回归校园，肯吃苦、能创新、谦和低调、实事求是，是老师和同学们给赵通贴的“标签”。“创新是一个民族进步的灵魂，是一个国家兴旺发达的不竭动力，也是中华民族最深沉的民族禀赋。习近平总书记的殷切希望、祖国日新月异的发展不断激励着我，在激烈的国际国内竞争中始终坚定一个信念‘唯创新者进、唯创新者强、唯创新者胜’……”在五四青年代表宣讲中，赵通如是说。现在，他正带领团队攻坚“卡脖子”技术难题，



在雄安新区建设国内首座碳中和示范建筑——未来零碳馆，通过综合超低能耗、装配式、智慧能源等前沿科技，使节能率达93%，实现建筑“零碳”，并争取申请PHI的中国首个“铂金”认证。未来，这座建筑将实现无须交电费，便可以自由用电甚至输出发电，并保证冬暖夏凉、四季恒温、24小时热水。赵通和他的团队依托动力工程及工程热物理国家一流学科的科研力量以及德国高级技术团队形成的“跨专业协作”国际合作产学研新方式，完成“多学科科研”的“校企合作”技术攻坚队伍组建，将双碳颠覆性科技成果推广应用。

在不断提升自身的同时，赵通还不忘发挥身为创业者的优势，广泛吸纳校园中志趣相投的青年学子，在校园内组建了一支来自各年级各专业的创新创业团队——地下能源搬运工。

“我希望能发挥自己在创新创业方面的经验优势，为学弟学妹们提供一些

力所能及的帮助，让他们得到更多的锻炼。”他介绍道，团队的同学们各司其职，同心协力，挺进“创青春”国赛，夺得“挑战杯”金奖。比收获荣誉更令他欣喜的是，越来越多的天大同学们开始对创新创业产生兴趣，越来越多优质的创业项目开始涌现。

助力企业产业转型升级、撰写多项国家专利、研发网联智控城市管道空间蓄热系统、获得投资人青睐与肯定、设计打造“未来零碳馆”……一件件在他人看来不可能的事，都在赵通的努力下实现了从0到1的突破。

成功从没有什么秘诀，唯一的“捷径”便是坚持。“冀以尘雾之微补益山海，萤烛末光增辉日月”，追梦的路上赵通从未停止脚步，未来他将继续攻关“卡脖子”难题，扬学之旌旗，吹时之号角，厚植知识之壤，勇担兴学强国之使命，努力为美丽中国建设贡献力量。📍

来源：天津大学微信公众号

## 以书为友 岁月生香

阅读是一种享受、一种快乐。读书，让我们的心灵得到滋养，为我们的生活增添色彩。让我们一起来感受书中的世界。



◆ **中文名：**《杯上的笑脸》

◆ **作者：**彭程

◆ **出版时间：**2023年12月

◆ **出版社：**广西师范大学出版社

◆ **ISBN：**9787559866578

◆ **内容简介：**该书为一部长篇非虚构作品，是作者痛失爱女后椎心泣血的追怀之作。作品描述了得知女儿罹患绝症的震惊痛苦，长达十几个月的救治过程，以及女儿离世后绵绵不断的哀痛和思念。作品涉及许多感人而带有普遍意义的主题，有对于乖戾无情的命运和苦难的思考，有面对绝症不放弃一丝希望的抗争。这是一种对于超出日常经验的苦难经历的书写，感受和思考格外真挚、强烈和深入，从而也使得这部作品成为一部深刻的创痛、生命和人性之书，让每个人都能从中听到各自内心的声音，在寒冽中感到温暖，在卑微中产生力量，这正是这部作品给予遭逢不幸和苦难的人们最为重要的启发。



◆ **中文名：**《朱启铃与北京》

◆ **作者：**中国文物学会

20世纪建筑遗产委员会

◆ **出版时间：**2024年2月

◆ **出版社：**浙江摄影出版社

◆ **ISBN：**9787551448772

◆ **内容简介：**该书由朱延琦口述，中国文物学会20世纪建筑遗产委员会编著。朱启铃是北京文化遗产保护及中轴线申遗的历史贡献者。朱延琦作为目前唯一在世的与朱启铃共同生活过的人，他的讲述让这位建筑大师的形象更加真实、立体。该书披露了许多近代北京城市化改造背后鲜为人知的故事。朱启铃保护建筑遗产、传承中华文脉的拳拳苦心，借由书中文字，再现光辉。同时，书中也收录了朱启铃对北京城市建设所作的文论以及诸多大家的纪念性文章，具有相当的史料价值、文献价值、研究价值及现实意义。该书为讲好2024年北京中轴线申遗的故事，增加了除建筑景观之外更重要的人物故实。



◆ **中文名：**《和平长江》

◆ **作者：**徐春林

◆ **出版社：**江西教育出版社

长江出版社

◆ **出版时间：**2023年10月

◆ **ISBN：**97875491557

◆ **内容简介：**该书是一部反映长江流域文明的重大主题的长篇报告文学，全书以时间为径，以长江为纬，贯通历史和现实、熔铸自然和人文，在多角度凝视长江、多纬度讲述长江的前世今生中，作者把笔墨集中在当下和现实，重点书写中国共产党领导下的长江治理、开发、保护的崭新历程，尤其是聚焦新时代我们党以全新的视野重新认识长江、审视长江，在推进长江经济带建设中“共抓大保护、不搞大开发”的伟大实践。这是一部关于长江人文历史与生态变迁的自然之书，也是长江流域人的生活、生存的命运之书，更是一部全景式描写长江的大传，对长江经济带高质量发展具有重要意义。



◆ 中文名：《日常的深处》

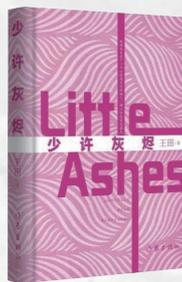
◆ 作者：王小伟

◆ 出版时间：2023年11月

◆ 出版社：中信出版社

◆ ISBN：9787521760804

◆ 内容简介：在物质生活高度繁荣的今天，人们时常为外物所累，“想”回到相对贫乏的过去，重回人与物的和谐关系。王小伟的写作，正是以敏锐的反思作为起点开展的一次突围的尝试。在该书中，作者王小伟琢磨了一种恰当的、刻画生活的手段，从怀旧的影像中梳理内心，透过自身的经验和长辈的回忆，回顾八九十年代以来我们熟悉的技术人工物（俗称“东西”）是如何生灭的。该书中所谈论的诸多技术物是“70后”“80后”“90后”共同的回忆，有些是比较单纯的设备，比如电视、手机，有些是直接和生活相关的技术人工物，比如住房和服饰，还有饮食。作者以技术哲学为基础，打破学术和文学的壁垒，把物当成主角，刻画了一段我们共同走过的集体历史。



◆ 中文名：《少许灰烬》

◆ 作者：王田

◆ 出版时间：2024年1月

◆ 出版社：作家出版社

◆ ISBN：9787521225006

◆ 内容简介：该书讲述的是一个女孩从青涩到成熟的故事。书名“少许灰烬”源于西班牙诗人费德里科·加西亚·洛尔迦写给画家达利的一封信里的内容，“在你画着响亮的事物和那少许灰烬时，请在画中加入我的名字”。作品在叙事的同时，还嵌入了很多作者对艺术的感觉，尤其是电影的元素，在作品中无所不在，像镜像一样映照着小女主角的境遇与经历。该书讲述的故事并不复杂，但是作者的叙事方式能够给读者新鲜感，作者很微妙地打通了文字场与影像场的壁垒，在阅读中让读者有探秘的感觉，这是这部作品的魅力所在。该书将主人公的人生境遇展现得非常真切，尤其让女性读者更能感同身受，同时这部小说也为男性读者提供了一个角度，去体察女性的情感世界。



◆ 中文名：《岛屿的厝》

◆ 作者：龚万莹

◆ 出版时间：2024年1月

◆ 出版社：中信出版集团

◆ ISBN：9787521761108

◆ 内容简介：该书收录九个温润带有南方感的故事，述说作者对故乡的情愫。《菜市钟声》讲述了玉兔和天恩不畏传说之中的绿眼睛幽灵，不断成长的故事。《大厝雨暝》讲述了阿婆与老厝在旧时光中走向衰落的命运；《浮梦芒果树》以梦境的形式勾勒了妈妈和祖母的童年；《夜海皇帝鱼》与《菜市钟声》中提及了父母辈的阿霞、添丁和水螺之间年轻时候的情感纠葛；《浓雾戏台》展示了天恩少年时代心事膨胀与破碎的过程；《出山》则围绕小菲的成长轨迹，展现出祖辈、父辈与子辈三代人的生活记忆；《送王船》呈现了兄弟两人在濒死状态中闪现的过往经历；《鲸路》讨论了邻友之间是如何通过相互帮扶来治愈和抚平曾经的伤痛的。📖